



**POUR UNE ÉCOLOGIE
EN ACTIONS**

1# RÉSILIENCE

Revue de presse

Des articles, des pistes de lectures et de réflexions
sur le sujet en amont de la session 1 de **+1**

#1 Quelles gouvernances des entreprises et des organisations au service de la résilience des territoires ?

Dans le contexte actuel, la résilience ne doit pas se contenter d'un retour à la normale, mais proposer une trajectoire pour les territoires vers un modèle écologique et social plus soutenable.

Une stratégie de résilience réussie implique de développer des modes de gouvernances à la fois rigoureux et flexibles afin d'être en mesure d'anticiper et de se préparer aux divers risques, de réagir face à l'urgence mais aussi de s'adapter aux changements sur le long terme. Elle nécessite un renouvellement des visions et des trajectoires de développement de chacun des acteurs des territoires ainsi que leur coordination et coopération, au bénéfice de tous.



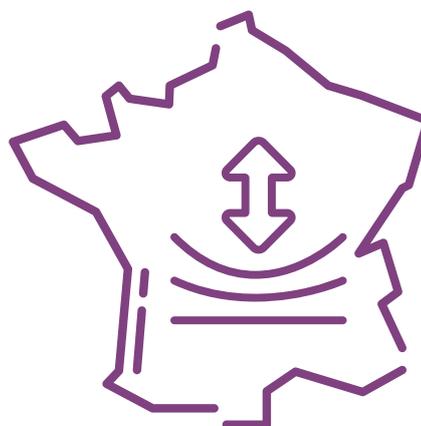
1. ANTICIPER, PRÉPARER ET S'ALLIER EN TEMPS DE CRISE



Des stratégies de résilience doivent être pensées et mises en œuvre, en phase avec les enjeux auxquels doivent faire face nos territoires et en coordination avec l'ensemble des parties prenantes à impliquer dans la conception des solutions à apporter. Quelles alliances internes et externes tisser, et comment organiser la coopération et la complémentarité entre acteurs pour réaliser nos ambitions écologiques ?

LA RÉSILIENCE TERRITORIALE : ENJEUX ET APPLICATIONS

La résilience s'est rapidement diffusée comme un concept phare de l'action publique. Avec la crise du Covid-19, elle est même devenue impérative : « Il faut être résilient ! » Mais comment faire pour un territoire ? De plus en plus de collectivités s'emparent de cette idée pour élaborer leur stratégie alimentaire, de santé ou d'aménagement. Zoom sur ce concept, ses enjeux et ses applications concrètes dans les territoires !



PAVILLON ORANGE DEVIENT LE LABEL RÉSILIENCE FRANCE COLLECTIVITÉS

En proposant d'évaluer la préparation des collectivités, le label Résilience France Collectivités permet d'obtenir une réelle connaissance de leur niveau de réponse aux situations d'exception. Au-delà des risques systémiques environnementaux, l'audit intègre notamment la préparation aux risques terroriste, sanitaire ou cyber.

L'INSTITUT DES HAUTES ÉTUDES DES MÉTROPOLLES

En proposant d'intégrer une « promotion » de 30 auditeurs, composée de dirigeants de haut niveau issus de collectivités, d'entreprises et d'opérateurs urbains, cet institut offre une plongée au cœur des métropoles, afin de mieux les connaître, mais aussi d'améliorer les réseaux de coopération entre ces acteurs face aux risques.





[WEBCONFÉRENCE] LES SOLIDARITÉS ENTRE TERRITOIRES : UN LEVIER POUR LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

La transition écologique n'aura pas lieu sans une implication forte des collectivités locales. Elle nécessite de rendre cohérent l'ensemble des politiques publiques territoriales autour de ses enjeux et de coordonner l'action des différentes collectivités. Comment se saisissent-elles concrètement des différents défis de la transition écologique et énergétique ? Quelles sont les actions menées dans les territoires ? En quoi ces défis nécessitent-ils la contribution de différents secteurs et politiques publiques, et la coordination des acteurs publics ? France Stratégie a étudié les retours d'expériences de plusieurs collectivités, qui permettent de formuler des recommandations pour une gouvernance adaptée et des moyens d'intervention accrus à l'échelle locale.



