VEOLIA
PRESS DAY
2016
CO-CONSTRUIRE
LA CROISSANCE

AGENDA

STRATÉGIE DE VEOLIA

UNE TRANSFORMATION ACHEVÉE ET RÉUSSIE

PLAN STRATÉGIQUE 2016-2018 : POUR UNE CROISSANCE RENTABLE ET ÉQUILIBRÉE

QUESTIONS & RÉPONSES

TABLES RONDES THÉMATIQUES

INTRODUCTION

RÉSILIENCE

INCUBATEURS D'ENTREPRENEURIAT SOCIAL

PAUSE

NOUVEAUX MODÈLES ÉCONOMIQUES

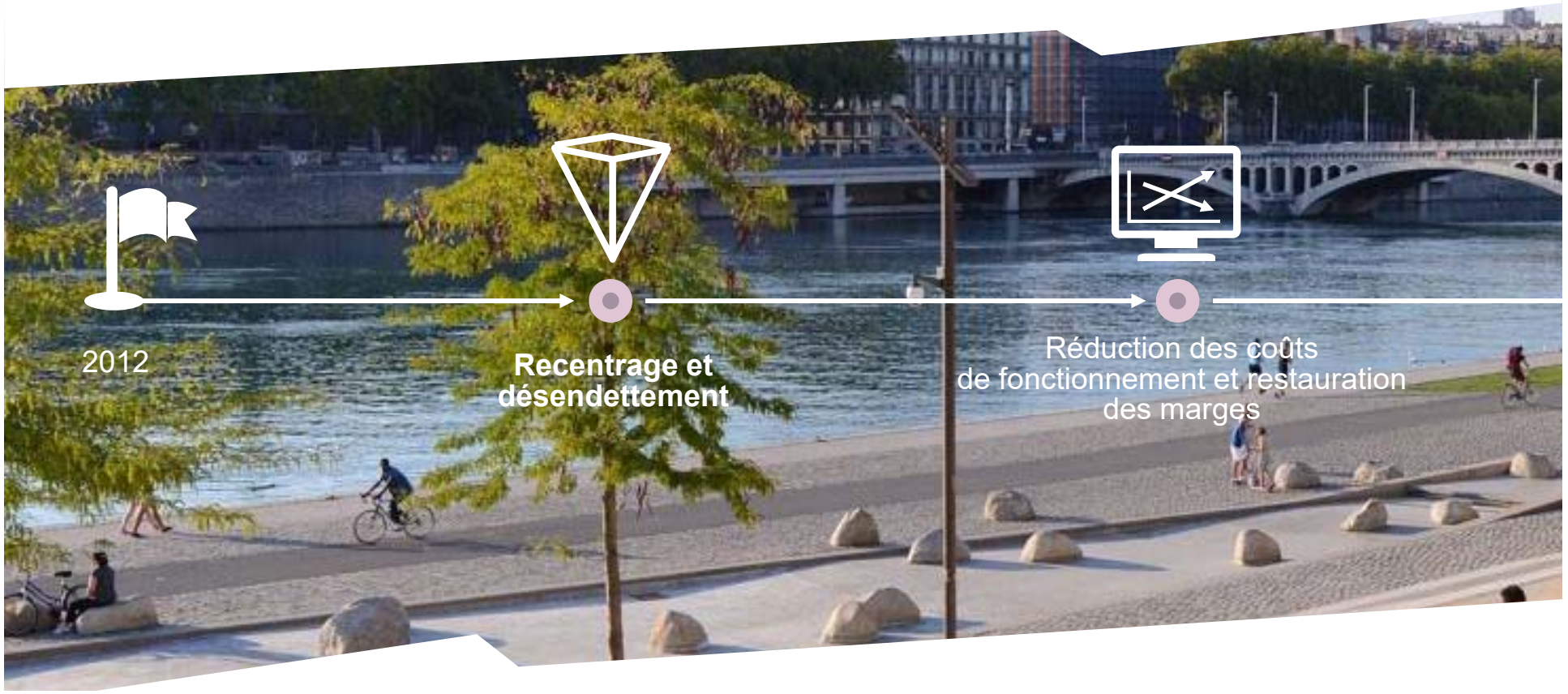
EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

CONCLUSION

QUESTIONS & RÉPONSES

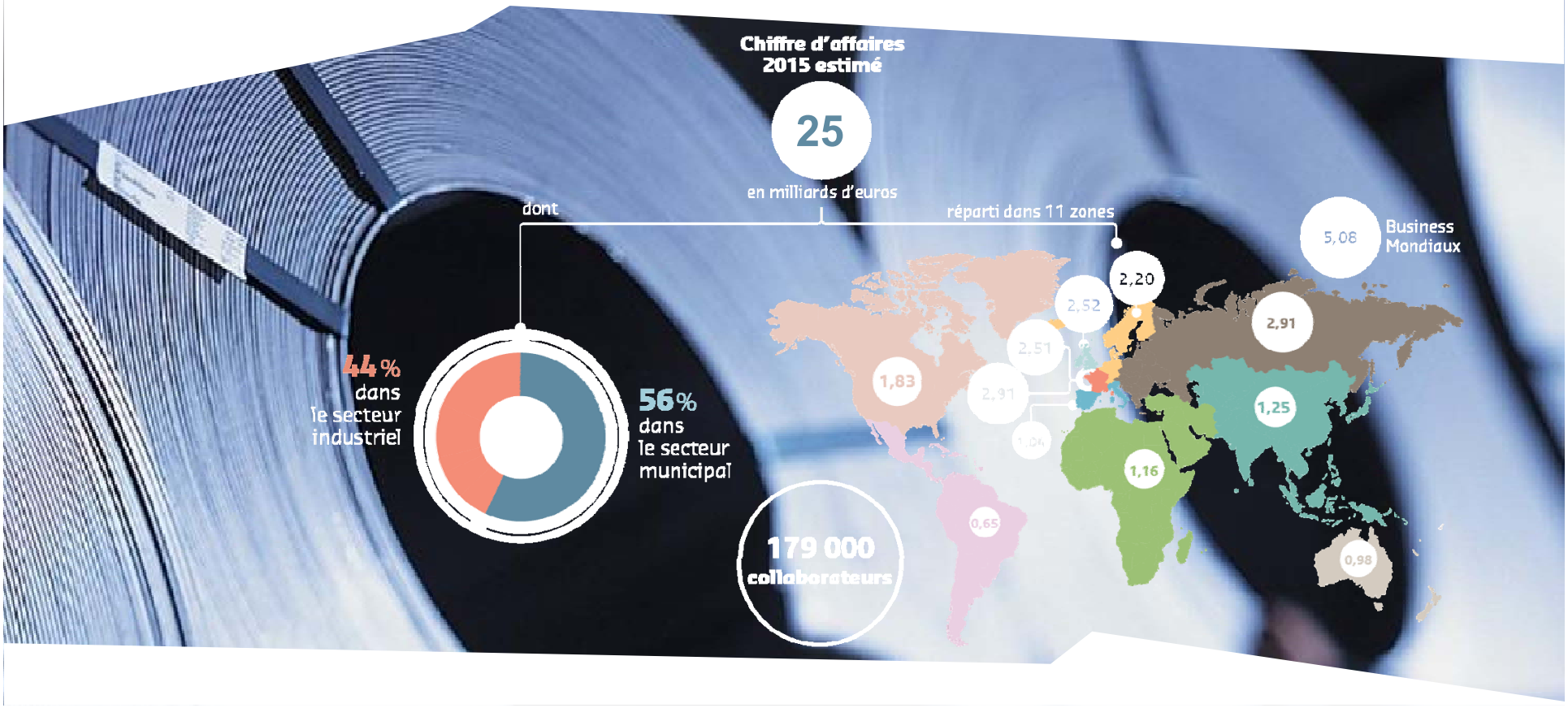
DÉJEUNER

2012-2015
UNE TRANSFORMATION ACHEVÉE ET RÉUSSIE

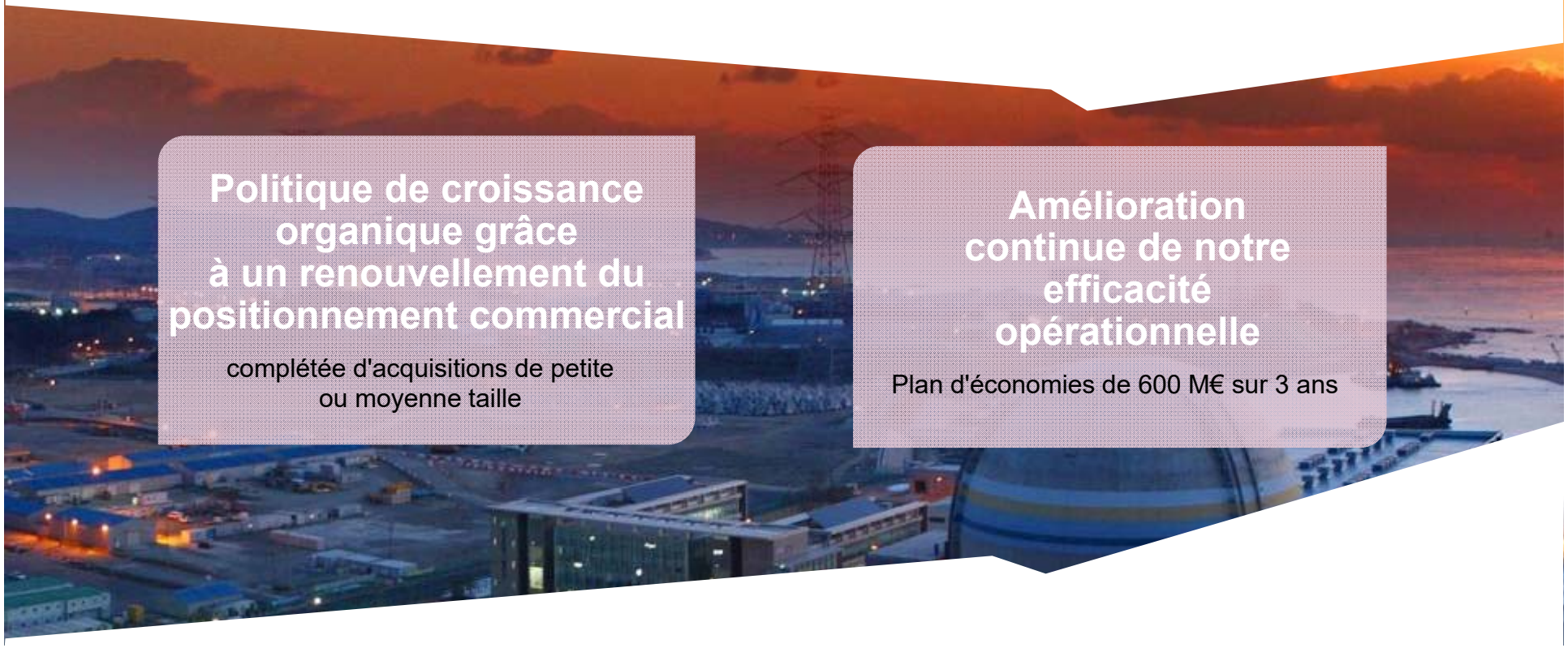


Organisation plus simple, plus intégrée et plus réactive
Positionnement fort sur des secteurs industriels porteurs
2015

