



PRESS DAY  
2017

# UN TOUR DU MONDE DE LA CROISSANCE



STRATÉGIE  
CONFIRMÉE



# PLAN DE CROISSANCE

- Croissance organique grâce à un développement commercial soutenu
- Consolidée par de petites ou moyennes acquisitions

**DYNAMISME**

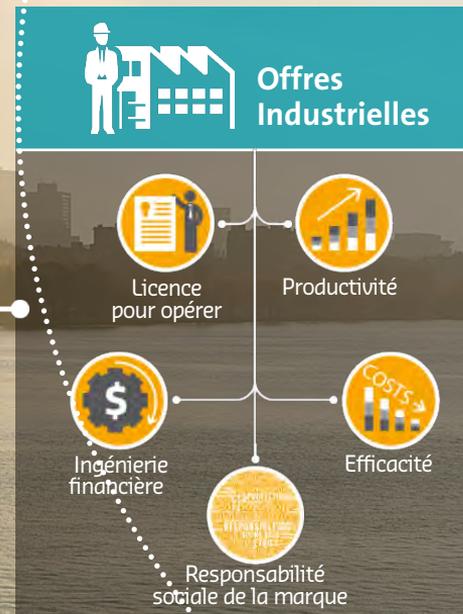
**2**

PILIERS

**AGILITÉ**

Amélioration continue de l'efficacité opérationnelle et optimisation de nos coûts

# POSITIONNEMENT COMMERCIAL OFFENSIF



# DE FRANCS SUCCÈS DANS LE MUNICIPAL

## MOORE, USA

Traitement des eaux et des eaux usées, Exploitation et maintenance  
Durée : **20 ans**  
CA total : **50 M€**

## MILWAUKEE, USA

Exploitation et maintenance du service des eaux usées  
Durée : **10 ans**  
CA total : **500 M€**

## NEW LONDON, USA

Traitement de l'eau et modernisation du logiciel de facturation  
Durée : **5 ans**  
CA total : **40 M€**

## SACMEX, Mexique

Gestion des services d'eau potable  
Durée : **5 ans**  
CA total : **60 M€**

## JACKSON, USA

Exploitation de toutes les installations de traitement des eaux usées  
Durée : **10 ans**  
CA total : **103 M€**

## NOTTINGHAMSHIRE, UK

Exploitation d'une station de transfert de déchets  
Durée : **17 ans**  
CA total : **40 M€**

## ANGERS LOIRE, France

Exploitation et maintenance de la station de transfert, transport et traitement des déchets ménagers  
Durée : **5 ans**  
CA total : **25 M€**

## ST ALBANS, UK

Collecte des déchets ménagers, nettoyage des rues  
Durée : **8 ans**  
CA total : **40 M€**

## HERTFORDSHIRE, UK

Traitement des déchets solides  
Durée : **30 ans**  
CA total : **1 Md€**

## SDEDA, France

Valorisation énergétique des déchets solides  
Durée : **25 ans**  
CA total : **240 M€**

## INTERCENT, Italie

Services énergétiques  
Durée : **9 ans**  
CA total : **123 M€**

## HAMPSHIRE, UK

Gestion de 26 centres de recyclage des déchets ménagers  
Durée : **15 ans**  
CA total : **75 M€**

## CAMDEN, UK

Collecte des déchets ménagers, recyclage, nettoyage des rues et services hivernaux  
Durée : **8 ans**  
CA total : **338 M€**

## LA BAULE, France

Traitement des eaux usées  
Durée : **8 ans**  
CA total : **48 M€**

## CAGNES SUR MER, France

Conception et construction de réseaux d'eau  
Durée : **1 an**  
CA total : **30 M€**

## SYCTOM, France

Gestion des déchets toxiques  
Durée : **4 ans**  
CA total : **64 M€**

## BERLIN, Allemagne

Traitement des boues  
Durée : **8 ans**  
CA total : **71 M€**

## ARMENIE

Production et distribution de l'eau potable et assainissement  
Durée : **15 ans**  
CA total : **800 M€**

## PRAGUE, Rép. tchèque

Reprise des actifs du réseau de chauffage du district urbain  
CA annuel : **50 M€**

