





UN NOUVEAU CHAPITRE

DE L'HISTOIRE DU GROUPE

page 2

VEOLIA EN BREF

page 4

DES ATOUTS ESSENTIELS POUR
LA TRANSFORMATION ÉCOLOGIQUE

page 6

UNE PERFORMANCE PLURIELLE POUR PLUS D'IMPACT

page 8



ACCÉLÉRER

LA TRANSFORMATION ÉCOLOGIQUE

ET RÉPONDRE À 4 ENJEUX MAJEURS

page 10

LUTTER CONTRE LE DÉRÈGLEMENT CLIMATIQUE

page 12

OPTIMISER L'UTILISATION DES RESSOURCES

page 14

TRAITER LES POLLUTIONS, MÊME LES PLUS DIFFICILES

page 16

AMÉLIORER LA QUALITÉ DE VIE

page 18

LA TRANSFORMATION ÉCOLOGIQUE, C'EST NOTRE RAISON D'ÊTRE

Il y a urgence

Jamais les impératifs écologiques n'ont été aussi immédiatement perceptibles et leurs conséquences sur nos sociétés aussi concrètes pour les populations.

Changement climatique, raréfaction des ressources, effondrement de la biodiversité, pollutions multiples : l'urgence écologique exige que nous allions au-delà de la seule « transition ».

Maintenant il faut agir

Nous ne pouvons plus temporiser et adapter progressivement nos façons de faire. L'heure est à la transformation écologique, à la prise de décisions nettes et structurantes. Entreprise de référence de la transformation écologique, nous nous engageons à accélérer et à massifier le déploiement de solutions existantes, tout en investissant dans la recherche et l'innovation pour anticiper les besoins de demain à l'échelle du monde.

Avec des solutions qui changent la donne

Seules des transformations en profondeur nous permettront d'adapter, concrètement et massivement, les modes de production et de consommation. Nous concevons et déployons des solutions concrètes qui contribuent à accélérer la transformation écologique et une économie circulaire utile, protectrice de la planète et de l'avenir de l'humanité.

Pour et avec nos parties prenantes

Nous avançons main dans la main avec nos parties prenantes – monde industriel et agricole, collectivités (locales et étatiques), ONG, particuliers et acteurs citoyens –, convaincus que les impératifs économiques, environnementaux, sociaux et sociétaux doivent s'appréhender comme un tout indissociable, dans une même chaîne de responsabilité.

NOTRE AMBITION EST IMMENSE, NOTRE DÉTERMINATION AUSSI

INTERVIEW CROISÉE

UN NOUVEAU CHAPITRE DE L'HISTOIRE DU GROUPE





Président-directeur général de Veolia

ESTELLE BRACHLIANOFF

Directrice générale adjointe en charge des opérations de Veolia

— 2021

Antoine Frérot 2021 a été une année historique et exceptionnelle! Nous avons surmonté le contexte exceptionnel que nous imposait la pandémie de coronavirus par un projet exceptionnel : celui du rapprochement avec Suez, une opération d'une taille et d'une portée que Veolia n'avait jamais connues.

Estelle Brachlianoff Ce que je retiendrai de 2021, ce sont mes premiers échanges avec les équipes de Suez qui allaient nous rejoindre : on a constaté qu'on parlait le même langage, qu'on avait une même vision du métier et qu'on avait énormément de choses à réaliser ensemble!

- RAPPROCHEMENT AVEC SUEZ

E. B. Il se passe très bien! Il faut dire qu'on l'a soigneusement préparé et que tout le monde a donné du sien pour que tout fonctionne dès le premier jour. Nous nous sommes donné tous les moyens de réussir. Cette préparation a payé : les organigrammes sont en place, les équipes travaillent ensemble, les informations circulent, les process sont connectés... En moins de six mois, on aura réussi à concrétiser ce rapprochement. Il est difficile d'être plus rapide!

A. F. 40 000 personnes ont rejoint Veolia!

Maintenant, nous avons hâte de cueillir les fruits de ce rapprochement, tellement le potentiel de développement du nouvel ensemble que nous

— RÉUSSITE

formons est prometteur!