2012-2015
UNE EMPREINTE MONDIALE RENFORCÉE



2016–2018
DEUX LEVIERS STRATÉGIQUES POUR UNE CROISSANCE RENTABLE ET ÉQUILIBRÉE

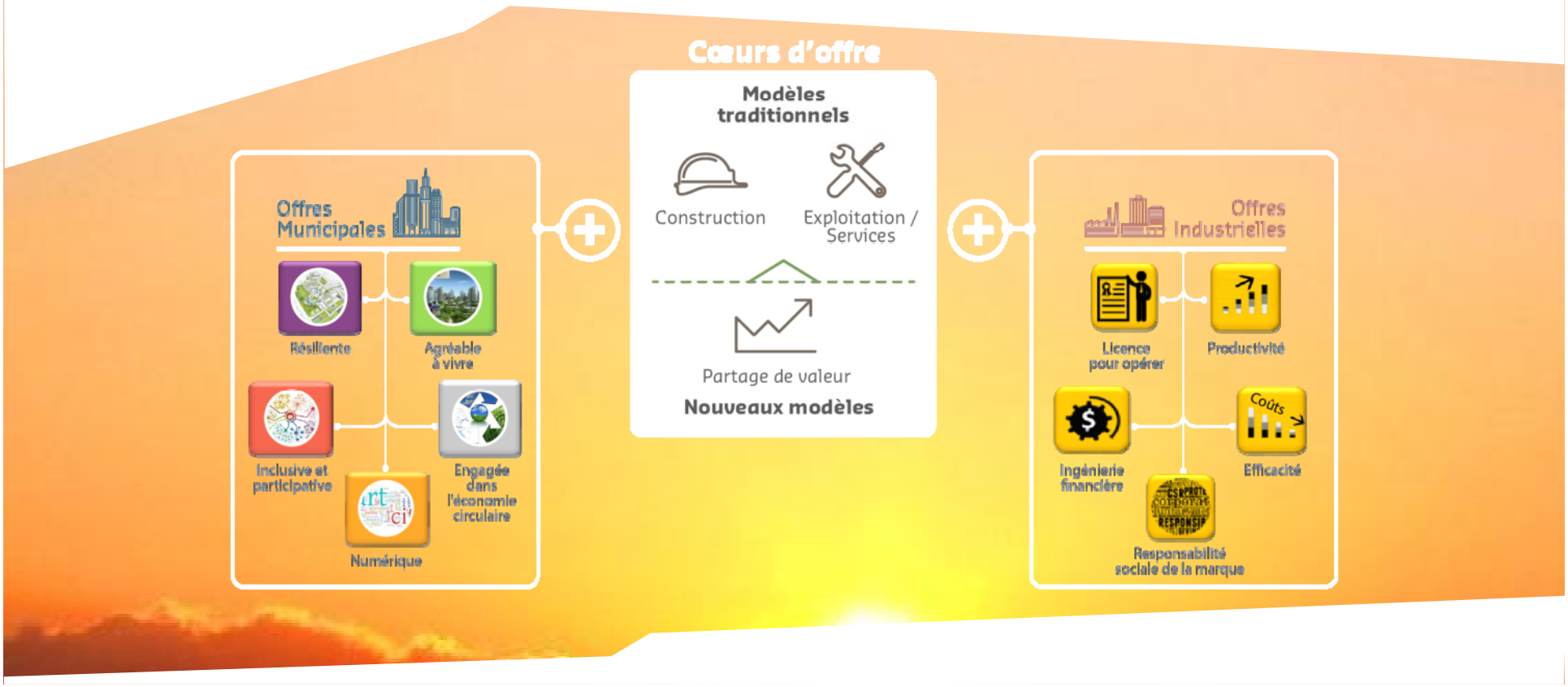


2016–2018
DEUX LEVIERS STRATÉGIQUES POUR UNE CROISSANCE RENTABLE ET ÉQUILIBRÉE

OBJECTIFS POUR 2018

POSITIONNEMENT COMMERCIAL

UN COEUR D'OFFRES, DE NOUVEAUX MODÈLES ET DES LEVIERS INNOVANTS DE CRÉATION DE VALEUR



STRATÉGIE MUNICIPALE

RÉPONDRE AUX ENJEUX LOCAUX EN LES ANTICIPANT

Principaux axes de développement

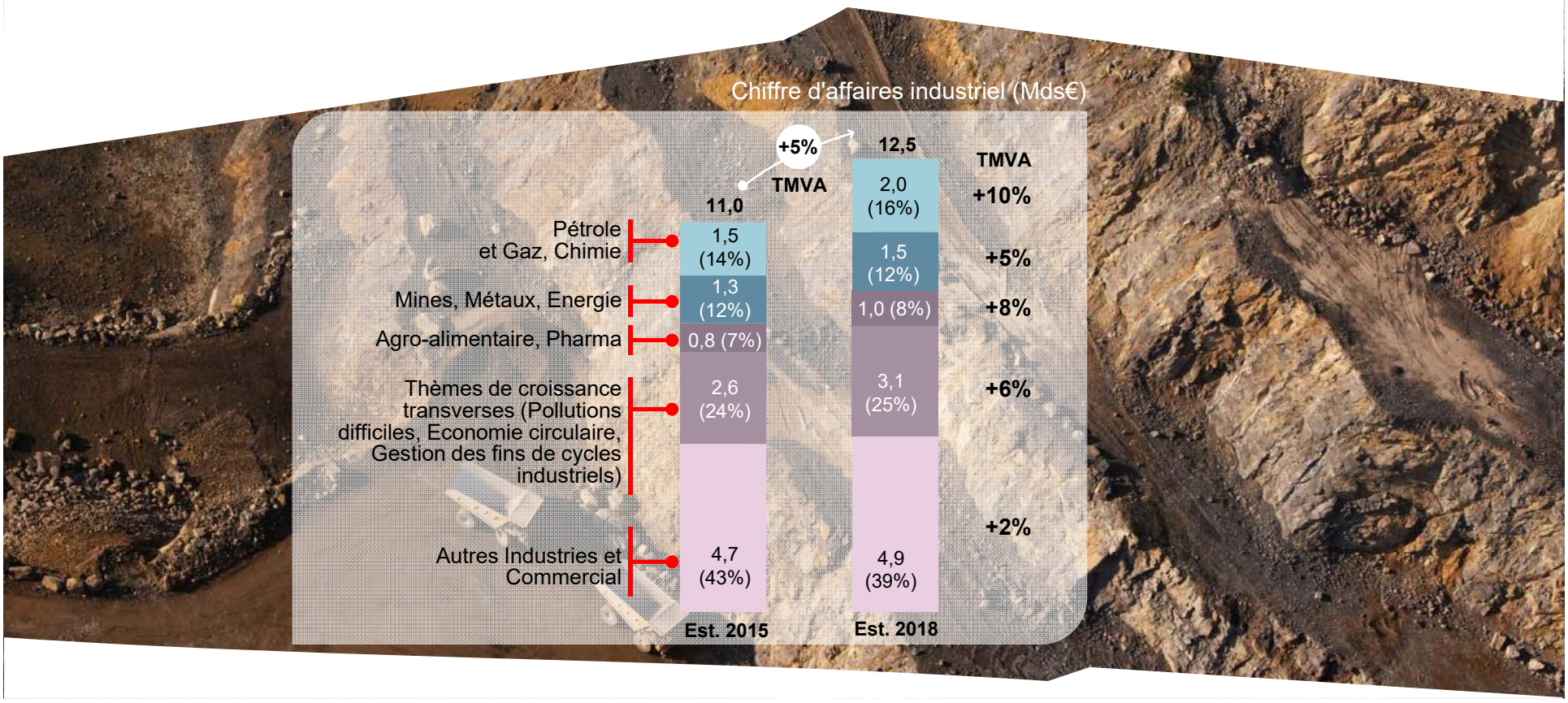
1

Renforcer notre différenciation et développer des modèles innovants dans les villes des pays développés

2

Développement ciblé de nos activités traditionnelles dans les villes des pays émergents, dans un cadre contractuel adéquat

STRATÉGIE INDUSTRIELLE
SIX THÈMES PRIORITAIRES RETENUS



CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

2015-2018

VEOLIA
PRESS DAY
2016
CO-CONSTRUIRE
LA CROISSANCE

LA CO-CONSTRUCTION : COMMENT?

Avantages

Réservoir d'idées
Coûts plus faibles
Mise sur le marché accélérée
Des risques moindres

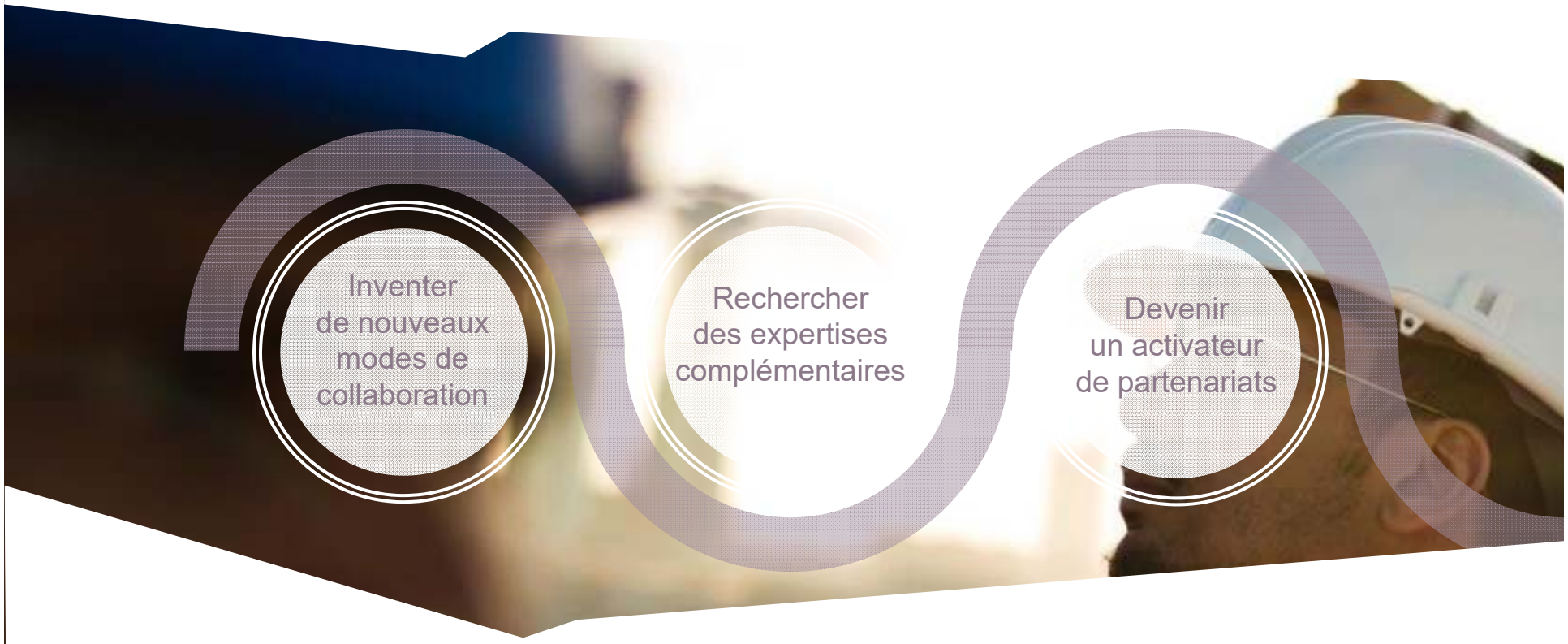
Inconvénients

Un nécessaire partage
de la propriété… et des résultats
Gestion des intérêts divergents
Risque de ralentir l'effort de R&D
Risque de dispersion

LA CO-CONSTRUCTION : COMMENT?

