

DEEP DIVE

DE LOS RESIDUOS AL VALOR

Enfocándonos en la innovación y los residuos peligrosos

Miércoles 25 de junio de 2025
Courrières, Francia

PROGRAMA

- 1. Transformación de residuos por Veolia**
- 2. Residuos peligrosos como “Booster”**
- 3. Desempeño y modelos de negocio**
- 4. Mesa redonda**

TRANSFORMACIÓN DE RESIDUOS POR VEOLIA

Estelle BRACHLIANOFF
Directora General, Veolia



Megatendencias alentadoras

De un servicio esencial a la “minería” de energía y materiales y la protección de la salud



RETOS DE LOS CLIENTES

- > **Licencia de explotación para las industrias**
- > **Cumplimiento de la normativa que exige tratamientos e inversiones innovadores**
- > **Asegurar el acceso a los recursos clave**
(metales estratégicos, combustible, disolventes...)
- > **Reducción del impacto sobre la salud y el medioambiente**

Veolia líder

En servicios medioambientales, economía circular y residuos peligrosos



"BOOSTER" 

Nº 1 en el mundo en residuos peligrosos

BASTIÓN

Nº 1 en Europa en Economía Circular

Cartera equilibrada para una mayor resiliencia e impacto

Cartera de la actividad de Residuos en 2024

Residuos sólidos
73 %



Ingresos de 2024
15 700 M€

27 % Residuos peligrosos

RESIDUOS SÓLIDOS

55 Mt tratadas en más de 500 plantas de tratamiento de residuos sólidos

9 TWh de energía producida

6,5 Mt de material reciclado (plásticos, papel, metales, etc.)

1,5 Mt de compost producidas

RESIDUOS PELIGROSOS

8,7 Mt tratadas* en más de 300 instalaciones de tratamiento de residuos peligrosos

* Impacto en el perímetro de consolidación de la venta de (U.U.E.E.)

Veolia, liderando un mercado en crecimiento

MERCADO DE LA GESTIÓN DE RESIDUOS

~1 300 M€ en 2025

**~3% de
crecimiento
anual para 2030**



**“Booster”
RESIDUOS
PELIGROSOS**

**RESIDUOS
SÓLIDOS**

Ambición GreenUp 24-27**

- Aumento de los ingresos: **CAGR de un dígito medio a alto**
- Aumento del EBITDA : **~+10 % CAGR**
- Aumento de los márgenes
- Aumento del ROCE : **~+50%**
- y **+285 Kt** con la apertura de capacidad adicional para 2027 y **+430 Kt/año** cuando estén totalmente desplegados
- **+100 Kt/año** adicionales provenientes de F&A

Para 2030

- Aumento de los ingresos: **+50%**
- **~1 000 M€** en el tratamiento de PFAS y nuevos contaminantes en todas las actividades