A.F. Notre Groupe se porte bien. Plusieurs raisons l'expliquent : la pertinence de sa stratégie et la qualité de son exécution, la forte implication de ses équipes, leur expertise et leur capacité d'innovation... Mais il y a une autre raison : il s'est doté d'une raison d'être. En conséquence, il sait pourquoi, pour qui et comment il veut être utile à ses parties prenantes.

Au fil des ans, nous avons positionné notre modèle d'affaires sur les secteurs les plus porteurs,

nous avons rendu notre organisation plus agile et réactive, nous avons intégré davantage de valeur ajoutée dans nos offres. En 2021, notre Groupe a su maintenir sa dynamique commerciale, tout en préparant activement le rapprochement avec Suez. E. B. Avec la raison d'être, vous avez lancé une profonde révolution, à la fois intellectuelle, stratégique et managériale. Notre raison d'être compte beaucoup, en particulier pour les jeunes qui nous rejoignent. En la découvrant, ils se disent : « Cette entreprise a une âme, cela vaut la peine de s'y engager! »

-2022

E.B. La géopolitique est revenue s'immiscer dans notre vie quotidienne d'une manière dramatique, avec le conflit en Ukraine. Cette crise confirme la justesse du choix stratégique que nous avons fait pour nos clients et pour nous-mêmes : réduire notre dépendance aux énergies fossiles et aux chaînes d'approvisionnement mondiales, car c'est à la fois vertueux pour la planète, mais également source d'autonomie, et donc de liberté.

A.F. Veolia peut d'autant mieux accompagner l'indispensable transformation des moyens de production et des modes de vie qu'implique ce changement de paradigme que c'est son métier!

production et des modes de vie qu'implique ce changement de paradigme que c'est son métier!

E.B. Pour 2022, nous avons annoncé un objectif de croissance organique de notre EBITDA entre +4% et +6%. Et nous commençons déjà à récolter les fruits des synergies engendrées par notre rapprochement avec Suez.

- AVENIR

E. B. Le Groupe a dégagé une enveloppe exceptionnelle de 150 millions d'euros pour accélérer le déploiement des solutions qui permettent de consommer moins d'énergie et d'en produire davantage : en deux ans, avec nos clients, nous pouvons réduire notre consommation de 5 % et augmenter notre production de 5 %.

« Nous avons surmonté le contexte exceptionnel que nous imposait la pandémie de coronavirus par un projet exceptionnel, celui du rapprochement avec Suez. »

ANTOINE FRÉROT

« Si nous voulons que Veolia continue de faire la trace dans son domaine, il nous faut toujours mieux sentir l'air du temps et anticiper les attentes de nos parties prenantes. »

ESTELLE BRACHLIANOFF

Cette approche ne se cantonne pas à l'énergie; nous cherchons à inventer ou à améliorer les procédés qui permettent d'extraire ou de produire, localement, à partir des ressources immédiatement disponibles dans les déchets et les effluents, toutes les matières indispensables au bon fonctionnement des économies modernes. Par exemple, le recyclage du plastique ou la réutilisation des eaux usées; la récupération des terres rares et des métaux précieux présents dans les batteries électriques, les ordinateurs et les téléphones portables; la valorisation des déchets organiques et des boues d'épuration en fertilisants agricoles; la production de farine à partir de résidus organiques pour nourrir les animaux...

— PROCHAIN PROGRAMME STRATÉGIQUE

A.F. À partir de cette année, nous allons élaborer le prochain programme stratégique de Veolia, qui débutera en 2024. Le conseil d'administration veillera sur les orientations stratégiques retenues et leurs déclinaisons opérationnelles. Il suivra avec attention la concrétisation du rapprochement ou encore le pilotage de notre raison d'être.

E.B. Autrement dit, nous continuons à avancer ensemble!



VEOLIA EN BREF

Avec une empreinte internationale élargie en 2022 sur les 5 continents, Veolia opère un changement de dimension pour devenir le champion mondial de la transformation écologique au service des territoires et des entreprises.