## FUNABASHI, Japon

Récupération de biogaz  
Durée : **20 ans**  
CA total : **37,5 M€**

## ROKYCANY, Rép. tchèque

Gestion des services d'eau potable  
Durée : **10 ans**  
CA total : **30 M€**

## SOKOLOV, Rép. tchèque

Gestion des services d'eau potable  
Durée : **5 ans**  
CA total : **20 M€**

# ET DANS L'INDUSTRIE

## NOVARTIS, UK

Exploitation et maintenance de toutes les prestations eaux, déchets, énergie de 5 sites  
Durée : **7 ans**  
CA total : **189 M€**

## BAE SYSTEMS, UK

Traitement des déchets industriels  
Durée : **5 ans**  
CA total : **28 M€**

## NESTE OIL, Finlande

Conception globale, conception et expl. de chaudières vapeur énergie – Services industriels – Contrat de prestations  
Durée : **15 ans**  
CA total : **352 M€**

## INDUSTRIAL REALTY GROUP, USA

OGM d'une usine de Cogénération  
Durée : **5 ans**  
CA total : **38 M€**

## ARMY 2020, UK

DBO d'une unité de traitement d'eau  
Durée : **3 ans**  
CA total : **38 M€**

## PSA, France

Contrat multiservices  
Durée : **5 ans**  
CA total : **150 M€**

## BMS, Europe

Contrat multiservices  
Durée : **5 ans**  
CA total : **100 M€**

## VALERO, USA

Extension d'un contrat de recyclage d'acide sulfurique  
Durée : **5 ans**  
CA total : **156 M€**

## CARREFOUR, France

Collecte et traitement des déchets  
Durée : **3 ans**  
CA total : **22,5 M€**

## PSA, France

Contrat multiservices  
Durée : **3 ans**  
CA total : **184 M€**

## SINOPEC, Chine

Exploitation du cycle complet de l'eau d'un site pétrochimique  
Durée : **25 ans**  
CA total : **3,3 Md€**

## Q8, Italie

Décontamination des sols  
Services industriels  
Durée : **5 ans**  
CA total : **15 M€**

## RENAULT NISSAN, France

Déchets industriels  
Durée : **5 ans**  
CA total : **55 M€**

## AIBEL AS, Australie

Eau – Solutions, conception et construction, réseaux d'eau  
CA total : **41 M€**

## ARAMCO JAZAN, Arabie saoudite

Conception et construction d'une usine de traitement des eaux usées

# QUELQUES ACQUISITIONS CIBLÉES POUR RENFORCER NOS SAVOIR-FAIRE OU NOS POSITIONS GÉOGRAPHIQUES

## RENFORCER NOS SAVOIR-FAIRE

### ÉCONOMIE CIRCULAIRE DES PLASTIQUES

aux Pays-Bas, Japon et Royaume-Uni

### POLLUTIONS DIFFICILES

Kurion

### RECYCLAGE DES PRODUITS INDUSTRIELS

Déchets sulfurés de Chemours

## RENFORCER NOS POSITIONS GÉOGRAPHIQUES

### CENTRE D'ENFOUISSEMENT TECHNIQUE

au Brésil : Pedreira

### EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

en France et aux États-Unis :  
Altergis, Gesten, Boosten, Enovity

### ÉNERGIES RENOUVELABLES

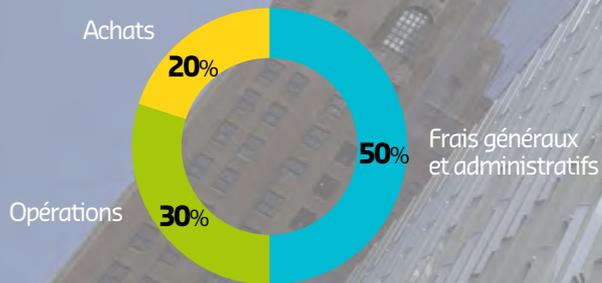
en Allemagne et en Hongrie

### PARCS INDUSTRIELS

en Allemagne : Nuon Energie

# PLUS D'ÉCONOMIES DE COÛTS QUE PRÉVU

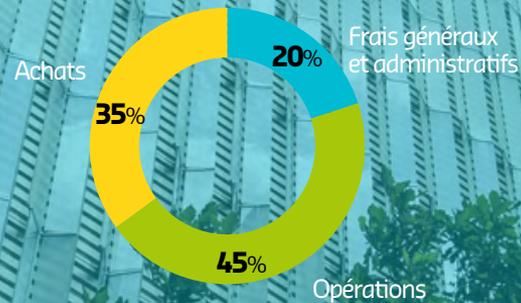
PREMIER PLAN D'EFFICACITÉ DÉPASSÉ  
POUR LA PÉRIODE 2012-2015