CE QUE CO-CONSTRUIRE SIGNIFIE POUR VEOLIA

CE QUE CO-CONSTRUIRE SIGNIFIE POUR VEOLIA



INVENTER DE NOUVEAUX MODES DE COLLABORATION

L’ALLIANCE DANONE-VEOLIA

RECHERCHER DES EXPERTISES COMPLÉMENTAIRES

L’ALLIANCE AVEC IBM

- Les solutions les plus abouties
  du marché en matière de gestion des flux dans la ville
- Triple bénéfice : économique, environnemental
  et social / sociétal

DEVENIR UN ACTIVATEUR DE PARTENARIATS

DEVENIR UN ACTIVATEUR DE PARTENARIATS

DEVENIR UN ACTIVATEUR DE PARTENARIATS

DEVENIR UN ACTIVATEUR DE PARTENARIATS

VILLE INTELLIGENTE

Partage de la valeur créée à partir des informations collectées

DEVENIR UN ACTIVATEUR DE PARTENARIATS

VEOLIA

CO-CONSTRUIRE
LA CROISSANCE

LA RÉSILIENCE

VEOLIA

CO-CONSTRUIRE
LA CROISSANCE

LA RÉSILIENCE

Laurent Auguste
Directeur Innovation et Marchés, Veolia

Ivo Menzinger
Directeur Partenariats mondiaux, Swiss Re

Oliver Wild
Directeur Risques, Assurances et Conformité, Veolia

LA RÉSILIENCE
UN ENJEU POUR L'ATTRACTIVITÉ DES VILLES

L'APPROCHE DE VEOLIA

COUVRIR TOUTES LES FACETTES DE LA RÉSILIENCE

OFFRES DE VEOLIA

- Infrastructures robustes
- Préservation des ressources
- Gestion des inondations
- Approvisionnement énergétique d'urgence
- Réduction des îlots de chaleur urbains

RÉVÉLER LA VALEUR AU-DELÀ DES SILOS TRADITIONNELS

UNE ALLIANCE INATTENDUE POUR UNE MEILLEURE RÉSILIENCE

LE GROUPE SWISS RE EN BREF

NOTRE VISION : « NOUS RENDONS LE MONDE PLUS RÉSILIENT »

Fondé à Zurich (Suisse) en 1863

Un acteur mondial à la structure légère, axé sur l'assurance commerciale à grande échelle

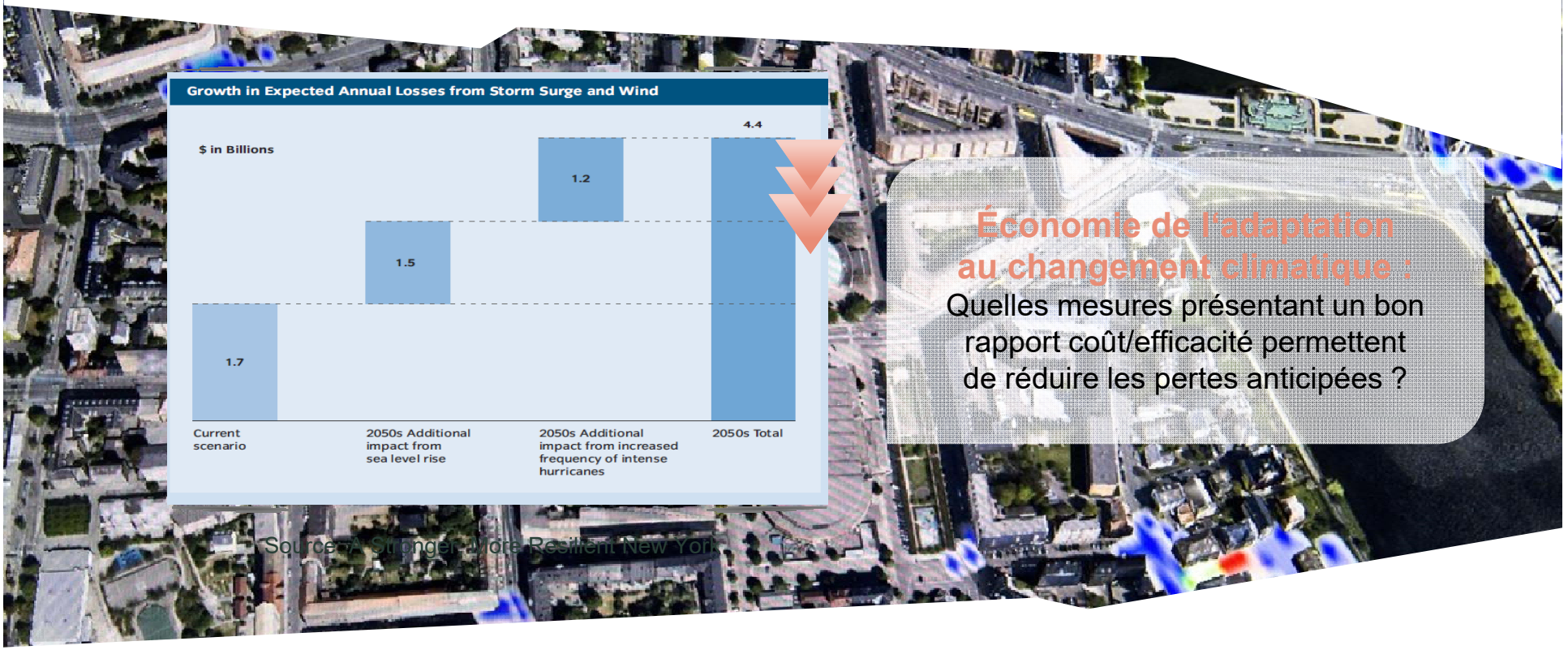
Un réassureur mondial de premier plan et très diversifié

Solidité financière[1]
Standard & Poor's: AA- (stable)

Statistiques clés (milliards de dollars) Exercice 2014
Chiffre d'affaires : 37,3
Résultat net : 3,5
Fonds propres : 35,9