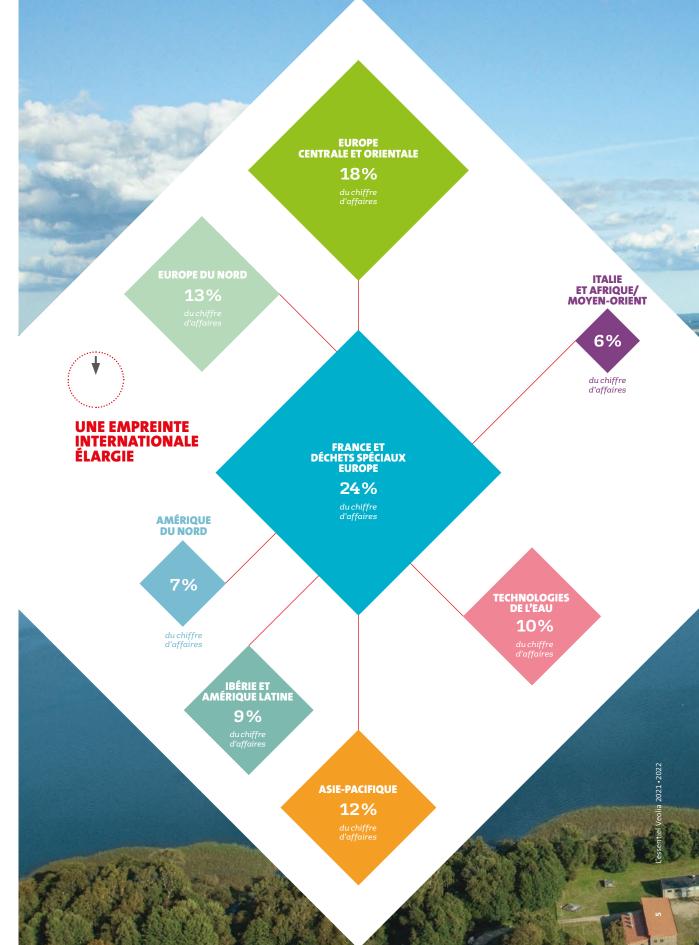
> 220000 COLLABORATEURS CONSTITUENT LE NOUVEL ENSEMBLE EN 2022

38,4 Mds€
CHIFFRE D'AFFAIRES
CUMULÉ DU NOUVEL ENSEMBLE

SUR L'EXERCICE ÉCOULÉ (1)



3 MÉTIERS 5 CONTINENTS

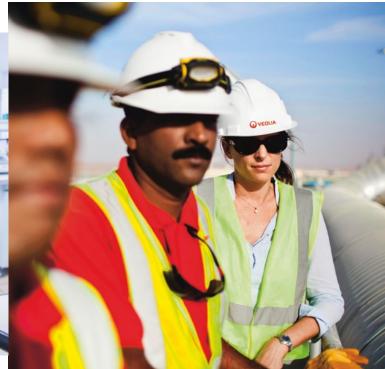


DES ATOUTS (1) ESSENTIELS POUR

LA TRANSFORMATION ÉCOLOGIQUE









DES SAVOIR-FAIRE À HAUTE VALEUR AJOUTÉE

◆ Une expertise dans le traitement des problématiques environnementales les plus complexes telles que le traitement des déchets dangereux, la dépollution des sols et des eaux industrielles, etc.

UNE INNOVATION À IMPACT, LOCALE ET CODÉVELOPPÉE

- ♦ 4 sites dédiés aux activités de recherche, avec 30 laboratoires spécialisés
- ♦ Un réseau de plus de 200 partenaires dans le monde
- ◆ Une démarche d'innovation ouverte (Open Innovation) VIA by Veolia

DES FEMMES ET DES HOMMES ENGAGÉS

- ♦ 176488 collaborateurs
- ♦ 87% des collaborateurs fiers de travailler chez Veolia

UNE STRATÉGIE CLIMAT AMBITIEUSE

- ◆ Une feuille de route net zéro 2050 en cours de définition pour l'ensemble de ses scopes 1, 2 et 3
- ◆ GreenPath: une offre de 100 solutions pour réduire l'empreinte carbone de ses clients sur l'ensemble de leur chaîne de valeur

(1) Au 31 décembre 2021.

UNE PERFORMANCE PLURIELLE

POUR PLUS D'IMPACT

Seules des transformations radicales permettront d'adapter les modes de production et de consommation pour préserver la planète et l'avenir de l'humanité. Améliorer l'empreinte environnementale de nos clients est notre cœur de métier. C'est aussi la source de notre modèle économique.