[VIDÉO] CES IDÉES QUI GOUVERNENT LE MONDE – LA RÉSILIENCE DES TERRITOIRES

C'est au niveau de tous les territoires, qu'ils soient urbains et ruraux, maritimes ou terrestres, que s'opère la transition qui mêle innovation, modernisation, régulation et pertinence sociale. Ce mouvement résolument novateur a cependant subi deux années de crise sanitaire qui ont bouleversé les équilibres économiques, biologiques, industriels et financiers. À cela s'ajoutent de nouvelles tensions en raison du conflit russo-ukrainien, qui met à mal les équilibres démographiques et de sécurité alimentaire, avec de nouvelles migrations massives et imprévues, ainsi que des risques de famine. Avec quelles conséquences sur la dynamique territoriale ? Et pour quelle résilience des territoires ?

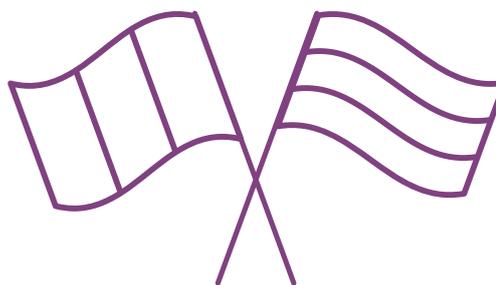
COMMENT ALLER VERS DES PLANS LOCAUX DE RÉSILIENCE ?



Le Shift Project place la formation des acteurs aux limites des ressources physiques (énergies fossiles, sols, matériaux, eau, etc.) comme préalable au succès des transformations sociétales que la crise écologique implique. Il préconise d'ailleurs d'y consacrer 1 % du budget de fonctionnement des collectivités. Conscient que les élus ne lisent pas nécessairement le rapport du GIEC, ni leurs propres rapports et livres à leur adresse, le Shift Project présente sa dernière publication « [Climat, crises : comment transformer nos territoires ?](#) » sous la forme d'un « kit de mobilisation », appropriable par tout citoyen désireux d'interpeller son maire. Ce kit sera disponible dès septembre 2022.

TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET RÉSILIENCE DES TERRITOIRES : LE FORUM POUR L'AVENIR FRANCO-ALLEMAND VEUT RENFORCER L'ACTION DES COLLECTIVITÉS

Le 12 mai 2022, le Forum pour l'avenir franco-allemand publie sept recommandations pour « accélérer la transition écologique et sociale », inspirées par l'action de plusieurs collectivités territoriales pionnières de part et d'autre du Rhin. Il appelle notamment à repenser les outils de financement de l'action climatique des collectivités, à renforcer les dispositifs de coopération interinstitutionnelle au niveau local ou encore à développer les systèmes alimentaires locaux et durables.





L'INTELLIGENCE COLLECTIVE POUR UNE RÉSILIENCE RESPONSABLE

Dans cet article, Solenn Assathiany, fondatrice du cabinet Mélibée, explique comment l'intelligence collective peut permettre de conduire une profonde dynamique de bilan et de transformation résiliente au sein des entreprises.

