



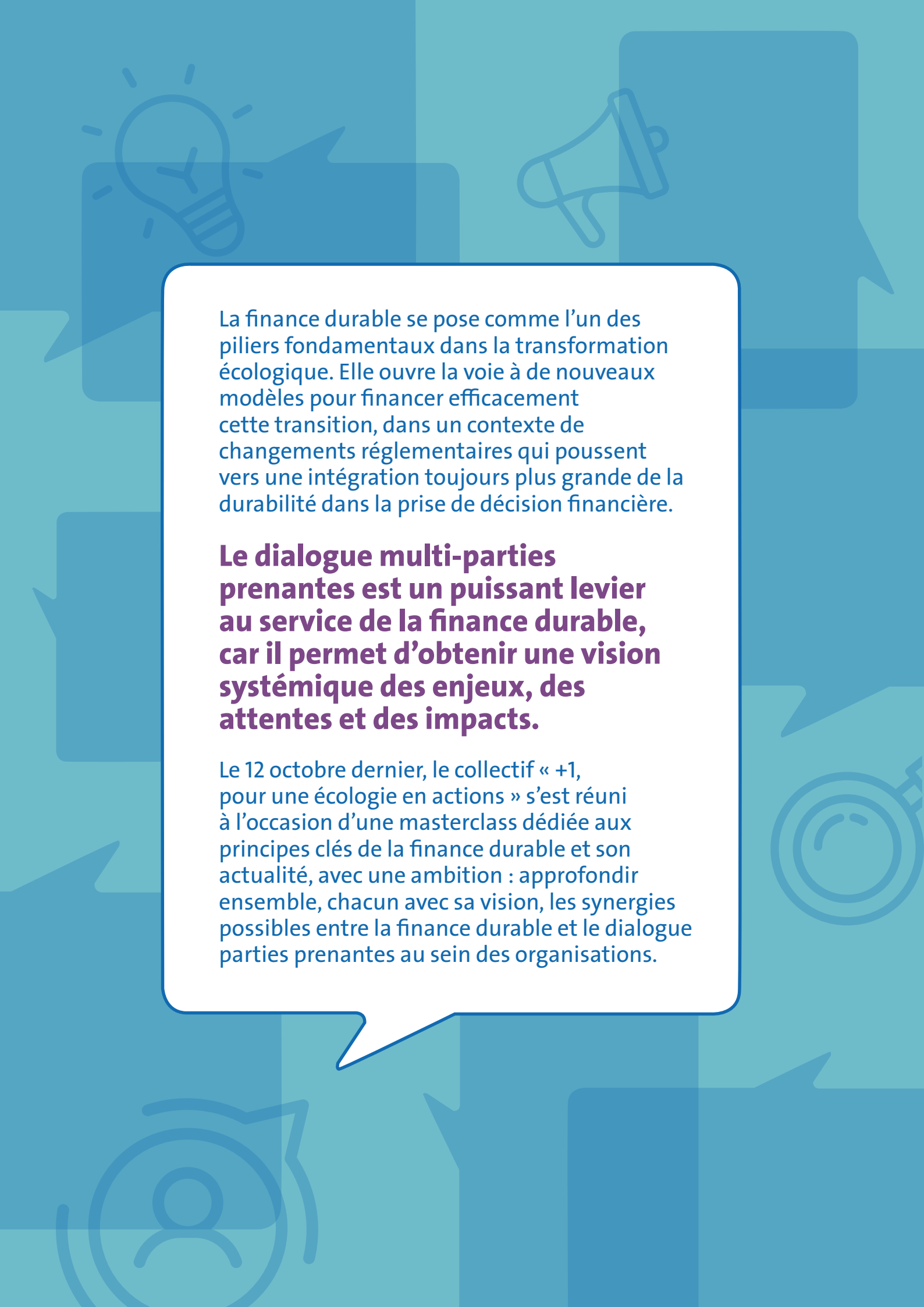
**POUR UNE ÉCOLOGIE  
EN ACTIONS**

# **LE DIALOGUE PARTIES PRENANTES**

au service de la finance durable

Cycle 2023 – Masterclass #2  
12 octobre 2023

**Synthèse des échanges**



La finance durable se pose comme l'un des piliers fondamentaux dans la transformation écologique. Elle ouvre la voie à de nouveaux modèles pour financer efficacement cette transition, dans un contexte de changements réglementaires qui poussent vers une intégration toujours plus grande de la durabilité dans la prise de décision financière.