Notre entreprise, simultanément locale et globale, s'inscrit dans le temps long.



LA RAISON D'ÊTRE COMME BOUSSOLE

La raison d'être de Veolia affirme qu'une entreprise est **prospère parce qu'elle est utile,** et non l'inverse. Chez Veolia, nous sommes convaincus que la poursuite du développement de l'humanité n'est possible que si les enjeux économiques, sociaux et environnementaux sont abordés comme un tout indissociable. En faisant de l'accès à l'eau potable un levier de santé publique et de qualité de vie, Veolia montrait la voie dès 1853. Aujourd'hui pour l'eau, les déchets et l'énergie, nous apportons à nos clients publics et privés, partout dans le monde, des solutions qui facilitent l'accès aux services essentiels et préservent les ressources en les utilisant et en les recyclant efficacement.

DÉLIVRER UNE PERFORMANCE PLURIELLE

La performance plurielle est au cœur de l'organisation et du fonctionnement du Groupe. Elle est mesurée sur 5 dimensions : sociétale, environnementale, commerciale, économique et financière, et sociale, correspondant à toutes les parties prenantes de Veolia. Elle accorde un degré d'attention et d'exigence identique à chacune de ces dimensions et vise l'équilibre.

Concrètement la performance plurielle est orientée vers 18 objectifs et mesurée par 19 indicateurs. Chacun de ces objectifs est copiloté par un « sponsor Comex » et un « référent objectif Groupe ». Les indicateurs sont audités chaque année par des organismes indépendants.

FÉDÉRER UNE MOSAÏQUE DE PARTIES PRENANTES

Soucieux d'encourager l'ouverture de l'entreprise à ses parties prenantes pour accélérer la transformation écologique, Veolia a initié le collectif **«+1, pour une écologie en actions »,** qui réunit une cinquantaine de leurs représentants (salariés, clients, actionnaires, société, planète). L'objectif : travailler ensemble au service de la transformation écologique. La démarche est partagée sur le site internet du Groupe.

Veolia a aussi lancé en 2021 le projet d'une **École de la transformation écologique** avec deux missions :
promouvoir les solutions de la transformation
écologique et les outils d'évaluation d'impacts les plus
pertinents au regard des limites planétaires et du
développement durable, et former aux compétences
et aux métiers de la transformation écologique, à tous
niveaux de qualification, notamment les personnes
éloignées de l'emploi ou en reconversion. Ce projet
fédère des entreprises, des acteurs publics de l'emploi
et de la formation, et des partenaires sociaux.



POUR UNE ÉCOLOGIE

EN ACTIONS

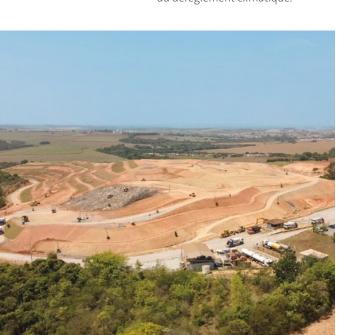
1033623 EMPLOIS SONT SOUTENUS DANS LE MONDE PAR L'ACTIVITÉ DE VEOLIA L'essentiel Veolia 2021 • 2022





350000 TONNES DE CSR

(COMBUSTIBLE SOLIDE DE RÉCUPÉRATION) VALORISÉS PAR AN POUR SOLVAY La bataille du climat, c'est maintenant qu'il faut la mener. Pour limiter le réchauffement climatique, il faut réduire drastiquement les énergies fossiles, accroître les énergies renouvelables et l'efficacité énergétique, et modifier les modes de vie. Parce que les aléas climatiques nous impactent déjà, Veolia fournit des dispositifs pour assurer la continuité des services en eau et en énergie, et s'adapter aux effets du dérèglement climatique.



Le Groupe agit aussi sur la sobriété
er le et la réduction des émissions de gaz
faut à effet de serre par l'efficacité
ergies énergétique des bâtiments, l'utilisation
des énergies locales et des énergies
nergétique, d'avenir. Il contribue à l'acceptabilité
des activités industrielles, à sécuriser
leurs approvisionnements et à réduire
sitifs pour le climat, c'est développer
au plus près des territoires de nouvelles
ressources d'énergies renouvelables.