OBJECTIF 2016-2018

# 600M€

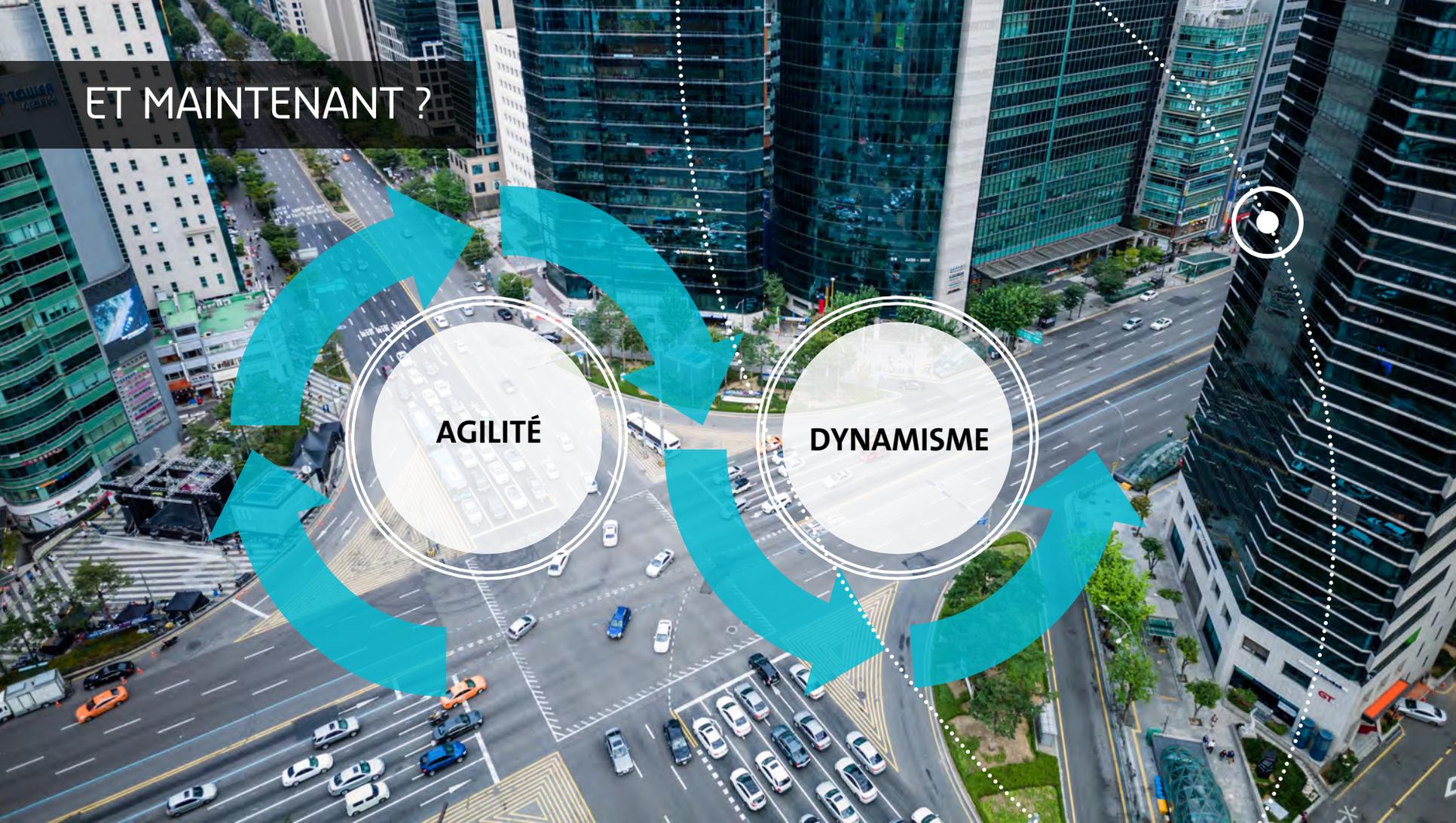
cumulés sur trois ans



ET MAINTENANT ?