**Le dialogue multi-parties prenantes est un puissant levier au service de la finance durable, car il permet d'obtenir une vision systémique des enjeux, des attentes et des impacts.**

Le 12 octobre dernier, le collectif « +1, pour une écologie en actions » s'est réuni à l'occasion d'une masterclass dédiée aux principes clés de la finance durable et son actualité, avec une ambition : approfondir ensemble, chacun avec sa vision, les synergies possibles entre la finance durable et le dialogue parties prenantes au sein des organisations.

## QU'EST-CE QUE **LA FINANCE DURABLE ?**

La finance durable, comme définie par l'Autorité des Marchés Financiers (AMF), désigne des pratiques qui prennent en compte des critères extra-financiers, en plus de critères financiers, dans l'analyse, la sélection et la gestion des investissements. Elle est également présentée comme "un levier indispensable pour relever les défis écologiques et économiques de notre époque". Englober les critères environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) dans les pratiques financières est désormais essentiel. Depuis plusieurs années, la finance se transforme en réponse au dérèglement climatique et à ses conséquences sur la planète. La réduction des émissions de gaz à effet de serre et le respect des limites planétaires deviennent autant de facteurs cruciaux pris en compte par la finance durable.



**Anne-Catherine  
Husson-Traoré,  
Directrice générale  
de Novethic**

"A l'heure d'une nouvelle ère où les risques environnementaux se manifestent de manière concrète et bouleversent les modèles en place, les entreprises doivent prendre conscience de la nécessité de transformer leurs modèles. Les investisseurs s'intéressent et valorisent les entreprises comme Veolia qui prennent en compte ces paramètres et se tournent vers une finance plus durable".

### **DONNER DU SENS AUX DONNÉES BRUTES DE REPORTING**

(CSRD, taxonomie) :  
comment les interpréter ?  
Quels leviers pour agir ?

### **RENFORCER LA PRISE EN COMPTE DES ENJEUX LOCAUX**

par le dialogue parties  
prenantes en intégrant toutes  
les données issues du terrain.

## **LE DIALOGUE PARTIES PRENANTES AU SERVICE DE LA FINANCE DURABLE : 5 POINTS CLÉS À RETENIR**

### **METTRE EN PERSPECTIVE**

les données ESG  
des projets du territoire  
pour que chaque partie  
prenante ait conscience  
de ses propres leviers  
d'action.

### **FACILITER LA MISE EN PLACE D'ÉCOSYSTÈMES D'ACTEURS COMPLÉMENTAIRES**

pour  
concrétiser et financer des  
projets de transformation  
écologique

### **DÉFINIR UN VOCABULAIRE COMMUN**

pour partager  
des données homogènes  
et intelligibles sur l'impact  
ESG des entreprises avec  
les acteurs du marché  
et les parties prenantes

# 5 ERREURS À NE PAS COMMETTRE DANS LE CADRE D'UN DIALOGUE PARTIES PRENANTES AU SERVICE DE LA FINANCE DURABLE

## 01

**Rechercher la méthode qui pourra permettre de tout modéliser dans les algorithmes.**

Faire exister la finance durable, c'est sortir de la logique de la financiarisation de l'économie et du grail de l'indicateur.

## 02

**Penser que les financiers sont en mesure de mener à eux seuls la transformation écologique**

## 03

**Aller trop vite vers des outils sophistiqués, le dialogue nécessite préparation et pédagogie**

## 04

**Se focaliser sur la dimension chiffres bruts sans comprendre les activités sous-jacentes.**

Toutes les dimensions de l'impact doivent être considérées

## 05

**Occulter la discussion sur les phases de transition indispensables aux entreprises pour réussir à atteindre l'optimum écologique**



**Philippe Hermann, Directeur Finance durable de Veolia**

“Chez Veolia, nous avons mis sur le même plan la finance et les performances extra-financières de l'entreprise - environnementales, sociales et de gouvernance (ESG) - et ce dès 2020, à travers ce que nous appelons la performance plurielle. Depuis 2022, la taxonomie verte européenne constitue un aiguillon supplémentaire pour nous interroger sur nos activités et questionner leurs impacts, par exemple en matière de respect de la biodiversité sur l'ensemble de nos sites. Cette prise de conscience accélère et encourage la réflexion sur les plans d'actions.



**Elouan Heurard, Analyste ESG climat et biodiversité de Candriam**

“Lorsque l'on parle de finance durable, il faut être certain d'avoir les priorités au bon endroit. Il faut poser un cadre : éviter, puis réduire, puis régénérer et restaurer s'il n'a pas été possible d'éviter. Dans la discussion avec l'entreprise, cela doit arriver dans cet ordre avec ce niveau d'importance. On peut aussi [dans l'analyse ESG] ajouter des parties prenantes auxquelles on aurait pas pensé au départ [en fonction du cadre dans lequel l'entreprise opère.]”