ET DU CÔTÉ DE L'ART ? UNE PERFORMANCE SOUS LE SIGNE DE LA PRISE DE CONSCIENCE : *RISING* DE MARINA ABRAMOVIĆ

À l'occasion de la 58^e Biennale d'art contemporain de Venise (2019), l'artiste performeuse Serbe Marina Abramović a présenté sa première performance en réalité virtuelle. *Rising* de Marina Abramović a ainsi fait forte impression en transportant les spectateurs dans un univers virtuel pour assister à la montée du niveau de la mer, un risque bien réel. Dans l'œuvre, les spectateurs pénètrent dans un espace intimiste, où ils se retrouvent face à face avec l'artiste, qui fait signe depuis l'intérieur d'un réservoir en verre qui se remplit lentement d'eau – de sa taille à son cou. Les spectateurs sont invités à entrer en contact avec elle et se retrouvent entourés de scènes dramatiques de fonte des calottes glaciaires. Marina Abramović les exhorte alors à reconsidérer leur impact sur le monde qui les entoure, leur demandant de choisir de la sauver de la noyade en s'engageant à soutenir l'environnement, ce qui réduit l'eau dans le réservoir, ou de ne rien faire. Chacun sait qu'une expérience forte a le pouvoir d'ancrer en nous des convictions par le biais de notre mémoire, un constat à mettre à profit, à l'image de Marina Abramović.



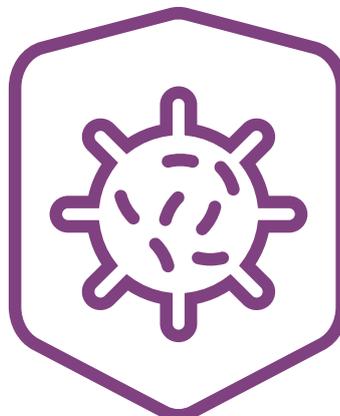
2. RÉAGIR, S'ADAPTER, BÂTIR SA STRATÉGIE DE RÉSILIENCE ET SA GOUVERNANCE



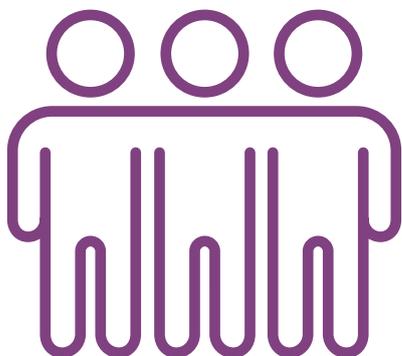
Devenues complexes, les crises sont à la fois sanitaires, environnementales et économiques, et sont amenées à se multiplier dans les années à venir. C'est pourquoi la capacité d'adaptation des organisations et des territoires joue un rôle clé pour tisser de nouvelles alliances et trouver de nouvelles formes de coopération. Pour survivre à ces bouleversements, comment anticiper, s'adapter et réagir aux crises, à l'échelle de chaque organisation et de chaque territoire, et assurer la transformation écologique de nos sociétés ?

RÉSILIENCE TERRITORIALE : QUELLES LEÇONS UN AN APRÈS L'APPARITION DU COVID ?

Sous l'effet de la pandémie de Covid-19, la question de la résilience territoriale s'est posée avec une acuité accrue. Cette crise a mis en lumière les vulnérabilités et interdépendances des territoires, qui ont dû faire face à une crise d'une ampleur inédite et à ses conséquences : activité économique ralentie, isolement de certains habitants, effondrement de l'activité touristique, difficultés d'approvisionnement, etc.



MANIFESTE POUR LA CRÉATION D'UN GROUPE INTERNATIONAL POUR L'ÉVOLUTION DU COMPORTEMENT (GIECO)



Un collectif de scientifiques, d'experts et de chercheurs en médecine, psychologie, sciences cognitives, etc. propose de créer un organisme qui aurait pour finalité de mettre en avant des mesures concrètes, à destination de la société civile, afin de faciliter le changement des comportements, et ainsi d'encourager et de favoriser un développement plus durable, équitable et désirable.

UNE BOUSSOLE DE LA RÉSILIENCE : UN MODE D'EMPLOI DU CEREMA POUR LES COLLECTIVITÉS

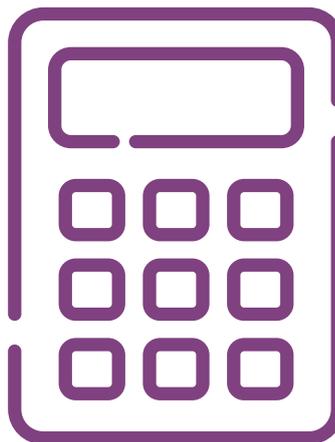
Depuis 2020, le Cerema développe une méthodologie en six axes pour accompagner la réflexion autour de la résilience. Elle s'appuie notamment sur la « boussole de la résilience » et fournit un cadre d'action destiné à renforcer l'adaptation des territoires aux perturbations ponctuelles et aux évolutions de long terme, comme le changement climatique ou l'effondrement de la biodiversité.