- Crecimiento sólido de los ingresos

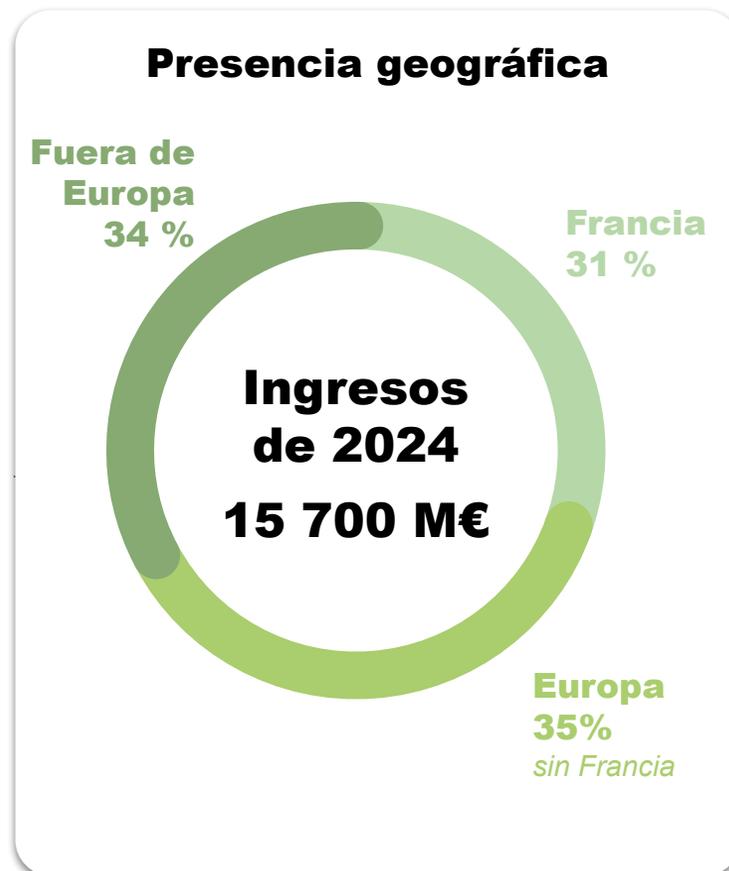
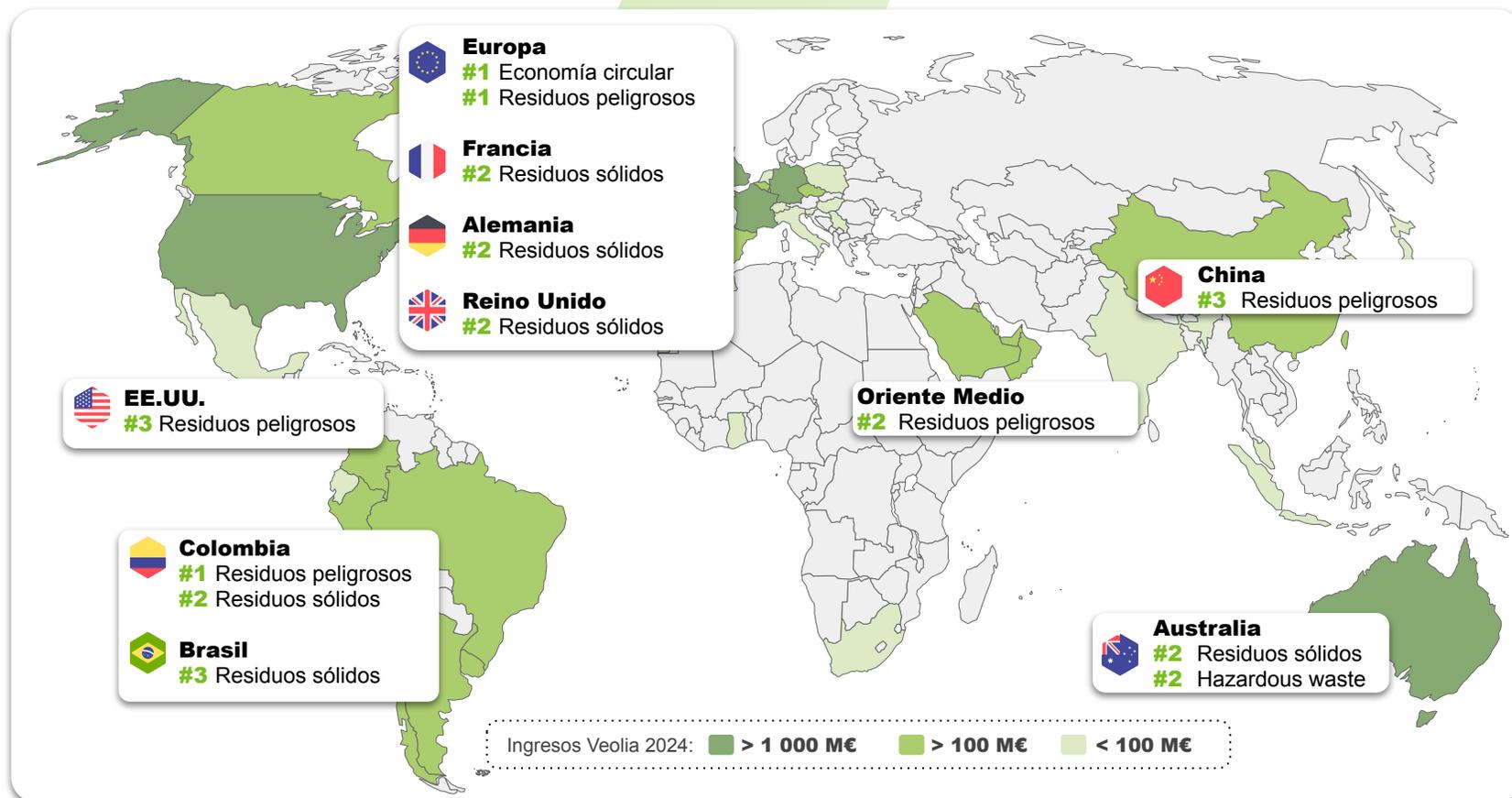
* estimación Veolia (World Bank, Eurostat, Frost&Sullivan)

** Reexpresión de la cesión de RGS en 2023
Todas las cifras de trayectoria se expresan a tipo de cambio constante

Fórmula ganadora de Veolia para liderar la transformación de residuos



Presencia mundial liderando la evolución del mercado de residuos



Esta diapositiva no pretende reflejar los mercados relevantes desde el punto de vista de la legislación sobre competencia, ni el posicionamiento de Veolia en dichos mercados.

Creación de soluciones diferenciadoras mediante la combinación

Ejemplos de sinergias y combinaciones estratégicas de actividades



Bioenergías derivadas de Residuos

9 TWh e ingresos de 2 500 millones de € por la combinación en 2024

**Potencial del sector europeo
150 GW_{th} de aquí a 2030**



PFAS & nuevos contaminantes

205 millones de €* de ingresos en 2024 desde 0 € en 2022

**Potencial de Veolia
1 000 M€ de aquí a 2030**

* Ingresos combinados por operaciones de agua, tecnologías del agua y residuos peligrosos

Probado historial de resiliencia y crecimiento

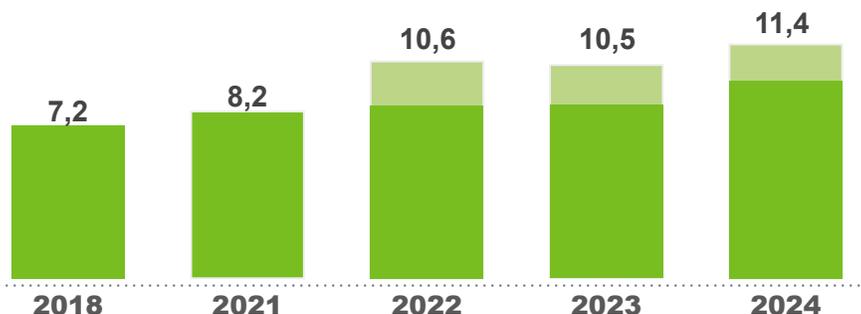
RESILIENCIA

- **Equilibrio geográfico y de clientes**
- **Agilidad / Desempeño:** larga trayectoria en planes de eficiencia, alta utilización de activos
- **Indexación de precios, estrategia de precios, cobertura de materias primas**

CRECIMIENTO

- **Volúmenes:** nuevos clientes, ampliación del volumen con el cliente existente, nuevas normativas, nuevos contaminantes, preocupaciones de la población
- **Optimización de precios y mix**
- **Nuevas ofertas e innovación** hacia soluciones de mayor valor añadido: ej. PFAS