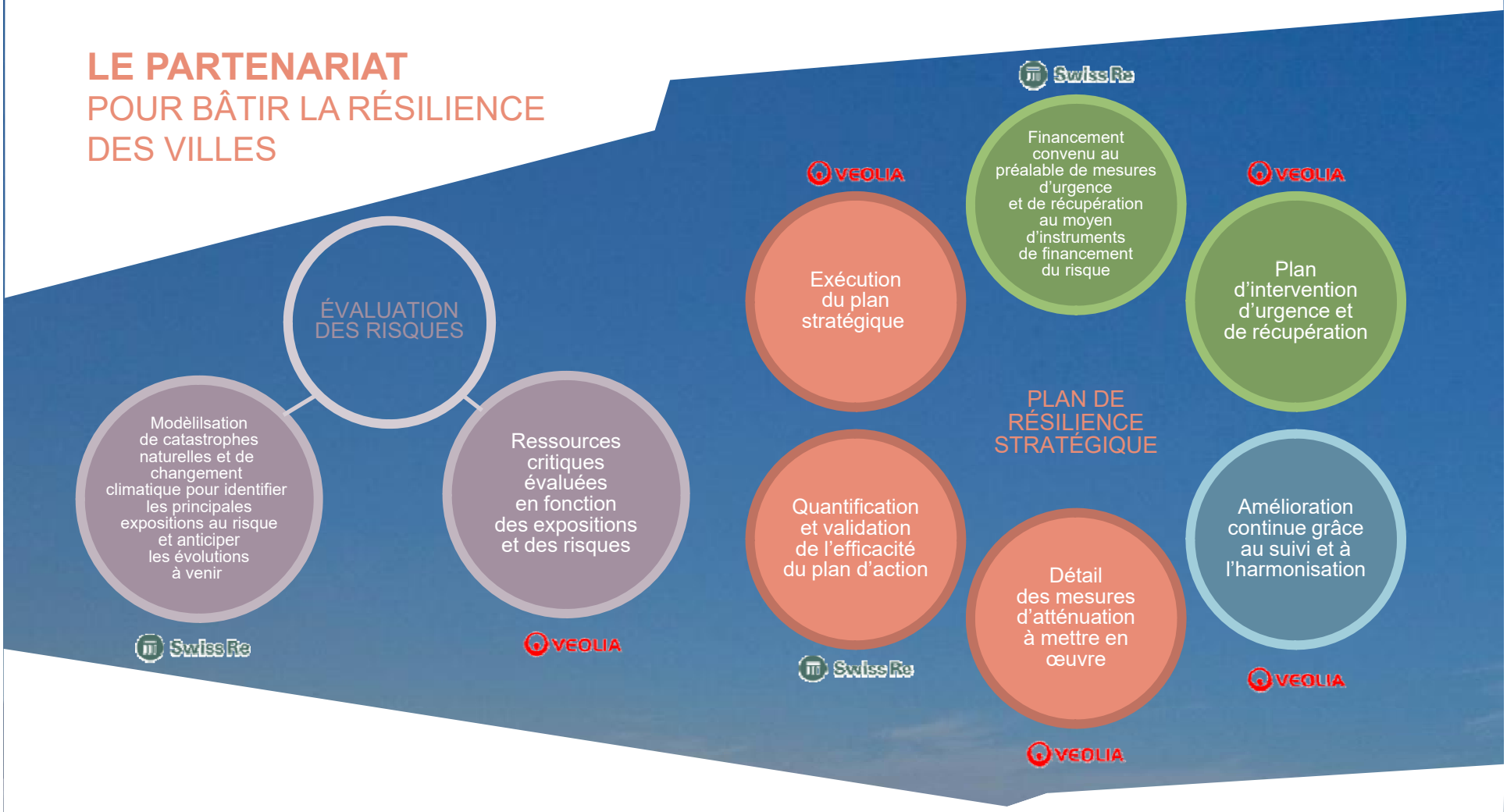
[1] Au premier janvier 2016

MODÉLISATION DE L'ALÉA NATUREL ET DU RISQUE CLIMAT
ET STRUCTURATION FINANCIÈRE DES COMPÉTENCES CLÉS DE SWISS RE

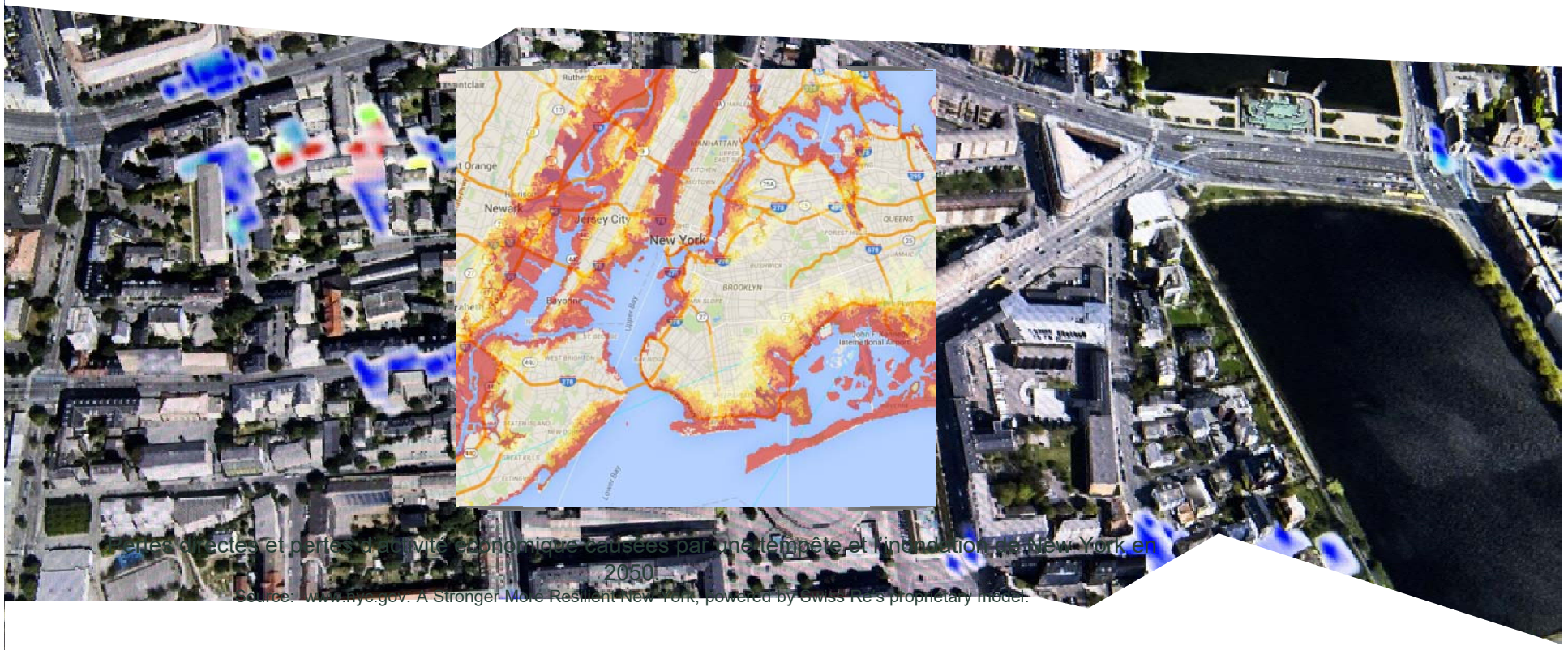


Économie de l'adaptation au changement climatique :
Quelles mesures présentant un bon rapport coût/efficacité permettent de réduire les pertes anticipées ?

LE PARTENARIAT
POUR BÂTIR LA RÉSILIENCE DES VILLES



MODÉLISATION DE L'ALÉA NATUREL ET DU RISQUE CLIMAT
ET STRUCTURATION FINANCIÈRE DES COMPÉTENCES CLÉS DE SWISS RE

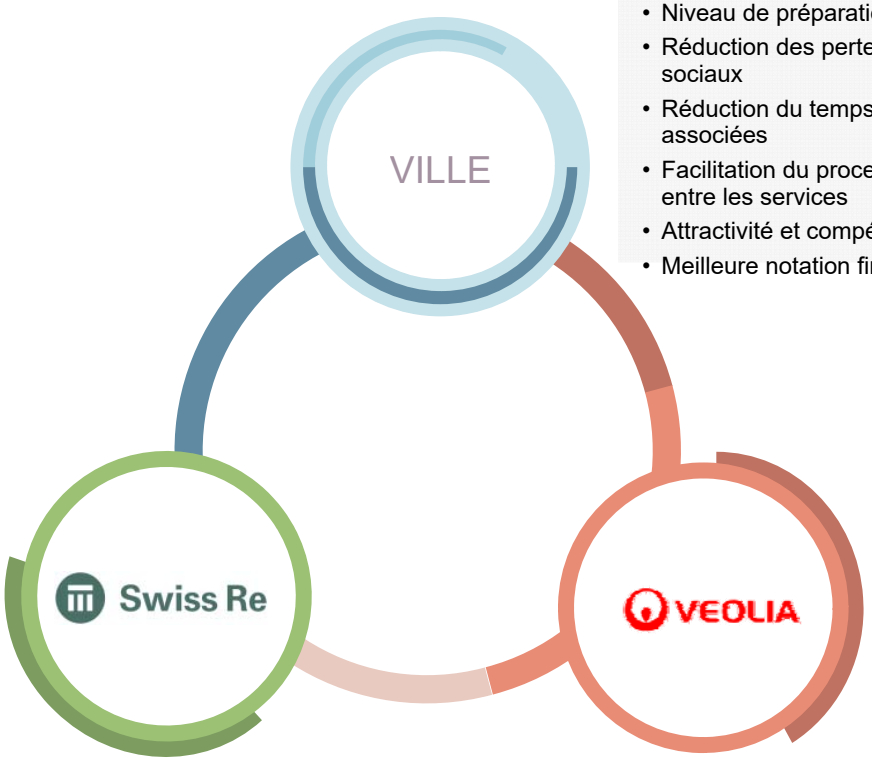


Pertes directes et pertes d'activité économique causées par une tempête et l'inondation de New York en 2050

Source: www.nyc.gov: A Stronger More Resilient New York, powered by Swiss Re's proprietary model.

DES BÉNÉFICES POUR TOUTES LES PARTIES PRENANTES

- Résilience accrue face aux contraintes et aux chocs
- Réduction des temps d'arrêt imprévu et efficacité accrue des opérations
- Niveau de préparation accru
- Réduction des pertes et des impacts économiques et sociaux
- Réduction du temps de récupération et des pertes associées
- Facilitation du processus de coopération et de coordination entre les services
- Attractivité et compétitivité accrues
- Meilleure notation financière



- Opportunité de croissance
- Renforcer le dialogue avec les villes
- Offrir une solution globale plutôt qu'un « simple » financement
- Une meilleure résilience des infrastructures critiques pour réduire les pertes économiques et les pertes assurées

- Croissance et développement d'offres et de solutions combinées
- Développement de l'innovation
- Capitalisation sur l'ensemble des expertises et des savoir-faire internes de Veolia partout dans le monde

VEOLIA

CO-CONSTRUIRE
LA CROISSANCE

LES INCUBATEURS D'ENTREPRENEURIAT SOCIAL

CO-CONSTRUIRE
LA CROISSANCE

LES INCUBATEURS D'ENTREPRENEURIAT SOCIAL

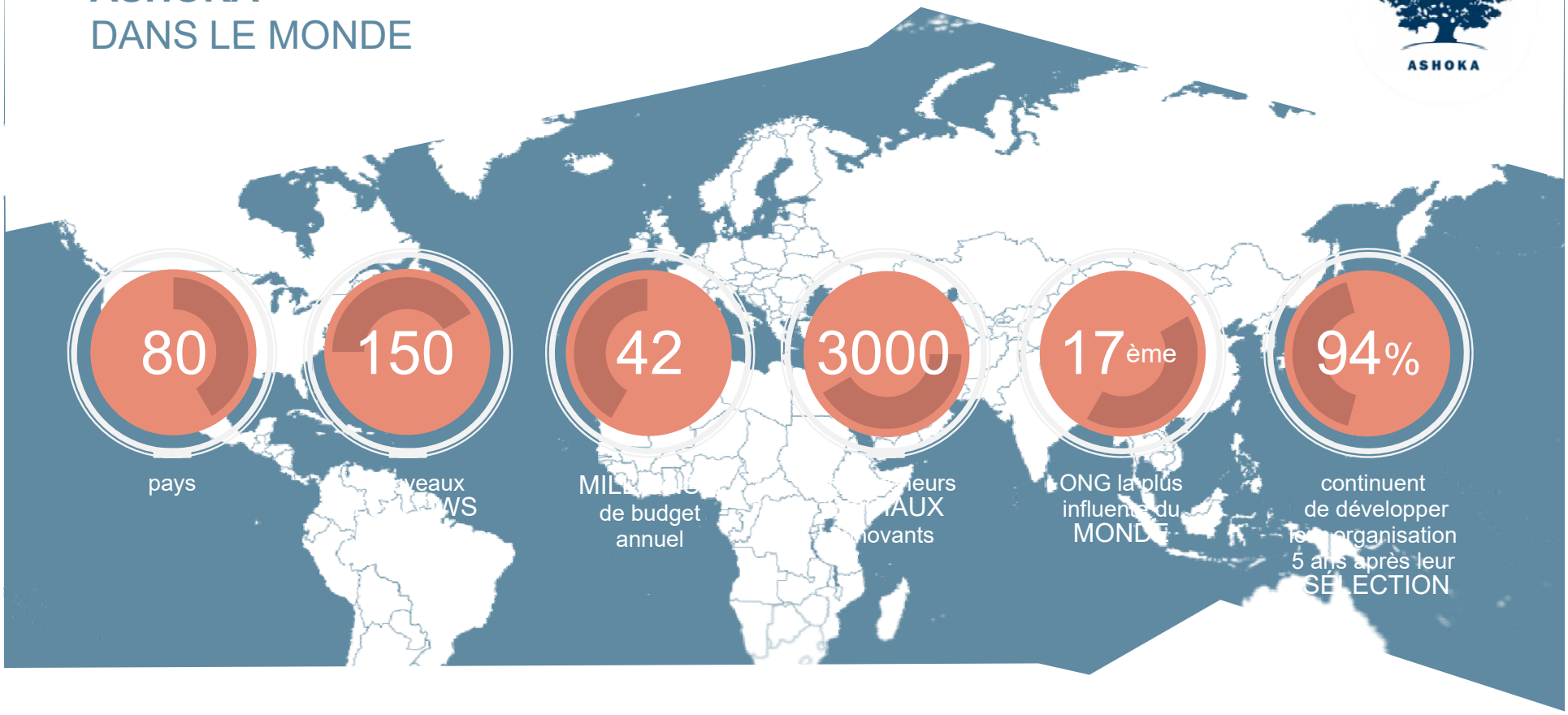
Eric Lesueur
PDG 2EI, Veolia

Jean-Marc Guesné
Directeur Ashoka France

VEOLIA
L'ECONOMIE
SOCIALE
& SOLIDAIRE

VEOLIA
L'ECONOMIE
SOCIALE
& SOLIDAIRE

ASHOKA
DANS LE MONDE



FONCTIONNEMENT D'UN INCUBATEUR
D'ENTREPRENEURIAT SOCIAL

Orientation stratégique du développement économique

Financements liés à la performance

Appel à candidatures

Sélection des start-ups

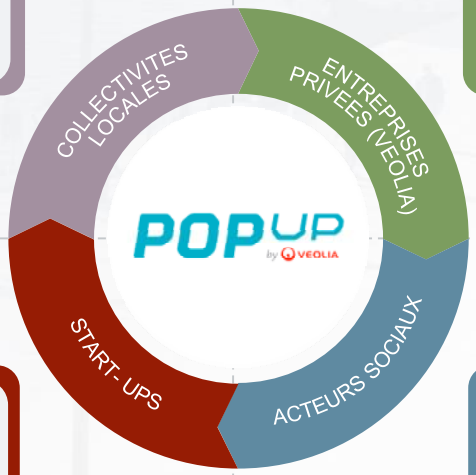
Sélection des start-ups

Mécénat de compétences

Co-business & sous-traitance

Appui au fonctionnement

Mise en réseau d'innovations sociétales



Génération d'idées

Création d'entreprises sociales et solidaires (environnement, santé,...)