**VERS UNE GOUVERNANCE D'ENTREPRISE DURABLE : COMMENT RENFORCER LA PRISE EN COMPTE DES ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX AU SEIN DES INSTANCES DE GOUVERNANCE ?**

Le groupe de travail ORÉE « Gouvernance d'entreprise durable » s'inscrit dans les démarches de réflexion prospective à ce sujet et propose de nourrir le débat d'idées, afin de faire avancer les travaux entamés. Le chapitre 1.2, intitulé *Assurer la résilience des entreprises et de notre société*, aborde les divers intérêts pour une entreprise de faire évoluer sa gouvernance pour disposer d'une meilleure appréhension des risques et des opportunités – sur le volet « anticipation » – et de participer activement à la transition écologique de nos sociétés – sur le volet « contribution ».

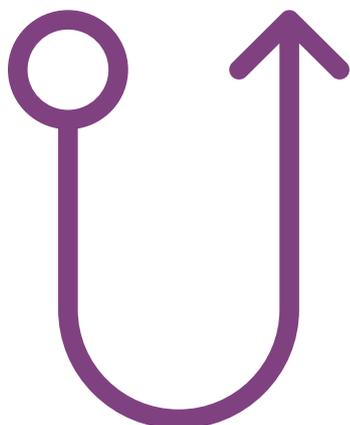
**LA CHAIRE DE COMPTABILITÉ ÉCOLOGIQUE**

La notion de capital est au cœur des enjeux socio-environnementaux. C'est pour cette raison que la comptabilité écologique propose une approche comptable qui intègre l'environnement, afin d'en faire une entité capitalistique à préserver, notamment dans le contexte de la transition écologique, que ce soit au niveau des organisations, des territoires ou des États.



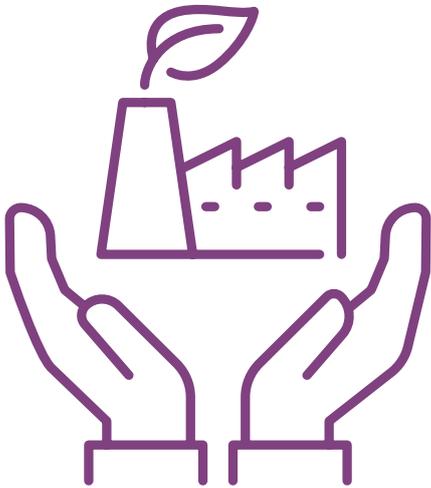
**NEOCOOP, LA TRANSITION
AGROÉCOLOGIQUE DES COOPÉRATIVES**

La région Nouvelle-Aquitaine propose aux coopératives agricoles d'accélérer leur transition agroécologique, à travers un parcours complet d'une durée de 11 mois. Cet accompagnement vise à améliorer la résilience et le développement de modes de production plus respectueux de l'environnement, tout en garantissant la compétitivité et la rentabilité des exploitations des associés-coopérateurs et des entreprises. Vingt-cinq coopératives seront accompagnées sur trois ans.