Agir pour le climat, c'est développer au plus près des territoires de nouvelles ressources d'énergies renouvelables. Comme au **Brésil**, où l'électricité verte produite à partir du biogaz issu des déchets organiques couvrira les besoins en électricité et en chauffage d'une ville de 42 000 habitants. Dans les **États de São Paulo et Santa Catarina**, Veolia a inauguré trois nouvelles centrales électriques (12,4 MW) dans ses centres de valorisation des déchets.

À Rialto aux États-Unis, un microgrid, associant une cogénération au biogaz, des panneaux solaires et un dispositif de secours sur batteries, alimentera en énergie la station d'épuration de la ville. Alors que la Californie fait face à un nombre croissant de catastrophes naturelles liées au dérèglement climatique, grâce à son indépendance énergétique, l'usine ne sera plus vulnérable aux défaillances du réseau électrique causées par les vagues de chaleur et les incendies de forêt. Ce projet contribuera également à la protection des milieux naturels des rivières.

Par ailleurs, Veolia développe des combustibles sourcés localement et renouvelables, comme le CSR



"Veolia contribue à la décarbonation de l'industrie dans la dynamique de la transformation écologique."

ANTOINE FRÉROT

Président-directeur général de Veolia

produit à partir de déchets non recyclables qui remplace les combustibles fossiles. Pour **Solvay**, par exemple, Veolia valorisera 350 000 tonnes de CSR par an sur son site de Dombasle en **France**, en évitant l'importation de 200 000 tonnes de charbon. Cette cogénération garantit la compétitivité du site en fournissant chaleur et électricité réutilisées dans le process.

Focus innovation

Agir pour le climat, c'est aussi concevoir des solutions qui limitent les émissions de Gaz à effet de serre. comme la capture du CO₂ et l'utilisation d'énergies vertes. C'est le cas pour la **culture** de microalgues qu'expérimente Veolia avec TotalEnergies pour produire des biocarburants de nouvelle génération en captant le CO₂ de l'atmosphère. Ce projet de recherche sur le site de la bioraffinerie de La Mède en France vise à identifier les systèmes de culture de microalgues les plus performants. Veolia et TotalEnergies se sont aussi associés

pour valoriser le biométhane issu d'installations de traitement de déchets et d'eaux usées de Veolia dans plus de 15 pays. **Ils** ambitionnent de produire jusqu'à 1,5 TWh de biométhane par an d'ici à 2025. Parmi les projets écologiques les plus innovants, Veolia évalue à **Hyères** avec la métropole Toulon Provence Méditerranée en France, un dispositif de production d'hydrogène vert issu des boues d'épuration. Ce carburant est utilisé par plusieurs véhicules et une navette maritime de la métropole.

À terme, une station d'épuration pourra produire 200 kg à 300 kg d'hydrogène vert par jour.

Veolia accélère de m³ d'ea far an en an

À terme, une station d'épuration pourra produire 200 kg à 300 kg d'hydrogène vert par jour.
Veolia accélère également sa production d'électricité photovoltaïque sur ses sites et pour ses clients. Il propose des solutions de flexibilité énergétique pour les réseaux électriques par effacement de pointe et agrégation. Par exemple, le Groupe

optimise l'empreinte environnementale de 1900 stations d'épuration qui traitent 630 millions de m³ d'eaux usées par an en modulant leur consommation d'énergie électrique grâce à l'intelligence artificielle. Cette flexibilité électrique permet d'utiliser davantage d'énergies renouvelables intermittentes dans les réseaux de distribution électrique.