INGRESOS EN RESIDUOS SÓLIDOS en €MM

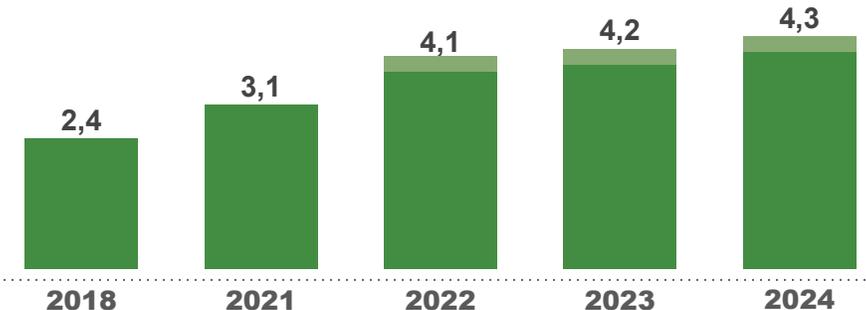


2018-24 CAGR excl. Suez
+4,5 %

2018-24 CAGR incl. Suez
+8 %

● Ingresos Veolia sin Suez ● Contribución de Suez

INGRESOS EN RESIDUOS PELIGROSOS en €MM



2018-24 CAGR excl. Suez
+8 %

2018-24 CAGR incl. Suez
+10 %

● Ingresos Veolia sin Suez ● Contribución de Suez

RESIDUOS PELIGROSOS “Booster”

Estelle BRACHLIANOFF
Directora General, Veolia

Tratamiento especializado para todo tipo de residuos peligrosos

Tecnologías innovadoras de vanguardia integradas en nuestras ofertas



Análisis de laboratorio

Caracterización de residuos peligrosos:
Trazabilidad, seguridad, validación de la vía de tratamiento (~15% de los colaboradores, normalmente ingenieros químicos)



Tratamiento físico-químico

Aguas residuales contaminadas con material tóxico
Ej.: cenizas volantes, tortas de filtración, residuos de catalizadores, ...



Incineración a alta temperatura

Residuos líquidos, sólidos y lodos peligrosos
Ej: PCB, PFAS, pesticidas, disolventes no clorados...



Reciclado y regeneración

Valiosos y reciclables Residuos peligrosos
Ej: Disolventes, ácidos, baterías, metales preciosos, aceites usados, ...



Especializada «clase 1» Vertederos

Minerales o materiales contaminados que deben estabilizarse y almacenarse
Ej: residuos de control de la contaminación atmosférica, lodos contaminados, amianto en polvo, ...



Remediación del suelo

Suelos contaminados clasificados, tratados y recuperados
Ej: Suelos contaminados por metales pesados (mercurio, plomo...), hidrocarburos, PFAS, disolventes, compuestos clorados, ...

Fomentando el cambio a través de la innovación constante

Reciclaje de metales estratégicos[®] y baterías



- > Innovador proceso de recuperación capaz de producir hidróxidos metálicos de calidad técnica & carbonato (níquel, cobalto, litio, cobre)
- > Alimentado por una red de unidades de preparación repartidas por toda Europa que cumplen con la Ley de materias primas críticas de la UE para baterías de VE.

Recuperación de disolventes usados[®]



- > Regeneración de disolventes para suministrar a los industriales materias primas secundarias de alta calidad que garanticen la calidad y la seguridad
- > 73 plantas con modelo de peaje a los clientes

PFAS - Plug & Sorb[®]



- > Regeneración de carbón activo saturado, incluso el más contaminado
- > Servicio llave en mano con una gama completa de filtros y carbón activo para filtrar las emisiones contaminantes

PFAS - DropFast[™]

Nuevo



- > Innovadora solución complementaria que permite reacciones químicas sobres PFAS durante el tratamiento térmico para destruir contaminantes
- > Incineradores 100 % aptos para altas temperaturas en Europa equipados para finales de 2025

GeoMelt[®]



- > En particular, tecnologías de vitrificación adaptadas a los residuos radiactivos
- > Solución fiable, segura y rentable para tratar suelos contaminados o incluso residuos metálicos y reactivos