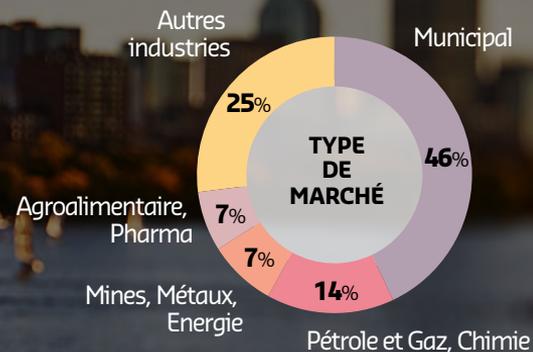
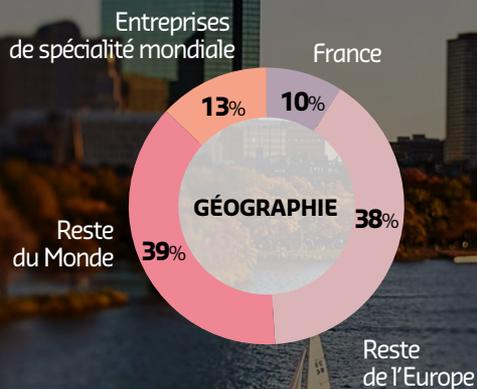
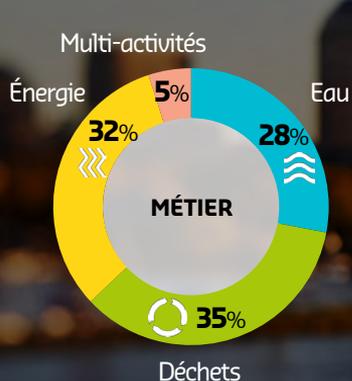
**AGILITÉ**

**DYNAMISME**



# UN LARGE PORTEFEUILLE DE PROJETS

760 projets dans notre « pipeline » commercial,  
à fin décembre 2016



\*en % du nombre total de projets

# ACCÉLÉRER NOTRE CROISSANCE

## 1 FACILITER LA MISE EN RÉSEAU

- Comités Marché
- Centres d'excellence
- Transfert de compétences
- Formations

## 2 DYNAMISER LA RELATION AVEC NOS GRANDS COMPTES



## 3 DÉPLOYER NOS OFFRES CLÉS

- Eco-District Heating Network
- Healthcare services
- Non Revenue Water
- Energy services for Food & Beverage
- Biowaste treatment
- Product Recovery for Oil & Gas
- ...