Sélection des start-ups

Coaching expert

Accompagnement dynamique

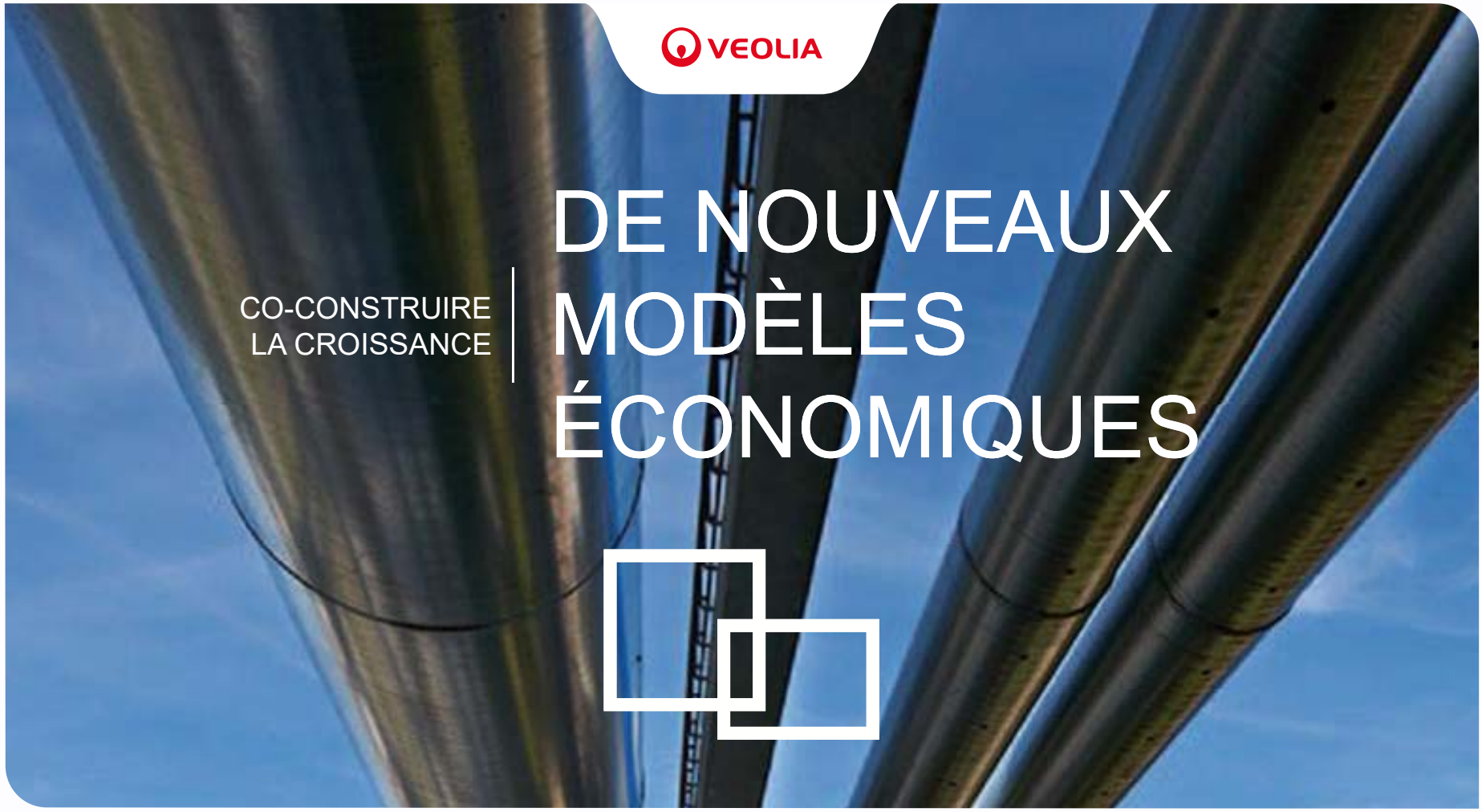
TROIS EXEMPLES CONCRETS

Catalyseur
de l'écosystème
du réemploi

Formation de jeunes éloignés
de l'emploi au métier
de développeur Web

Lutte contre l'exclusion financière
et le surendettement des ménages

UNE SOLUTION DÉJÀ MISE EN PLACE
SUR 4 TERRITOIRES


VEOLIA
CO-CONSTRUIRE
LA CROISSANCE
DE NOUVEAUX
MODÈLES
ÉCONOMIQUES

CO-CONSTRUIRE
LA CROISSANCE

DE NOUVEAUX MODÈLES ÉCONOMIQUES

François Bertreau
Directeur général adjoint en charge des opérations, Veolia

Hiroshi Koshiishi
Directeur général en charge des finances, Takeei Corporation

Christophe Maquet
Directeur Business Line Energy, Veolia Japon

DES MODÈLES ÉCONOMIQUES DE CO-CONSTRUCTION

AU-DELÀ DE SA PROPOSITION DE VALEUR HISTORIQUE,
VEOLIA ACCOMPAGNE SES CLIENTS DANS DE NOUVEAUX SERVICES

CONTEXTE

- Réduction empreinte environnementale
- Impact naissant de la digitalisation
- Réorganisation One Veolia

DES MODÈLES ÉCONOMIQUES DE CO-CONSTRUCTION
DE NOUVEAUX SERVICES FONDÉS SUR

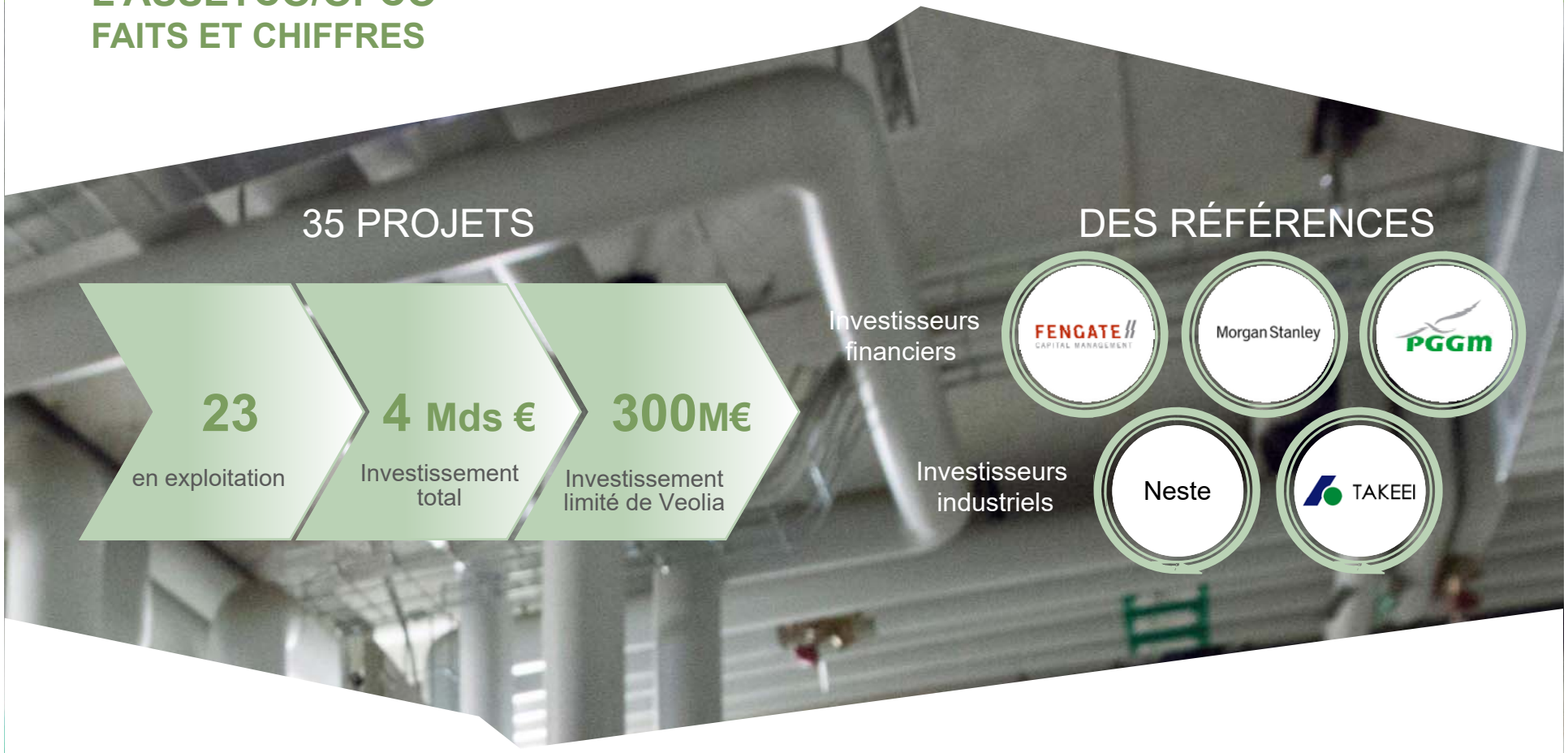
L'ASSETCO/OPCO
VALORISER NOTRE SAVOIR-FAIRE

Un EFFET DE LEVIER
sur ces modèles
économiques
pour construire
la CROISSANCE,
sans alourdir le BILAN

Les besoins des clients sont le développement ou la rénovation de leurs **infrastructures** et l'externalisation de leur ***utilities***

A son savoir-faire d'**opérateur**, Veolia ajoute une solution **globale** avec des partenaires **financiers**