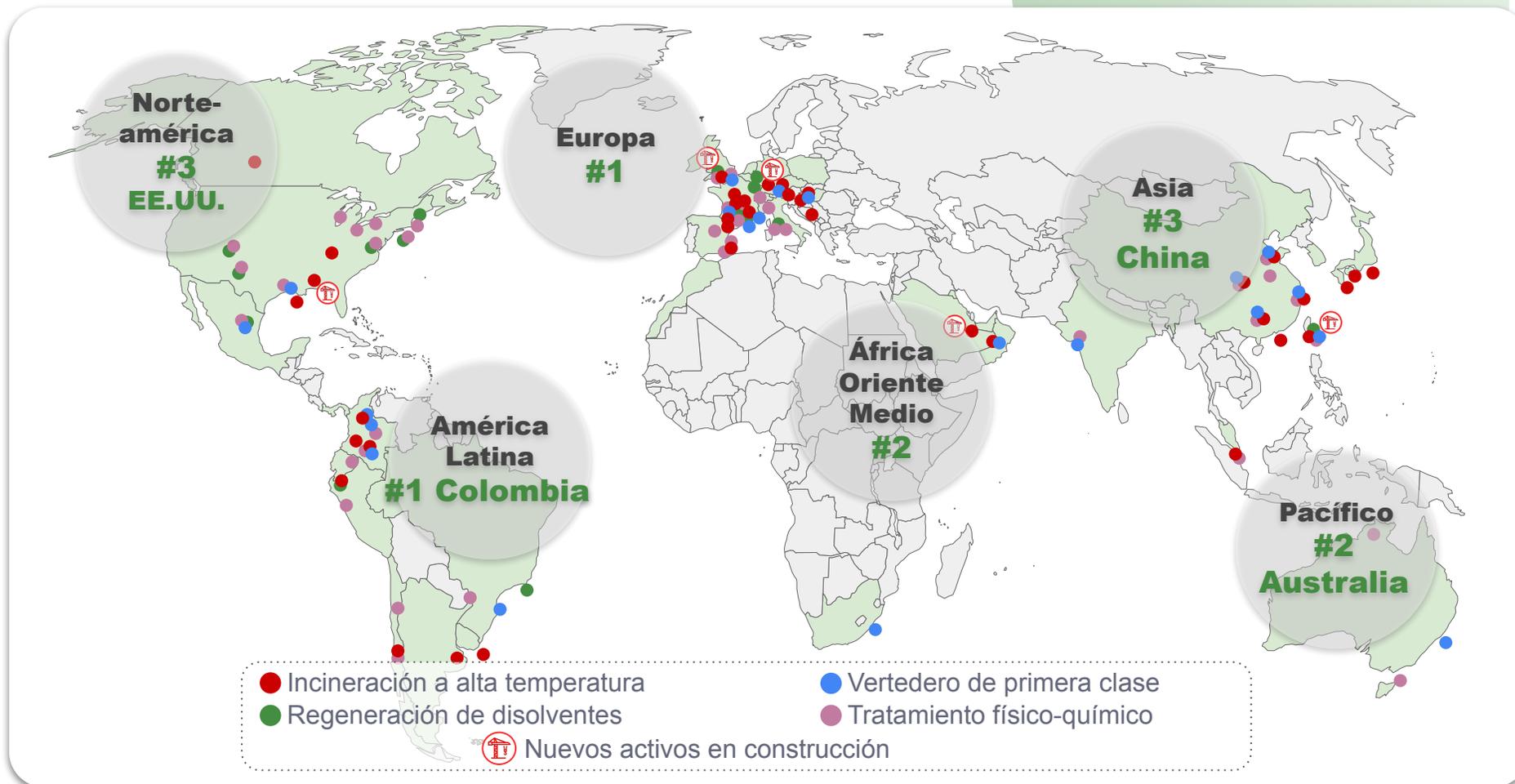
Veolia, líder mundial indiscutible

4 300 M€, más de 300 activos de tratamiento en propiedad

MERCADO DE LA GESTIÓN DE RESIDUOS PELIGROSOS

~35 000 M€* en 2025

~3,5 %* de crecimiento anual de aquí a 2030

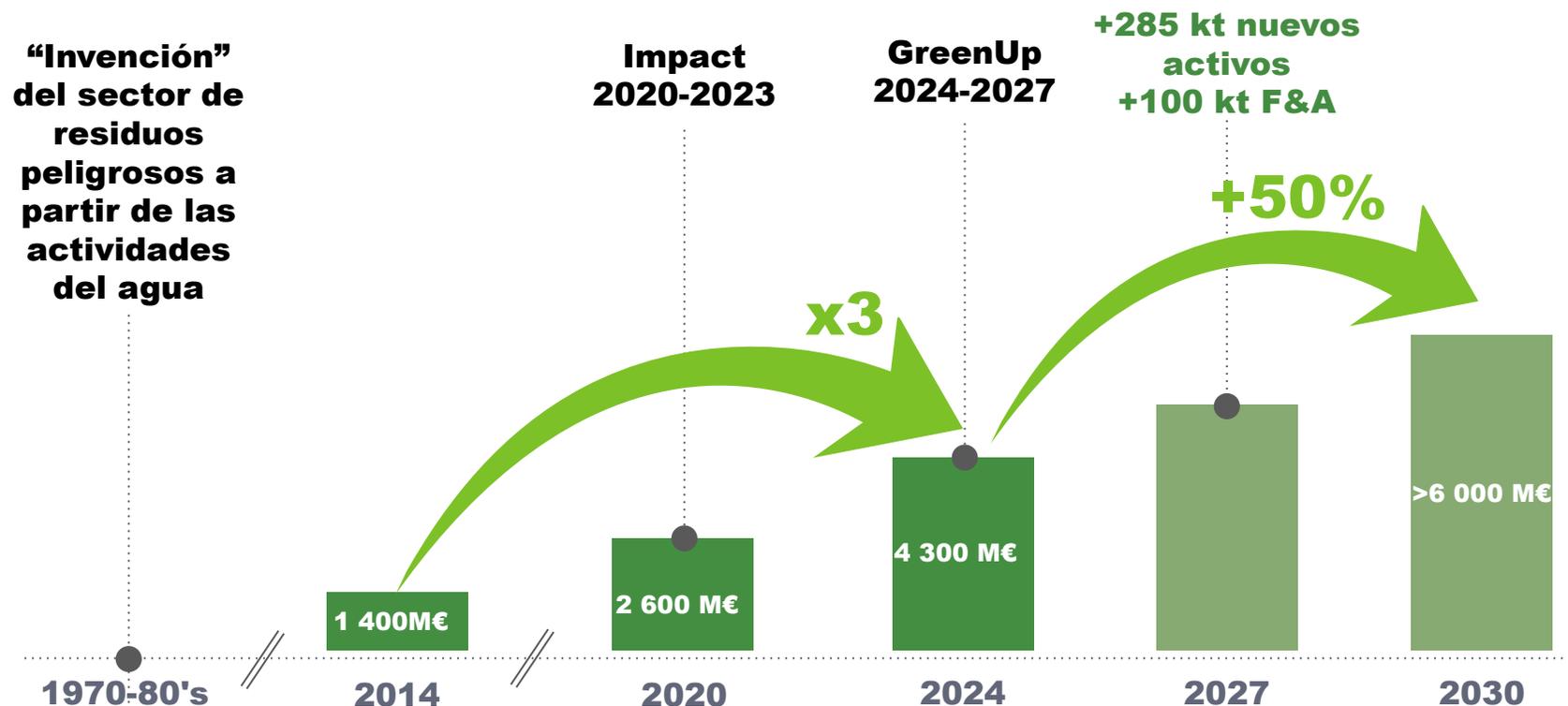


*Fuente: Emerton, estimación Veolia

Una trayectoria probada de crecimiento y gran ambición:

De pionero a líder mundial

INCREMENTO DE LOS INGRESOS EN RESIDUOS PELIGROSOS



Protección de la salud y biodiversidad

Para 2027:

- **Nuevos activos +285 kt, y +430 kt/año** cuando estén totalmente desplegados Nuevo
- **+100 kt/año** de capacidad procedentes de las 5 operaciones de F&A Nuevo
- **9Mt** de contaminantes tratados

Una gran ambición en la actividad de residuos peligrosos

SECTORES DE APOYO y MEGATENDENCIAS

- ✓ **Protección de la salud**
- ✓ **Protección de la naturaleza y la biodiversidad**
- ✓ **Industrialización**
- ✓ **Normativa**
- ✓ **Eliminación de nuevos contaminantes y recuperación de materiales estratégicos**

VEOLIA, UN LÍDER

- ✓ **Presencia mundial de activos de tratamiento en propiedad (+300)**
- ✓ **Amplia gama de tecnologías** (tratamiento físico-químico, incineración a alta temperatura, remediación de suelos...)
- ✓ **Innovación continua**
- ✓ **Cartera de clientes equilibrada**
- ✓ **Creación de valor mediante la combinación con agua y energía**
- ✓ **Exitosa trayectoria y estrategia de crecimiento**

GRAN AMBICIÓN EN RESIDUOS PELIGROSOS

- ✓ **GreenUp 24-27***
 - Aumento de los ingresos: CAGR de un dígito medio a alto
 - Aumento del EBITDA: ~+10% CAGR
 - Aumento de los márgenes
 - Aumento del ROCE: ~+50%
 - +285 Kt con la apertura de nuevas capacidades y +430 kt/año cuando estén totalmente desplegados
 - +100 Kt/año adicionales provenientes de F&A
- ✓ **Para 2030**
 - +50% de ingresos en residuos peligrosos
 - ~1 000 M€ en tratamiento de PFAS y nuevos contaminantes en todas las actividades

* Reexpresión de la cesión de RGS en 2023
Todas las cifras de trayectoria se expresan a tipo de cambio constante

DESEMPEÑO & MODELOS DE NEGOCIO

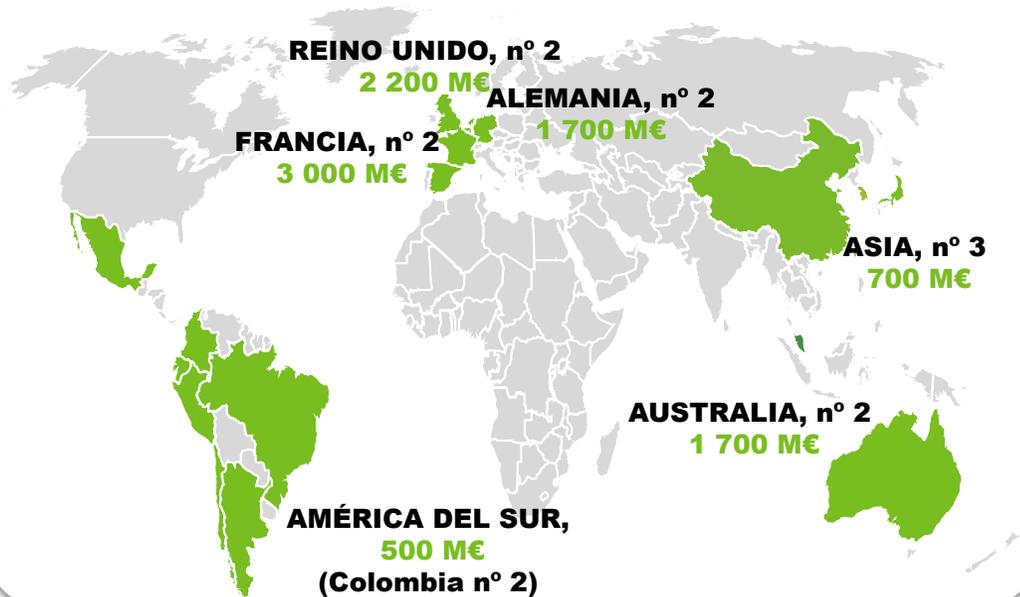
Emmanuelle MENNING

Subdirectora General de Finanzas y Compras, Veolia

RESIDUOS SÓLIDOS

Residuos sólidos: un posicionamiento clave en todas nuestras geografías

En el Top 3 en las geografías donde operamos



Cartera de clientes equilibrada

~50 %
Municipal

Indexación de precios

*Contratos de larga
duración: de 5 a 20
años*

2024
11 400 M€

19 %
**Comercial
y Retail**

16 %
Industria

15 %
Terciario

Sólida posición en un negocio maduro

EBITDA
1 500 M€

**Margen
EBITDA**
13%

**Fuerte
FCF***
previsible

ROCE**
9%
por encima del
WACC del
Grupo

NPS***
49

Transformar los residuos en recursos para aumentar la creación de valor



*Residuos de aparatos eléctricos y electrónicos

Agilidad & posicionamiento

Capacidad para proteger y desarrollar actividades de residuos



En el Top 3 en cada geografía



Cartera equilibrada

Geografía y clientes



Tasa de renovación >90

Incluidos los C&I, gracias a la solidez de NPS



Estrategia de cobertura

por ingresos en electricidad

Back to back Contratos consecutivos de reciclado



Agilidad

Larga trayectoria en planes de eficiencia
Planes específicos cuando sea necesario:
COVID, 2024/2025 (Francia, Alemania)

En cifras

Aumento de los ingresos 2018-2024

160
140
120
100
80
2018 2020 2022

Ingresos en Residuos sólidos (RS)