LES AMBITIONS  
DE CROISSANCE  
DE VEOLIA  
DANS LE MONDE



# UNE MISSION UNIQUE « RESSOURCER LE MONDE »



**DÉVELOPPER**  
L'ACCÈS AUX RESSOURCES



**PRÉSERVER**  
LES RESSOURCES

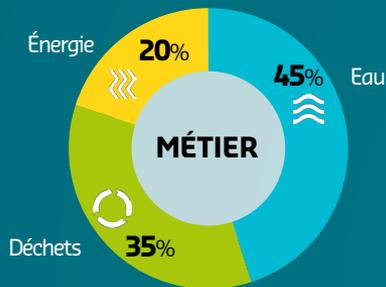


**RENOUVELER**  
LES RESSOURCES

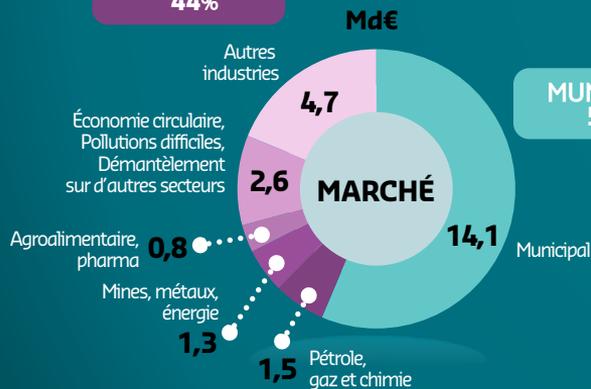


# UNE EMPREINTE GÉOGRAPHIQUE DE LEADER

Chiffre d'affaires 2015



**INDUSTRIEL**  
44%



**MUNICIPAL**  
56%

**25Md€ CA**

**179 500** Collaborateurs

**1 880M€**  
**AMÉRIQUE DU NORD**

**2 445M€**  
**ROYAUME-UNI ET IRLANDE**

**FRANCE**

R&D  
**2 549M€**  
Eau  
**2 922M€**  
Énergie  
**125M€**

**2 201M€**  
**EUROPE DU NORD**

**2 877M€**  
**EUROPE CENTRALE ET ORIENTALE**

**1 243M€**  
**ASIE**

**4 881M€**  
**ENTREPRISES DE SPE. MONDIALE**

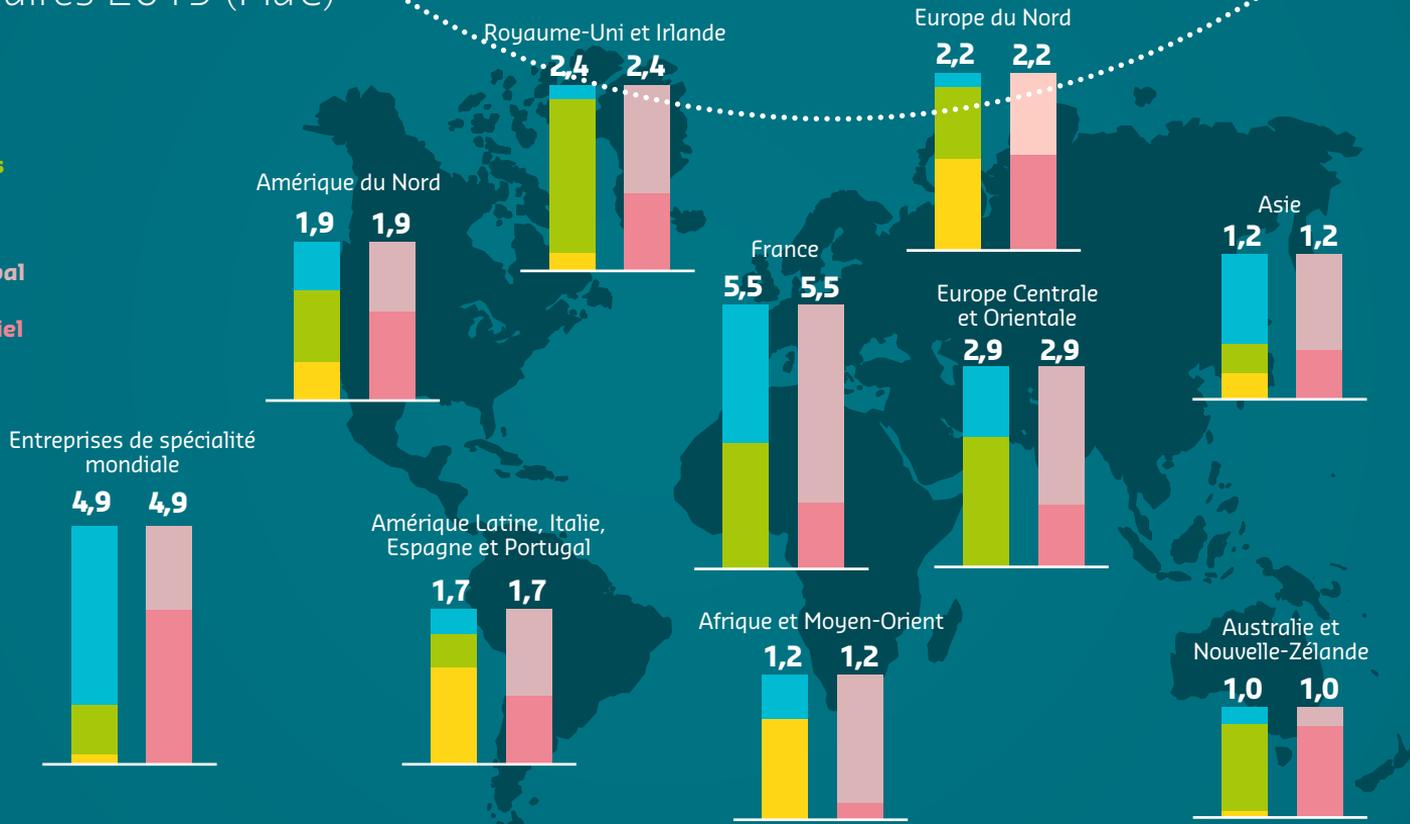
**1 152M€**  
**AFRIQUE ET MOYEN-ORIENT**