essentiel Veolia 2021 • 2022



DEPLASTIQUES RECYCLÉS DÈS 2025 DANS L'INTÉRIEUR **DES VÉHICULES** POUR L'INDUSTRIE AUTOMOBILE **AVEC FAURECIA**

Le temps de l'économie circulaire est arrivé : l'eau, les déchets, l'énergie ont plusieurs vies. Pour sécuriser les ressources, assurer leur disponibilité et maîtriser leur coût, Veolia conçoit des solutions de production locales pour mieux et moins consommer à l'échelle d'une industrie ou d'une ville. Cycle de l'eau, boucles locales d'énergie, valorisation énergétique, Veolia réduit le prélèvement d'eau en favorisant son recyclage et la réutilisation des eaux usées. Il invente des systèmes énergétiques efficaces et écologiques,

et valorise les déchets sous forme d'énergie ou de matière. Acteur majeur des plastiques, il recycle plusieurs types de résines et propose une alternative de qualité à la matière vierge. Les effets de la crise climatique sont bien réels, et l'eau est l'une des ressources les plus impactées. L'innovation digitale démultiplie la résilience des services d'eau et d'assainissement. Au Japon, Veolia préserve la ressource en eau de la préfecture de Miyagi grâce à des solutions numériques. Nommé à la tête d'un consortium de partenaires, dont le leader nippon Metawater, le Groupe gère l'exploitation et la modernisation des installations d'eau potable pour une durée de vingt ans. Cette concession est la première du genre au Japon depuis la loi sur l'eau de 2018 qui autorise sa gestion par des opérateurs privés.

En France le programme Jourdain d'économie circulaire de l'eau va plus loin et prépare l'avenir : il reproduit le cycle naturel de l'eau. Face aux canicules et au stress hydrique lié à son attrait touristique, la Vendée expérimente avec Veolia la réutilisation des eaux usées pour sécuriser son approvisionnement en eau potable : c'est une première en France et en Europe. Plutôt qu'être rejetée dans l'océan, une partie de l'eau en sortie de la station d'épuration est traitée dans une usine d'affinage

et acheminée dans une zone végétalisée à 25 km.

Puis l'usine de production d'eau potable la rend consommable pour les foyers. Ce programme vise 3 objectifs: approvisionner les zones estivales de manière circulaire, valider la préservation du milieu naturel et faire évoluer la législation en France et au-delà. Comme l'eau, les déchets se recyclent. Leur valorisation énergétique limite le recours aux énergies fossiles. Dans le port d'Anvers en **Belgique**, les déchets organiques deviennent une mine urbaine d'énergie verte : la première installation de méthanisation de déchets organiques de Veolia, Upgrade Bio Energy, fournira à un industriel local une électricité 100 % verte, produite par une cogénération utilisant le biogaz.

Par ailleurs, le recyclage des plastiques s'accélère depuis trois ans grâce à une prise de conscience des consommateurs. Les industriels sollicitent Veolia pour introduire toujours plus de plastiques recyclés dans leur fabrication. Notre collaboration avec Faurecia est pionnière et vise 30% de plastiques recyclés dans les modules de l'intérieur des véhicules dès 2025.

Focus innovation

D'ici à 2030, le nombre de véhicules électriques en circulation dans le monde devrait passer à 100 millions, contre 10 millions aujourd'hui. L'enjeu est de taille. Groupe Renault, Veolia et Solvay ont créé un consortium pour recycler en circuit fermé les métaux des batteries électriques en fin de vie et les réutiliser à 95% dans la fabrication de batteries neuves. La valorisation des métaux stratégiques -cobalt.nickel et lithium - et leur réemploi sont des atouts essentiels pour l'Europe. Et, dans un monde qui change, le traitement de l'eau reste vital.

C'est pourquoi la plateforme Aquavista-Hubgrade combine outils numériques et expertise de Veolia pour rendre les processus d'eau plus efficaces, plus intelligents et plus durables. Cette solution optimise le traitement de l'eau des collectivités et des industriels sur l'ensemble de son cycle. Elle réduit les coûts tout en garantissant la qualité de l'eau. Hubgrade offre un accès sécurisé 24 h/24 et 7 j/7 sur un portail Web personnalisable.