2018-24
CAGR

+8 %

Ingresos RS proforma Suez

+4,5 %

PIB UE

+1 %

Sólido historial de aumento de la eficiencia

Historial sólido de eficiencia

- Especial atención a la **excelencia operativa** y **eficiencia de costes** en distintas áreas
 - Optimización de los gastos generales y administrativos
 - Eficiencia en compras
 - Procesos y producción

Ahorro anual : ~1 % de los ingresos en los últimos 10 años

- **Medidas adicionales en caso necesario**, por ejemplo : *plan Recover & Adapt durante el periodo Covid*

Rotación de cartera

- **Cesión de entidades no rentables**, por ej., *cesión de la Región Occidental Alemana en 2020*
- **Cesión de actividades no estratégicas**, por ej. *centros de recogida que no alimentaban los activos de tratamiento en Francia*
- **F&A: Absorciones con sinergias rápidas**, por ej. *Hofmann Group en Alemania*

Selectividad comercial

- **Licitaciones municipales de recogida**: limitadas a las zonas geográficas y los contratos más rentables

Control de costes

- **Alemania y Francia**: Optimización inmobiliaria, control de costes provisionales, optimización de costes de mantenimiento, reducción de gastos generales y administrativos...

Crear valor mediante la combinación: bioenergía

Energía y Calor

Plantas de conversión de residuos en energía

Energía ~20 % de los ingresos de los residuos a la energía
~400M€ de ingresos



Combustibles alternativos / CDR

Preparando combustible a partir de material no reciclable
~400M€ de ingresos



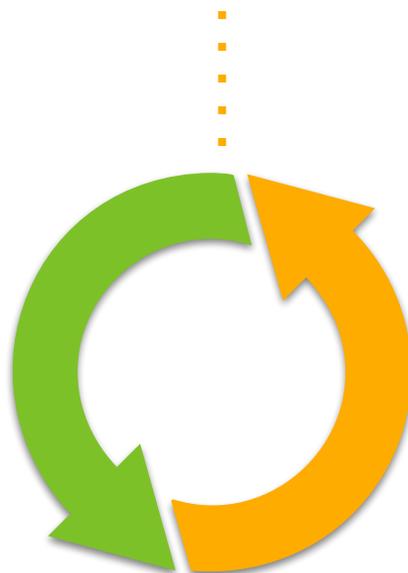
Biometano

Vertederos / Plantas de digestión anaerobia

Energía ~13 % de los ingresos de los vertederos
~200M€ de ingresos



~9 TWh de energía producida



~€2 500 M€

Ingresos provenientes de Bioenergía/Residuos generados en 2024 de los cuales
~1 000 M€ ventas de bioenergía

CREACIÓN DE VALOR

Incremento de los ingresos

Gran demanda de:

- Energía asequible y sostenible
- Energía de origen local y garantizada

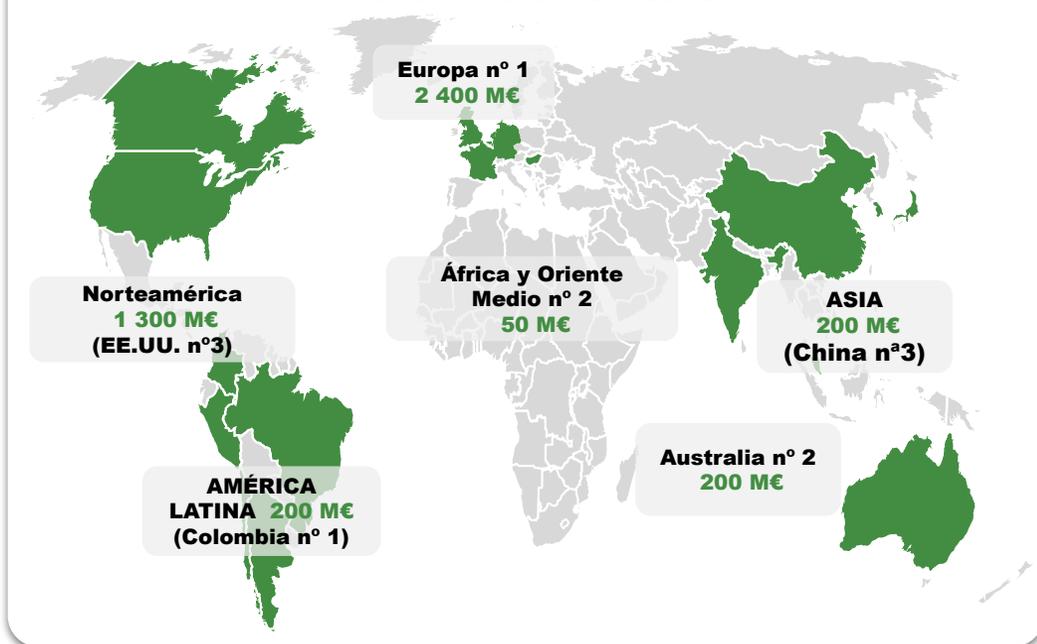
Incremento del margen

- Aumento de la rentabilidad con margen adicional puro
- Posicionamiento único

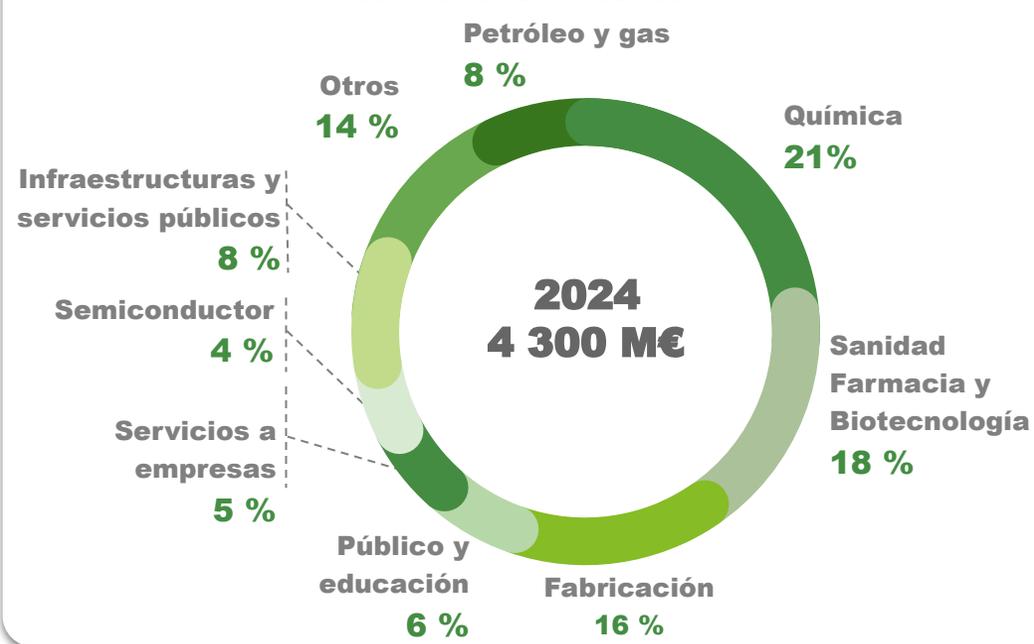
RESIDUOS PELIGROSOS

Residuos peligrosos: un actor principal en todas nuestras geografías

Una red mundial



Cartera de clientes



Principales indicadores financieros - 2024



* ROCE calculado después de impuestos

** Net Promoter Score

Negocio adaptado al nivel de madurez del sector

Europa

- Actor nº 1
- 20 plantas de incineración a alta temperatura
- Inauguración de una planta de reciclaje hidrometalúrgico de pilas (Francia)
- **Activo en proceso de entrega:**
 - > Planta incineradora en Alemania
 - > Recuperación de disolventes en el Reino Unido

Ingresos
2024
2 400 M€

Margen
EBITDA
~16%

Pioneros en el sector
de los residuos
peligrosos en Europa

1975

EE.UU.

- Actor nº 3
- 3 instalaciones de incineración a alta temperatura
- **Activo en proceso de entrega:**
 - > Planta incineradora en Arkansas (EE.UU.)

Ingresos
2024
1 300 M€

Margen
EBITDA
~15%

Entrada en EE.UU.

1998

Resto del mundo

- Desarrollo en **nuevos mercados de rápido crecimiento: Australia, Oriente Medio y América Latina.**
- **China:** plan de reestructuración tras Covid y debido al cambio de la normativa local: recuperación en curso (2 proyectos paralizados, 3 ventas, 5 liquidados)
- **Activos en curso de entrega:** Planta de incineración en Arabia Saudí, recuperación de disolventes en Taiwán

Ingresos
2024
600 M€

Margen
EBITDA
~10%

Desarrollo de soluciones
para residuos peligrosos
en mercados emergentes
de todo el mundo

Años 2010

Modelo de Creación de Valor de Veolia en Residuos Peligrosos:

6 palancas clave



Reexpresión de la cesión de RGS en 2023
Todas las cifras de trayectoria se expresan a tipo de cambio constante

Crecimiento: un booster que crece a un CAGR de un dígito medio alto

1

Aumento del volumen

Producción industrial + nuevas legislaciones o mayor control

2

Estrategia de precios y optimización del mix

2024: 8 % aumento de precios en EE.UU
4 % aumento de precios en Europa

Amplios rango de precios

Bajo valor calorífico: 150/250\$/t

Residuos de alto valor calorífico y envasados: 250/400\$/t

Pequeños residuos de laboratorio: 2000/2600\$/t

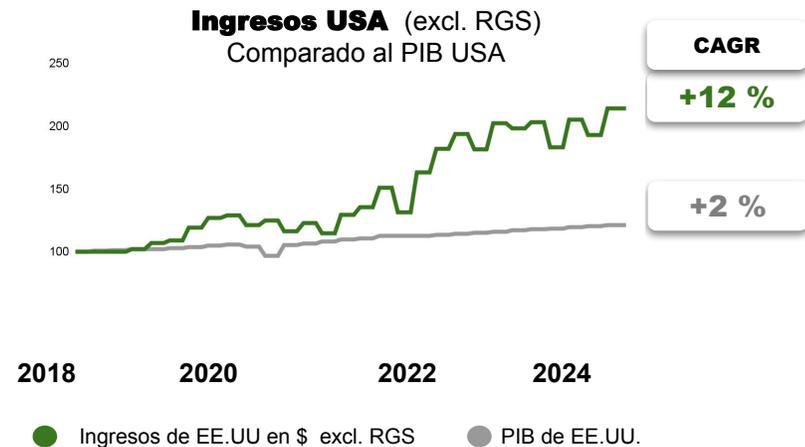
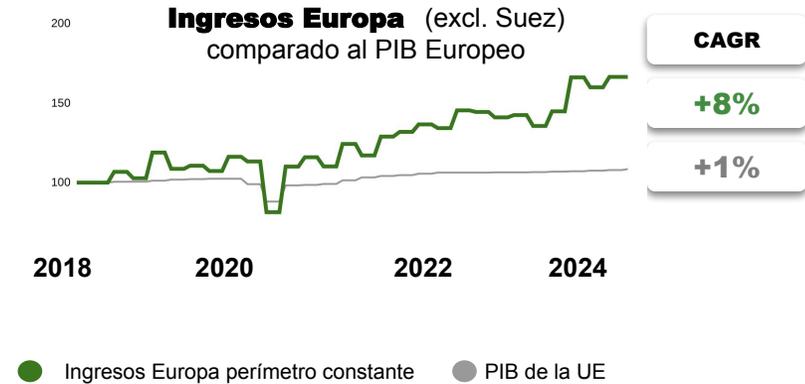
Alto halógeno: 3000/4000\$/t