**1 707M€**  
**AMÉRIQUE LATINE, ITALIE, ESPAGNE ET PORTUGAL**

**997M€**  
**AUSTRALIE ET NOUVELLE-ZÉLANDE**

# UN PORTEFEUILLE MONDIAL ÉQUILIBRÉ PAR CLIENTS ET ACTIVITÉS

Chiffre d'affaires 2015 (Md€)



# UN DÉVELOPPEMENT ADAPTÉ PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE ET TYPOLOGIE DE CLIENTS

## AMÉRIQUE DU NORD

Services énergétiques aux bâtiments ; réseaux de chaleur  
Offres intégrées (eau, déchets, déchets dangereux) aux industriels du pétrole et du gaz ; services de régénération pour les raffineries et la pétrochimie

## AMÉRIQUE LATINE

Gestion des déchets municipaux et industriels ; gestion des déchets dangereux  
Concessions de services d'eau  
Services à l'industrie (mines, pétrole, agroalimentaire)

## ROYAUME-UNI ET IRLANDE

Incinération de déchets industriels  
Services industriels sur site  
Économie circulaire : recyclage (plastiques, verre...)  
Boucles locales d'énergie (biomasse)

## FRANCE

Eau : Nouveaux services digitaux et contrats de performance  
R&VD : transformation matière et production d'énergie verte  
Energie : contrats de performance énergétique

## ASIE

Réseaux de chaleur et services d'efficacité énergétique  
Déchets dangereux (Chine)  
Recyclage de déchets électroniques et plastiques  
Services d'eau industrielle et municipale

## EUROPE DU NORD

Offres multi-utilities (eau, déchets, énergie), ex : parcs industriels  
Economie circulaire (ex : recyclage de plastiques)  
Services énergétiques (réseaux de chaleur, efficacité énergétique)

## EUROPE CENTRALE ET ORIENTALE

Réseaux de chaleur et services d'efficacité énergétique  
Gestion des déchets  
Délégation de services d'eau  
Services aux Industriels

## AFRIQUE ET MOYEN-ORIENT

Services aux industriels des secteurs Pétrole & Gaz et Mines  
Services énergétiques à haute valeur-ajoutée  
Développement des activités déchets dangereux et spéciaux, et eau municipale  
Démantèlement

## AUSTRALIE ET NOUVELLE-ZÉLANDE

Gestion des déchets municipaux et industriels  
Services industriels  
Démantèlement

## ENTREPRISES DE SPÉCIALITÉ MONDIALE

Traitement des eaux municipales et industrielles et des pollutions difficiles  
Valorisation des déchets organiques  
Services multi-utilities et multi-sites industriels  
Construction de réseaux pour les villes et les industries  
Assainissement nucléaire



LE TOUR  
DU MONDE D'UN  
VEOLIA EN  
DÉVELOPPEMENT



UN COEUR  
DE MÉTIERS  
HISTORIQUES  
RENOUVELÉ



**PATRICE FONLLADOSA**  
Afrique et Moyen-Orient

**CARINE KRAUS**  
Énergie France

**PHILIPPE GUITARD**  
Europe Centrale et Orientale

**GUSTAVO MIGUES**  
Amérique Latine

**BERNARD HARAMBILLET**  
Recyclage & Valorisation  
des Déchets France

**FRÉDÉRIC VAN HEEMS**  
Eau France





LES NOUVELLES  
FRONTIÈRES DE  
LA CROISSANCE





**ESTELLE BRACHLIANOFF**

Royaume-Uni et Irlande

**PATRICK LABAT**

Europe du Nord

**RÉGIS CALMELS**

Asie

**CLAUDE LARUELLE**

Entreprises de spécialité mondiale

**STEVEN HOPPER**

Amérique du Nord



PRESS DAY  
2017

# UN TOUR DU MONDE DE LA CROISSANCE