« Avec des matières premières secondaires pour l'industrie automobile, nous contribuons à la mobilité durable, qui est au cœur de la transformation écologique. »

ESTELLE BRACHLIANOFF

Directrice générale adjointe en charge des opérations de Veolia

TRAITER LES POLLUTIONS, MÊME LES PLUS DIFFICILES



400000 M3 D'EAII **DÉCONTAMINÉE DEPUIS MARS** 2011 SUR LE SITE **DEFUKUSHIMA**

> Les activités humaines pouvant dégrader les écosystèmes de la planète mettent en danger ses fondements écologiques. Il est urgent de réduire la pollution de l'air, de la terre et de l'eau. Veolia propose un ensemble de solutions pour traiter toutes les pollutions, notamment les déchets dangereux, les effluents industriels et les micropolluants. Acteur reconnu dans le traitement des déchets dangereux, des sols dégradés ou pollués par les métaux lourds ou par des composés organiques, Veolia a développé une solution adaptée à chaque pollution complexe. Pour

la pollution de l'air, le Groupe contrôle et gère la qualité de l'air des immeubles tertiaires: bureaux, hôpitaux, centres commerciaux, cinémas, hôtels, etc. Par ailleurs, Veolia dispose d'un savoir-faire unique au monde dans la prévention et le traitement des pollutions complexes. En Afrique du Sud, par exemple, le Groupe gère les déchets dangereux de la raffinerie d'**Engen** à Durban, la deuxième plus grande raffinerie du pays. Ce site sera converti dès 2023 en un terminal d'importation et une installation de stockage de produits pétroliers.

« Pour le nucléaire. désormais inclus dans la taxonomie européenne, nous adaptons industriellement la technologie de vitrification GeoMelt® aux déchets faiblement et moyennement radioactifs. »

JEAN-FRANCOIS NOGRETTE

Directeur de la zone France et déchets spéciaux Europe, Veolia

nécessite une expertise de haut niveau. Depuis mars 2011, Veolia dépollue et démantèle le site de la centrale nucléaire de **Fukushima** Daiichi au **Japon,** frappée la même année par un tsunami. À ce jour, Veolia a décontaminé 400 000 m³ d'eau en éliminant plus de 10 millions de curies de césium et de strontium, ainsi que de nombreux autres isotopes. Des robots téléopérés démantèlent le site et traitent les déchets. Les progrès réalisés ont permis d'élaborer des solutions efficaces à long terme. Veolia a développé la technologie **GeoMelt®** de vitrification des déchets nucléaires, qui les transforme en un matériau stable et robuste. Le Groupe a créé avec EDF la coentreprise Waste2Glass pour déployer cette technologie de vitrification, qui a été distinguée

lors de la World Nuclear Exhibition 2021

en décembre à Paris.

Le traitement des déchets nucléaires

Focus innovation Veolia se préoccupe

depuis longtemps de la pollution des mers et des océans par les plastiques. Le Groupe pilote le projet européen Mediplast, qui mesure et identifie les microplastiques dans 4 stations d'épuration de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur en France. 50% des microplastiques présents dans les eaux usées sont des polyesters issus en partie des machines à laver; les deux tiers sont de petite taille (entre 1 et 125 µm). En sortie de la station d'épuration, cette pollution est réduite de plus de 99%. Ces résultats prouvent que d'autres sources contribuent à la pollution observée dans la mer Méditerranée



Vue du ciel, l'eau n'est pas toujours bleue. Mais, depuis l'espace, il est possible de faire de nombreuses observations sur le fonctionnement des cours d'eau. C'est pourquoi l'équipe Open Innovation de Veolia teste différents services de **suivi** par satellites des bassins versants sur la base de 3 critères : la détection des algues sur les plans d'eau, la surveillance des captages, et celle des pollutions liées aux pratiques agricoles.

essentiel Veolia 2021 • 2022

AMÉLIORER LA QUALITÉ DE VIE



(T)

13,4 Mds€
DE CA CUMULÉ DANS
UN PARTENARIAT
PUBLIC-PRIVÉ
DE 30 ANS

Veolia développe des solutions ciblées dans les domaines de la santé, de la biodiversité, de l'alimentation et de l'inclusion urbaine des plus fragiles. Au cœur des enjeux de santé publique, le Groupe détecte et neutralise les polluants dans l'eau et quantifie en temps réel la présence de virus dans les eaux usées. Il revitalise la biodiversité et soutient de nouvelles pratiques agricoles vertueuses, comme la production de protéines animales, l'aquaculture et l'agriculture urbaine. Enfin, pour les personnes dépourvues d'accès aux services d'eau potable et d'assainissement, Veolia crée des solutions adaptées pour améliorer leur quotidien.