**FAVORISER LA CONDUITE DU CHANGEMENT
DANS LES ENTREPRISES : LA THÉORIE DU U**

La théorie U a été fondée sur un concept qu'Otto Scharmer : le « Presencing », néologisme formé à partir des mots anglais « presence » et « sensing ». C'est une méthode favorisant l'ouverture d'esprit, l'expression des émotions et des volontés au service de la compréhension mutuelle et de l'action collective. Elle permet à différentes parties prenantes d'élargir leur champ des possibles et de faire émerger des solutions non plus réactionnelles, ne soignant que les symptômes d'un problème, mais génératives, qui s'adressent à la racine des questions et des problèmes systémiques pour mieux y répondre. Transformation d'un système de santé publique régional en Allemagne, développement du Laboratoire d'Alimentation Durable international, constitution d'un leadership trans-sectoriel pour une action collective sur le VIH au Zambia, la théorie U a déjà été mise en oeuvre par différents acteurs, au cœur de projets complexes. Elle a également accompagné les manières de faire et de penser chez de grands industriels et innovateurs tels que HP qui l'a utilisée pour faire évoluer son secteur photo numérique ou encore Shell pour mener à bien ses programmes de transformation en Europe.

GOUVERNER LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE



Cette note du think tank progressiste Terra Nova part d'un constat simple : le problème de la transition écologique n'est plus tant de savoir ce que nous devons faire ou si nous savons le faire, mais plutôt comment le faire plus vite et à plus grande échelle. En bref, nous avons surtout un problème de gouvernance de la transition. En réponse, le rapport établit la liste de dix propositions structurantes pour organiser la pluralité des acteurs qui doivent concourir à mettre en œuvre les mesures adaptées : entreprises, territoires, mais aussi citoyens.

**ET DU CÔTÉ DE LA FICTION ? THE WALKING DEAD :
UNE LEÇON DE GOUVERNANCE EN PÉRIODE DE CRISE**

Parler de « crise » relève de l'euphémisme dans le cas d'une invasion de zombies qui déciment la population mondiale. Tel est le scénario de la bande dessinée *The Walking Dead*, un classique du genre ! Très rapidement, ses personnages se retrouvent organisés en bande de survivants et sont confrontés à la question de leur organisation, de la prise de décision collective face aux intérêts divergents, aux intuitions contraires et aux dilemmes permanents. Au gré des différents groupes d'humains rencontrés, *The Walking Dead*, donne à voir la variété des stratégies adoptées, allant d'une gouvernance par la terreur à un leadership vertical bienveillant mais paternaliste, jusqu'à une forme avancée de participativité, où les décisions sont prises à main levée. De quoi s'inspirer, y compris en l'absence de zombies.





3. S'INSPIRER DU VIVANT

Selon de nombreuses entreprises qui l'ont déjà mis en place et des centres de recherche qui l'étudient, le biomimétisme peut devenir une véritable opportunité pour les villes et les territoires de s'adapter en s'inspirant des écosystèmes naturels. En effet, avec la multiplication et l'accélération des interactions, les territoires et les collectivités sont devenus des systèmes complexes. Résultat : leur capacité de transformation risque de diminuer s'ils ne sont uniquement régis que par des stratégies de performance et d'optimisation. En intégrant les principes du vivant, la bio-inspiration rend possible une nouvelle pensée de l'écosystème, a fortiori pour les villes et leurs interactions. D'ores et déjà mobilisée avec pertinence dans quantité de domaines, cette approche a également commencé à faire ses preuves auprès des territoires. Quels enseignements peut-on tirer du vivant pour développer une stratégie de développement résiliente ? Comment nos territoires peuvent-ils s'inspirer des mécanismes du vivant pour retrouver un équilibre entre système social et écologique ?

LE BIOMIMÉTISME : UN OUTIL DE RÉSILIENCE LOCALE FACE À LA CRISE SANITAIRE ?

Cet article du blog des Mines ParisTech explique comment la crise sanitaire appelle à bâtir une nouvelle résilience sociétale en s'inspirant du vivant, et en misant davantage sur une résilience locale, inspirée de la nature, sachant prévenir une crise sanitaire, y faire face et rebondir.