L'ASSETCO/OPCO
FAITS ET CHIFFRES



35 PROJETS

23
en exploitation

4 Mds €
Investissement total

300M€
Investissement limité de Veolia

DES RÉFÉRENCES

Investisseurs financiers

Investisseurs industriels

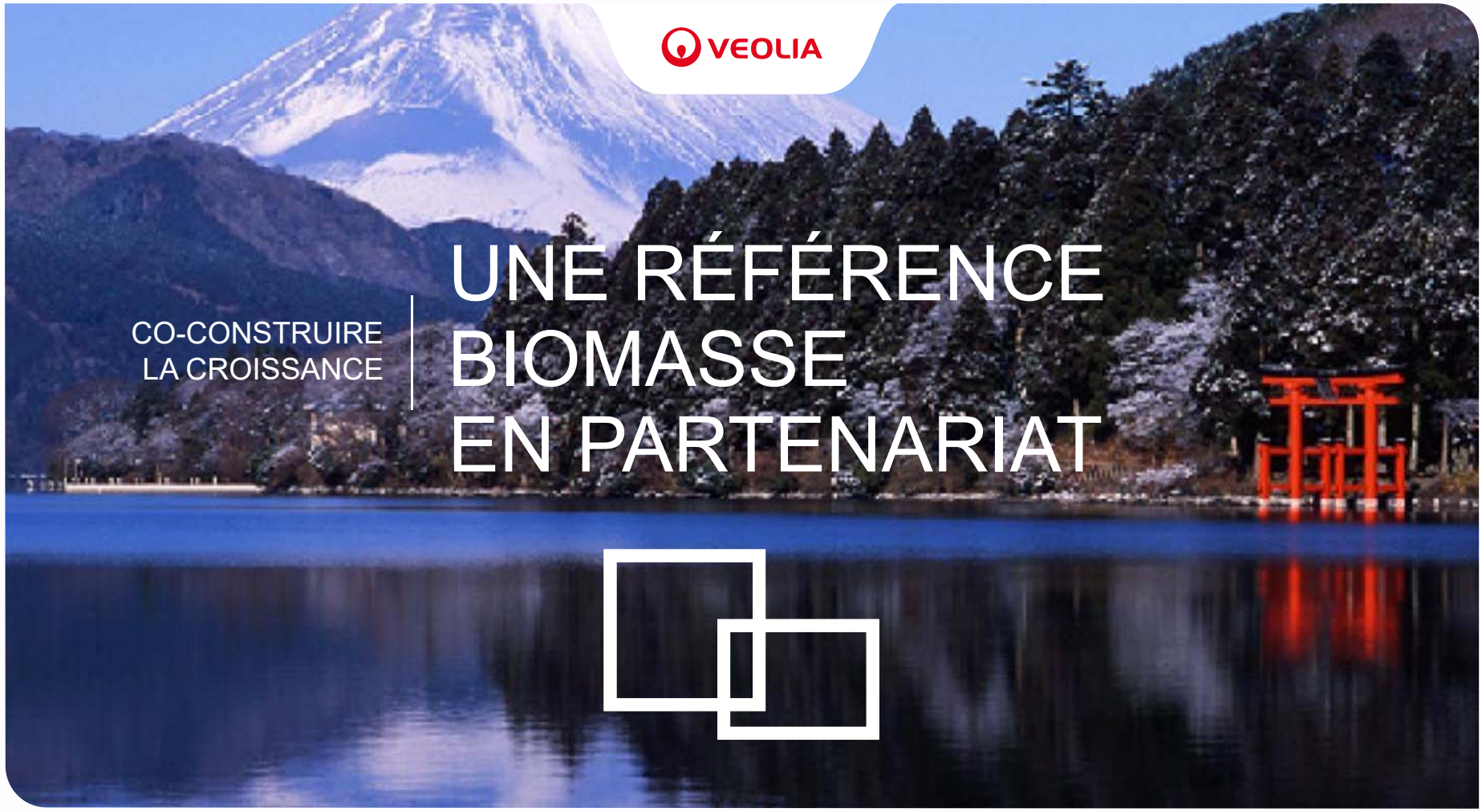
FENGATE CAPITAL MANAGEMENT

Morgan Stanley

PGGM

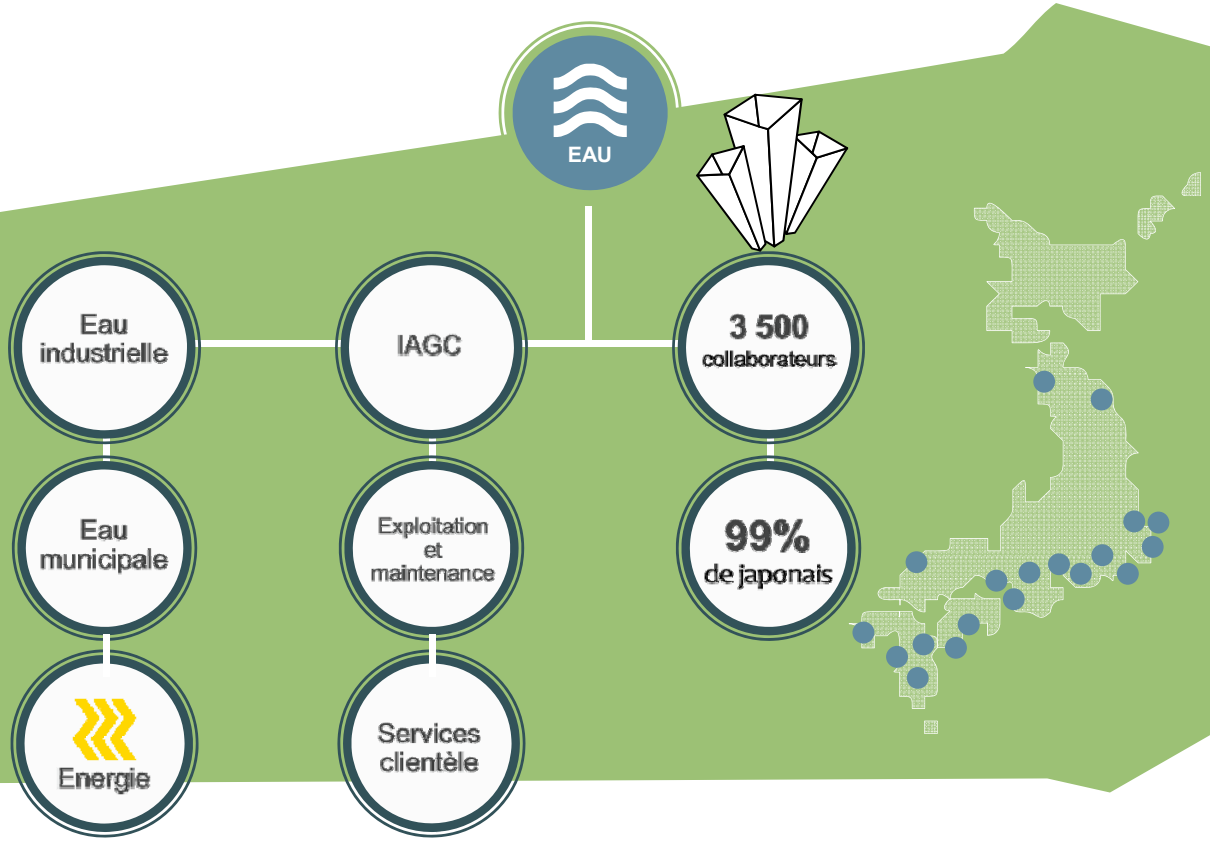
Neste

TAKEEI


VEOLIA
CO-CONSTRUIRE
LA CROISSANCE
UNE RÉFÉRENCE
BIOMASSE
EN PARTENARIAT

VEOLIA AU JAPON

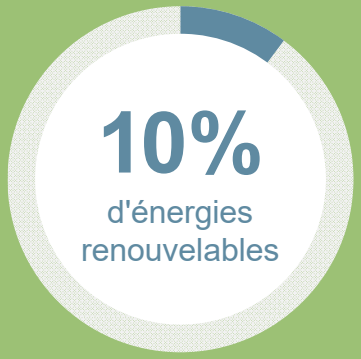
UN PROFESSIONNEL DE L'EAU DEPUIS 2002



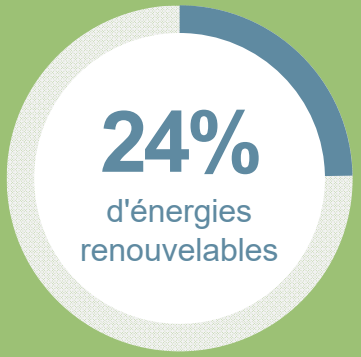
Veolia fait l'acquisition en 2014 de Dalkia International et peut pleinement développer le pôle énergie au Japon "One Veolia"

MARCHÉ DE L'ÉNERGIE AU JAPON

ÉNERGIES RENOUVELABLES



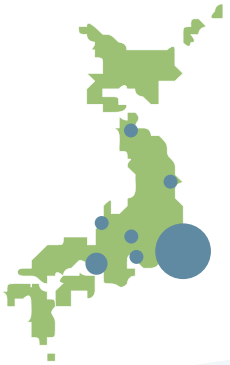
avant Fukushima



en 2030

TAKEEI Corporation

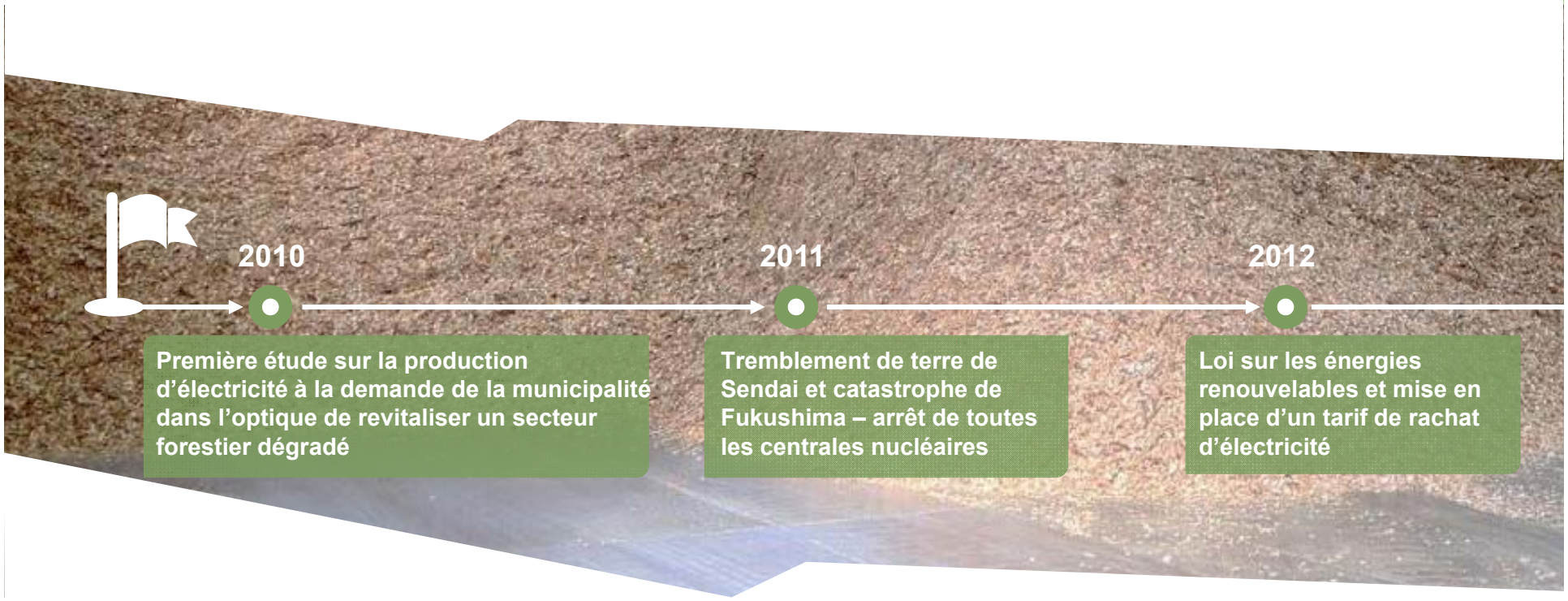
UNE ENTREPRISE DE SERVICES À L'ENVIRONNEMENT, UN LEADER AU JAPON



Nos activités principales : gestion des déchets (collecte, transport, traitement, recyclage et élimination des déchets, dont construction)