C'est le cas en **Arabie Saoudite** où Veolia devient un partenaire stratégique du Royaume pour faire bénéficier les 9 millions d'habitants de **Riyad** et de sa région de services d'approvisionnement en eau potable et en assainissement.

En **Australie** aussi, Veolia apporte son expertise dans le traitement des effluents. Après vingt ans d'exploitation du réseau d'assainissement de **Gerringong-Gerroa** au sud de Sydney, Veolia remporte un nouveau contrat de quatorze ans auprès de Sydney Water, sur la côte de la Nouvelle-Galles du Sud. Ce réseau de 50 km comprend une station de traitement des eaux usées et 12 stations de pompage. Les effluents traités sont réutilisés

pour l'irrigation agricole, et les résidus biosolides, pour le compostage. Comme pour l'eau, l'énergie est aussi au cœur des enjeux des métropoles. En **Ouzbékistan**, qui devient l'un des principaux marchés d'Asie centrale, Veolia va moderniser le système d'approvisionnement en chaleur de la capitale, **Tachkent.** Le contrat comprend l'équipement de tous les logements en compteurs individuels et le découplage des circuits d'eau chaude et de chauffage, dont la conception est source de déperdition d'énergie. Ce partenariat public-privé d'une durée de trente ans générera un chiffre d'affaires cumulé de 13,4 milliards d'euros, et fera bénéficier la population d'un système d'approvisionnement moderne et économe en énergie.



« Le lancement d'un nouveau fertilisant avec Yara est une manière concrète de boucler le cycle des nutriments. »

ESTELLE BRACHLIANOFF

Directrice générale adjointe en charge des opérations de Veolia

Focus innovation Veolia expérimente

les solutions de demain pour l'alimentation et la santé. Le Groupe produit de nouvelles protéines destinées à l'alimentation animale par bioconversion en recyclant des déchets organiques issus des industries agricoles et agroalimentaires. Le principe est simple : des larves de mouches se nourrissent de déchets organiques puis sont transformées en concentré protéiné. Ces protéines d'insectes remplacent la farine de poisson pour nourrir les animaux d'élevage. Veolia a industrialisé avec succès un premier site de bioconversion en Malaisie avec la start-up Entofood et construit une deuxième installation en France.



Veolia s'associe avec le norvégien Yara pour mettre sur le marché un nouveau fertilisant qui combine engrais minéraux et engrais organiques issus des biodéchets. Il est actuellement testé au Royaume-Uni, en Espagne et en Italie. Ce nouveau fertilisant issu de l'économie circulaire des biodéchets utilise moins de gaz pour sa fabrication et restitue du carbone dans les sols. Afin de préserver la santé des populations, Veolia innove en permettant le suivi des épidémies. Pionniers dans la détection et la quantification de la présence du SARS-CoV-2 dans les eaux usées. le Groupe et ses partenaires-IPMC, IAGE et le Bataillon des marins pompiers de Marseille (France) ont élaboré ensemble la solution Vigie Covid-19. Grâce aux techniques de criblage PCR, elle permet d'identifier la présence de mutations de variants du coronavirus, dotant ainsi les collectivités locales d'un indicateur pour suivre l'évolution épidémiologique sur leur territoire.

Ce document a été réalisé par la direction de la communication de Veolia – juin 2022.

Crédits photo: Lukas Bischoff, Aglaé Bory, Marc Dick/VWT, Gettylmages (Santiago Urquijo/Moment; Malorny/Moment; Peetatham Kongkapech/Moment; kappaphoto/iStock), François Guichard, Veolia Nuclear Solutions, Médiathèque Veolia – Salah Benacer, Christophe Daguet, Alexis Duclos, Alexandre Dupeyron, Philippe Eranian, Olivier Guerrin, Stéphane Lavoué, Christophe Majani D'Inguimbert, Richard Mas.

Iconographie : Laure Duquesne.

Création et réalisation : HAVAS PARIS

Impression: STIPA.



Dans le souci du respect de l'environnement, le présent document est réalisé par un imprimeur Imprim'Vert® sur un papier Symbol Matt Plus ; ce produit est composé de matériaux issus de forêts bien gérées certifiées FSC® et d'autres sources contrôlées.

Ressourcer le monde