MARATHON CRÉATIF SUR LA BIO-INSPIRATION

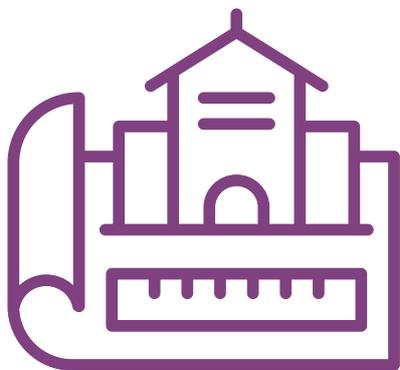
Ce retour d'expérience du marathon créatif organisé par la métropole du Grand Lyon explore comment les principes du vivant (robustesse, résilience, optimisation, interactions, coopération, innovation, adaptation) offrent de véritables opportunités, méthodologiques et stratégiques pour revoir nos manières de faire et ainsi transformer nos organisations.



BIOMIM' CITY LAB : RÉINVENTER LA VILLE POUR ET PAR LE VIVANT

L'habitat du XXI^e siècle, et plus particulièrement nos écosystèmes urbains qui concentrent déjà plus de la moitié de la population mondiale, n'est ni prêt ni adapté à nos nouvelles conditions de vie climatiques, écologiques, énergétiques, sanitaires et sociales. Si nous voulons vivre mieux, nous devons repenser radicalement la façon de concevoir et développer nos écosystèmes, pour les reconnecter à la nature, à la vie elle-même. Le vivant a beaucoup à nous enseigner pour y parvenir.





ARCHITECTURE BIO-INSPIRÉE : VERS LA CONCEPTION D'HABITATS RÉGÉNÉRATIFS

Les engagements politiques de la France dans le cadre du Grenelle de l'environnement et de la COP21 positionnent la rénovation et l'amélioration de la performance des enveloppes bâties comme des éléments majeurs dans la transition énergétique et l'évolution de la construction. Un changement de paradigme dans les méthodes de conception et de rénovation est donc nécessaire, afin de tendre vers des bâtiments à impact positif, voire régénératifs.

DES ENVELOPPES BIO-INSPIRÉES POUR AMÉLIORER LA PERFORMANCE ENVIRONNEMENTALE DES BÂTIMENTS

Estelle Cruz, à l'origine d'une thèse sur les façades multi-régulantes, revient sur les bénéfices de s'inspirer du vivant pour améliorer la performance environnementale des bâtiments.



S'INSPIRER DE LA NATURE POUR UNE INNOVATION DURABLE

Le programme de cette formation détaille les jalons de l'approche biomimétique pour innover de manière responsable et résoudre les challenges en entreprise de manière durable. Il intègre aussi des exemples d'applications. Comment appliquer cette philosophie, ses méthodes et outils au sein des entreprises, jusque dans la conception de leurs produits, services, chaînes de valeurs, etc. ?



**S'INSPIRER DU VIVANT POUR
DES TERRITOIRES RÉSILIENTS**

Cette dynamique de recherche-action collaborative est le fruit d'un partenariat entre le Territory Lab, la DREAL et le CEREMA. Elle vise à enrichir les pratiques et méthodologies de projet, au service des territoires, en s'inspirant des principes du vivant et de l'expérience du territoire de la vallée de la Drôme et de son projet Biovallée.

**ET DU CÔTÉ DE LA FICTION ? MATRIX :
LE BIOMIMÉTISME VALIDÉ PAR LES MACHINES**

Dans la franchise *Matrix*, les machines initialement créées par les humains ont pris le pouvoir et dominent une planète aux allures post-apocalyptiques. Pour administrer physiquement ce royaume de façon efficace, les machines optimisent absolument tout. Ironiquement, cette quête de perfection les mène à s'inspirer des formes issues de la nature et à les reproduire, un retour à l'intelligence du vivant que la technologie, aussi avancée soit-elle, reconnaît et consacre. L'un des exemples les plus connus est sans doute celui des « sentinelles » à la morphologie de pieuvre. Le biomimétisme irrigue de nombreux récits de science-fiction, et s'il est en mesure d'inspirer le futur, il devrait être capable de nourrir nos réflexions au présent.