- Forte implantation dans la région de Tokyo
- Volonté de diversifier les métiers de l'entreprise et de lancer une nouvelle activité de production d'électricité
- Objectif de doubler le chiffre d'affaires sur 5 ans

ENTRÉE DANS LA FILIÈRE DE PRODUCTION D'ÉLECTRICITÉ
À PARTIR DE LA BIOMASSE



ENTRÉE DANS LA FILIÈRE DE PRODUCTION D'ÉLECTRICITÉ
À PARTIR DE LA BIOMASSE

Déc. 2014

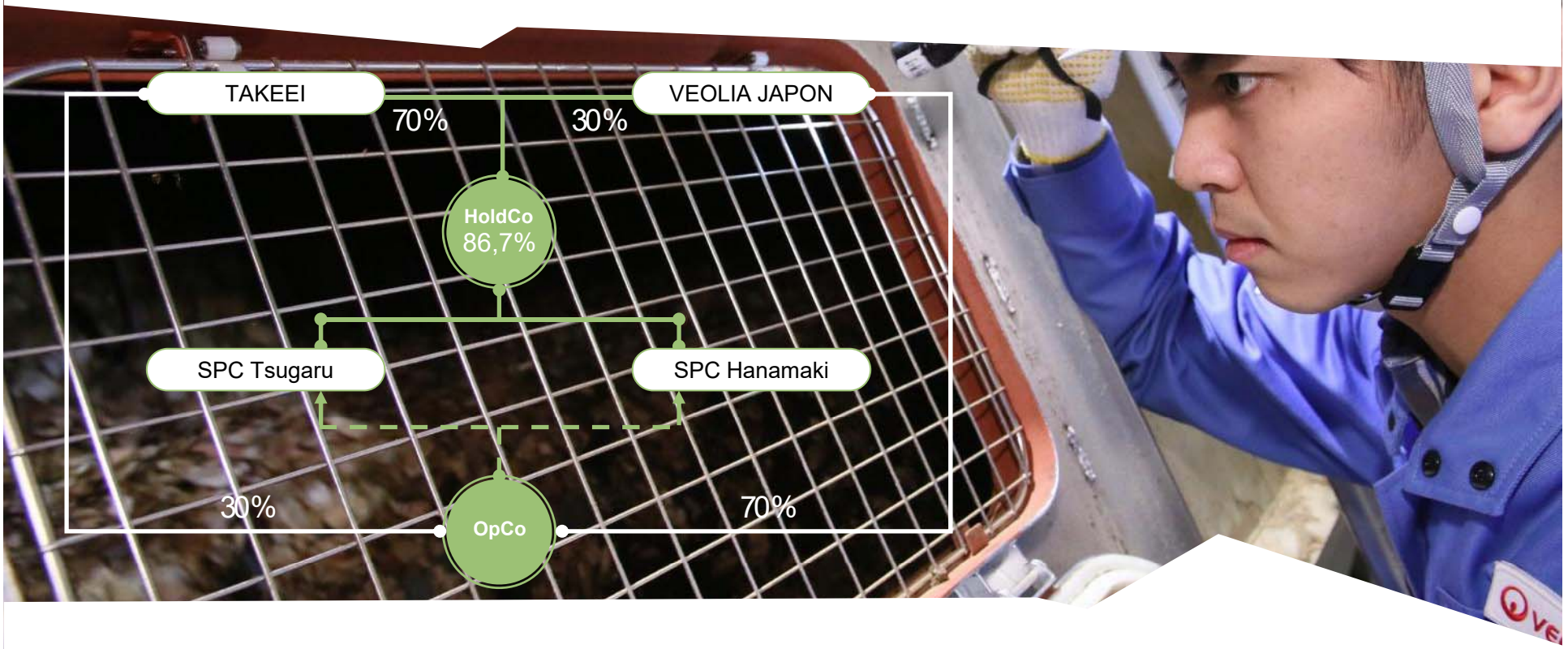
Concentration des efforts sur la région de Tohoku, touchée par le tremblement de terre : villes de Hirakawa et de Hanamaki – discussion avec toutes les parties prenantes (municipalités, propriétaires forestiers)

Rencontre Takeei – Veolia : Le savoir-faire énergie de Veolia pourrait aider Takeei à se développer davantage au Japon sur ce marché

Décision concernant un investissement en capital dans 2 projets et établissement d'un partenariat

MODÈLE DE L'ASSETCO/OPCO

TAKEEI - VEOLIA



RÉSULTATS DE CETTE CO-CONSTRUCTION

TAKEEI - VEOLIA

- L’électricité produite représente la consommation annuelle de 14 000 ménages, soit la consommation annuelle de la population de la ville de Hirakawa
- Économies de CO_2 : 20 000 t/an

UNE CROISSANCE RAPIDE ATTENDUE

2GW
Capacité installée actuelle

4GW
Objectif 2020

5GW
Objectif 2030

UN MODÈLE DE CROISSANCE

TAKEEI – VEOLIA

- Déjà 2 projets mis en place avec Takeei / d'autres projets à l'étude
- De possibles collaborations à l'étude dans le domaine de l'énergie et de l'industrie forestière
- Investissements conjoints / Opérations sur d'autres marchés

UN MODÈLE DE CROISSANCE
POUR VEOLIA ET AU-DELÀ DU PARTENARIAT

- Première étape pour Veolia dans le domaine de l'énergie au Japon, avec pour ambition la croissance de sa part de marché dans la gestion des centrales biomasse

- Opportunité de développer d'autres projets dans le secteur de l'énergie au Japon, en capitalisant sur les synergies entre les équipes de Veolia avec pour cible principale la clientèle industrielle

VEOLIA
CO-CONSTRUIRE
LA CROISSANCE
EFFICACITÉ
ÉNERGÉTIQUE

VEOLIA

EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

CO-CONSTRUIRE
LA CROISSANCE

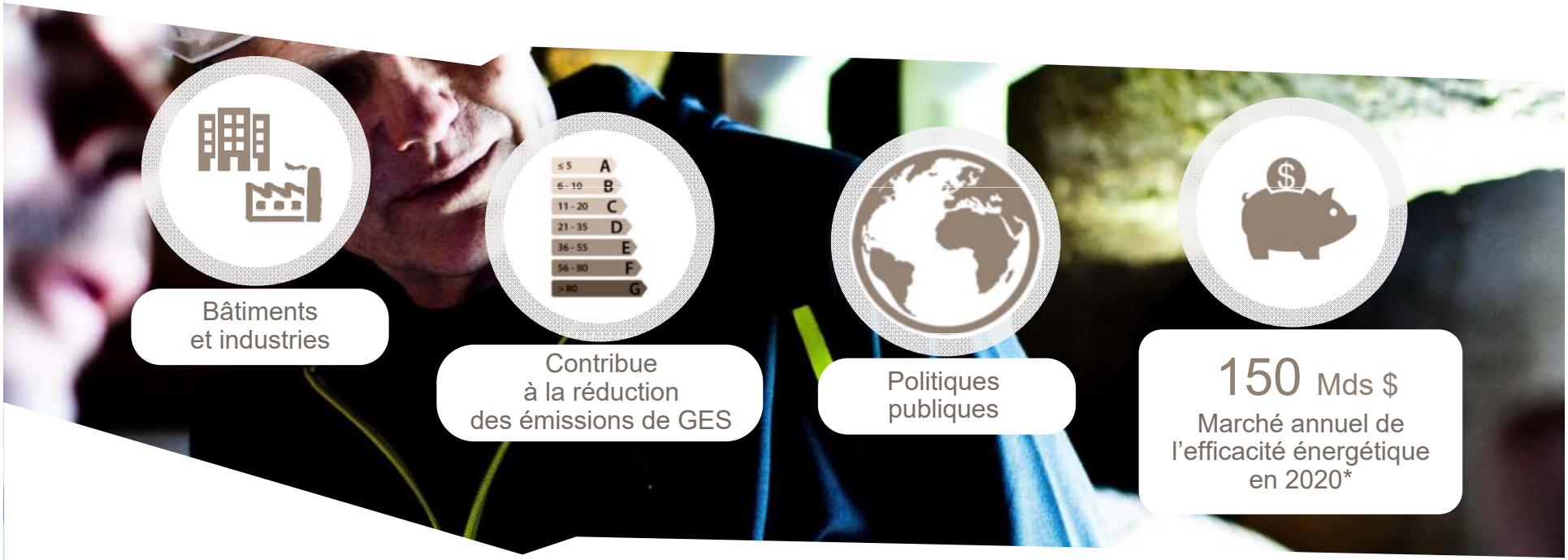
Patrick Labat
Directeur de la zone Europe du Nord, Veolia

Ahmed Ismaïl
Directeur Général MAF Ventures
Président ENOVA

Patrice Fonlladosa
Président Veolia Afrique
et Moyen-Orient

EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

TOUTES LES ACTIONS PERMETTANT DE RÉDUIRE LA CONSOMMATION D' ÉNERGIE PRIMAIRE



**Pike Research*

AUJOURD'HUI ET DEMAIN

RÉSULTAT ET PERSPECTIVES DE VEOLIA SUR CE MARCHÉ

BÂTIMENTS

CA 2015 estimé	CA 2018 estimé
1,6 Md€	1,9 Md€

INDUSTRIES

CA 2015 estimé	CA 2018 estimé
0,7 Md€	0,9 Md€

PRIORITÉS ET TENDANCES

ÉMERGENCE DE 2 TENDANCES MAJEURES

Les SMART TECHNOLOGIES

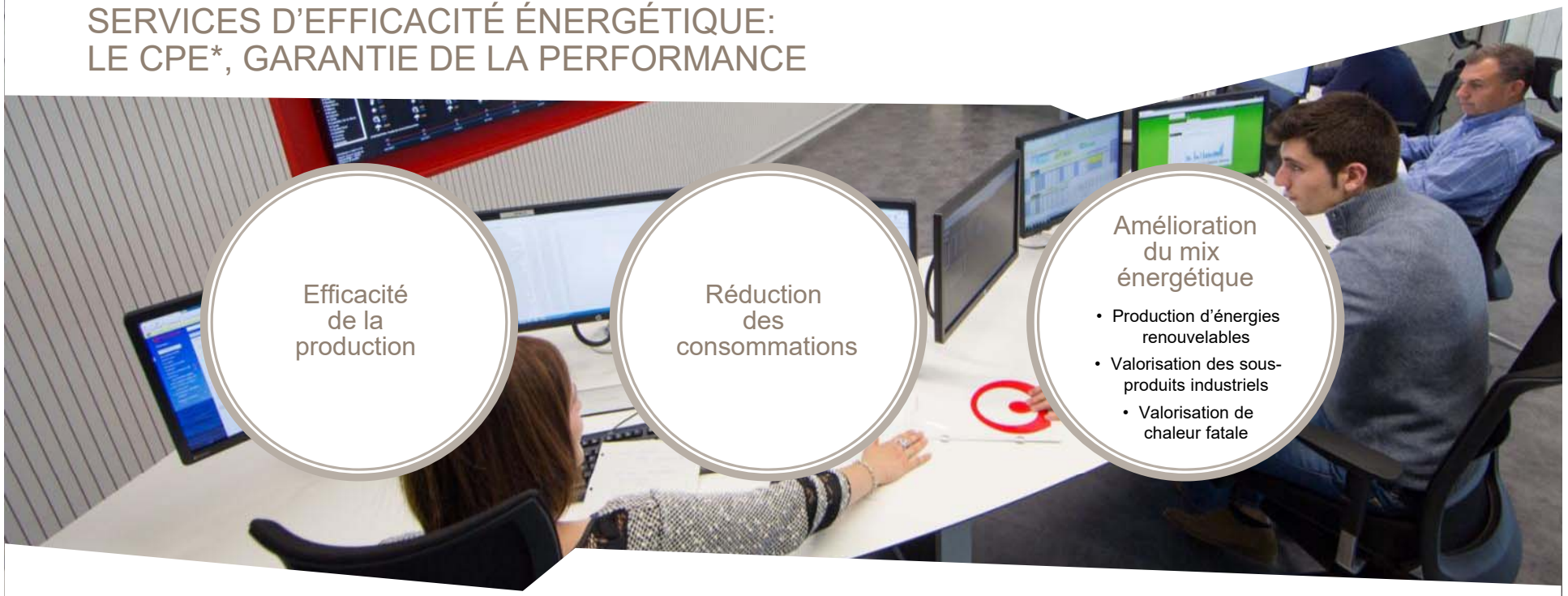
pour optimiser les consommations

L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

avec une nouvelle ère du « Waste to Energy »

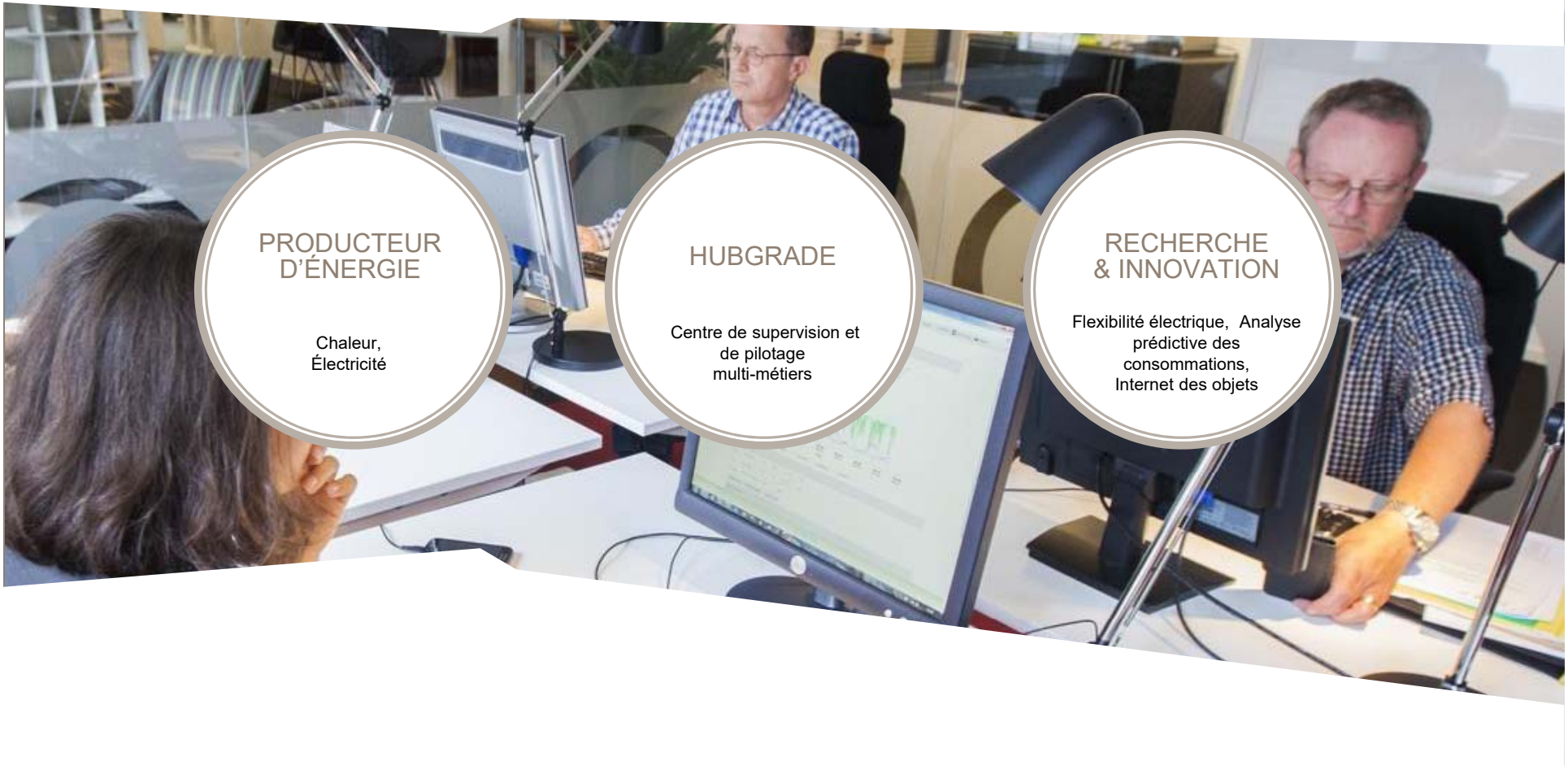
POSITIONNEMENT VEOLIA

SERVICES D'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE: LE CPE*, GARANTIE DE LA PERFORMANCE



**Contrat de performance énergétique*

POSITIONNEMENT VEOLIA



VEOLIA
CO-CONSTRUIRE
LA CROISSANCE
ENOVA
Building Energy
Efficiency Services

MAF, POUR UN DÉVELOPPEMENT PLUS DURABLE

TRANSFORMATION DES MODES DE VIE URBAINS

**Totalité des franchises Carrefour dans 38 pays en Asie, au Moyen-Orient et en Afrique*

MAF, POUR UN DÉVELOPPEMENT PLUS DURABLE

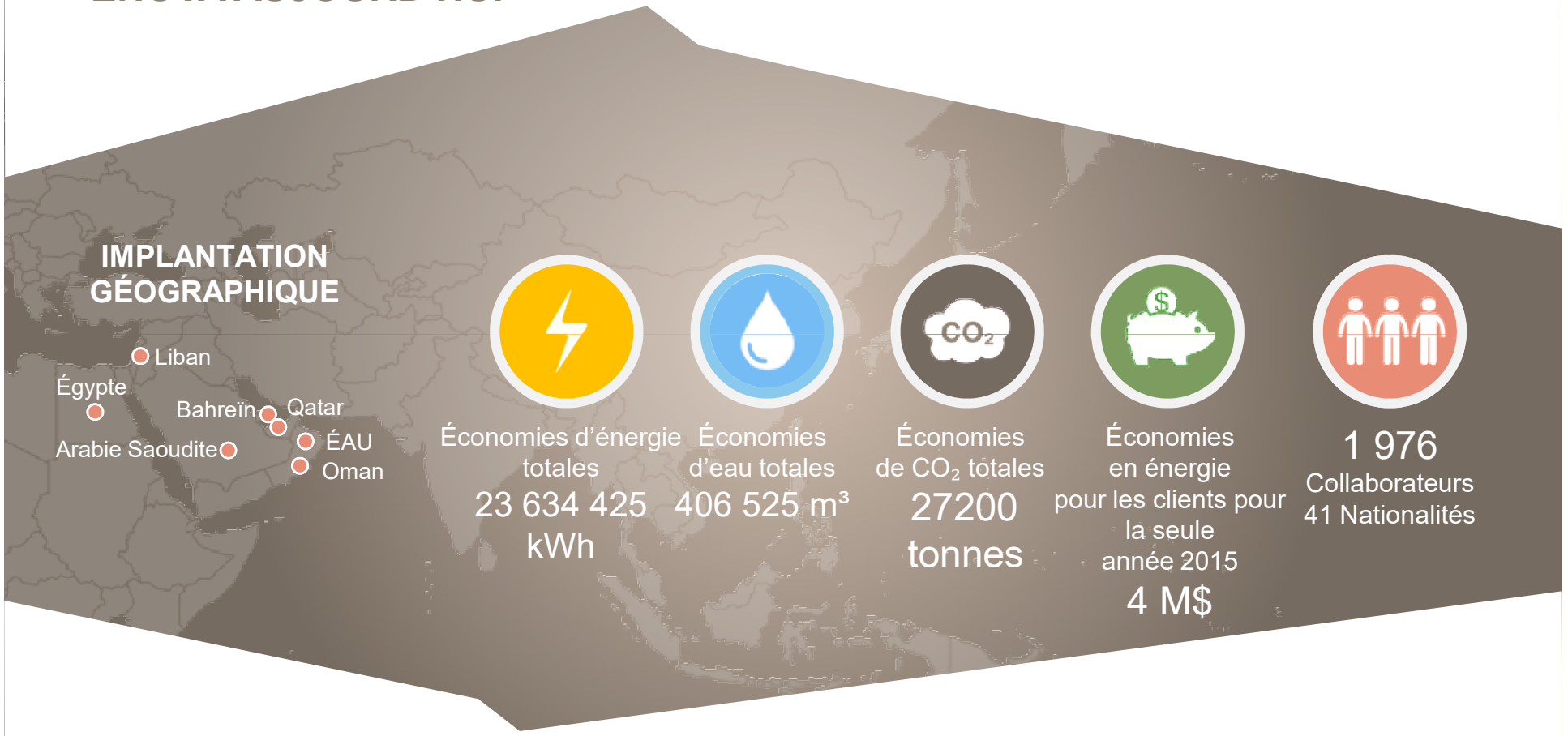
TRANSFORMATION DES MODES DE VIE URBAINS

*2015

MAF ET VEOLIA ONT CRÉÉ ENOVA

- Majid Al Futtaim a sollicité Veolia afin d'apporter au Moyen-Orient son expertise internationale en gestion de services énergétiques
- Ce partenariat a été établi en 2002

ENOVA AUJOURD'HUI



LE SUCCÈS D'ENOVA

- Alliance de deux acteurs de rang mondial
- Une gouvernance claire et robuste
- Les propriétés de Majid Al Futtaim sont des lieux privilégiés pour introduire, développer, améliorer et perfectionner les dernières innovations et solutions techniques

PERSPECTIVES D’ENOVA

- Doubler de volume pour les 5 prochaines années
- Faire passer la rareté des ressources naturelles du statut de contrainte à celui d’opportunité
- La demande de services innovants en matière d’énergie et de gestion des installations continuera d’augmenter au Moyen-Orient et en Égypte
- Enova est bien placée pour être leader dans des secteurs complexes tels que l’aviation, la santé et les bâtiments commerciaux

VEOLIA
PRESS DAY
2016
CO-CONSTRUIRE
LA CROISSANCE