3

Nuevas ofertas

Ing. actividad PFAS pasan de 0 M€ en 2022 a 205M€ en 2024 (la mitad de ellos procedentes de residuos peligrosos)

Desconexión a largo plazo con el PIB



Desempeño: la experticia técnica mejora la rentabilidad

4

Disponibilidad de activos

- Optimizar las capacidades existentes mediante altas tasas de disponibilidad
- Trayectoria con un **mantenimiento de estándares muy altos**

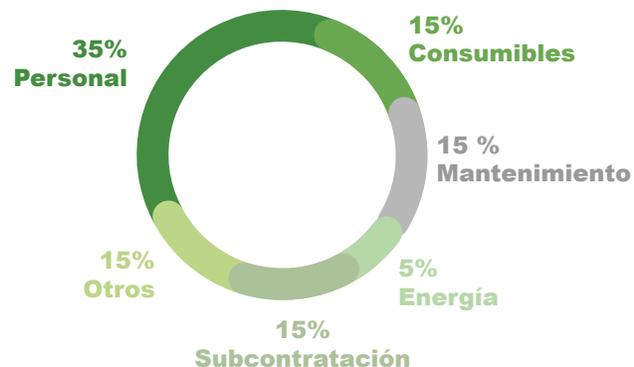
Tasas medias de disponibilidad 22-24

- Europa de un 85 % a un 95 % según el tipo de activo
- EE.UU. ~90 %

Red de expertos

- Base única de referencia basada en +300 activos en todo el mundo
- Red mundial de expertos para la **exportación de know-how**
- Optimización de la base de costes basándose **en una sólida experticia técnica**

Ejemplo de estructura de costos de incineración



Internalización del volumen

- **Saturar los activos existentes** gracias a nuestra propia red de activos de recogida y transferencia/preparación.

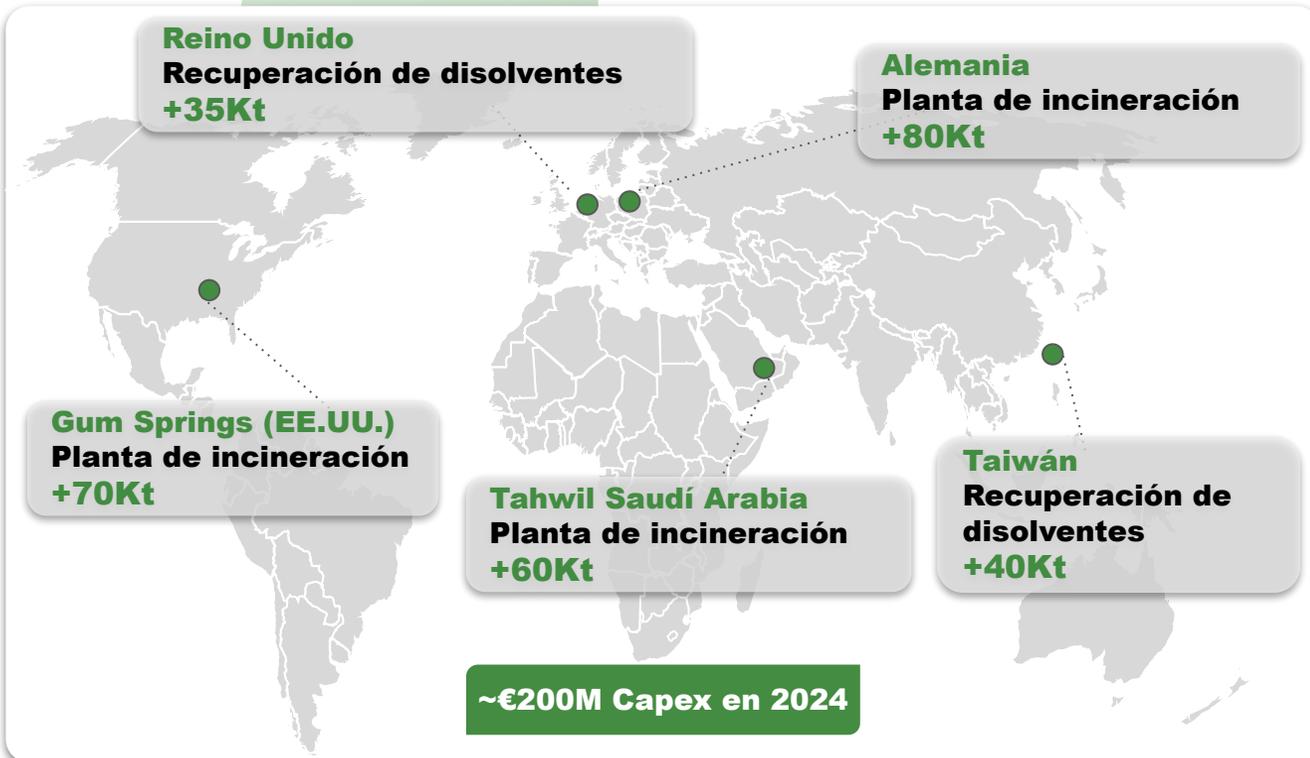
Tasa de internalización

- Europa >80 %
 - EE.UU. >25 %.
- **Garantizar la expansión comercial de los activos adicionales** a través de la adquisición o el pago de activos adicionales de terceros

Asignación de capital: valor adicional garantizado

5

Entrega de nuevos activos +285 KT de aquí a 2027 (de una capacidad de 430 Kt/año una vez totalmente desplegados)



6

Consolidación mediante F&A
+100Kt/año

5 adquisiciones tuck-in firmadas en el S1 de 2025



3 en los EE.UU.

NEDT: Gestión de residuos peligrosos
Ingenium: Ocho instalaciones de 10 días
MedWaste: Gestión de residuos médicos



1 en Japón:

Zeeklite: vertederos de residuos peligrosos



1 en Brasil:

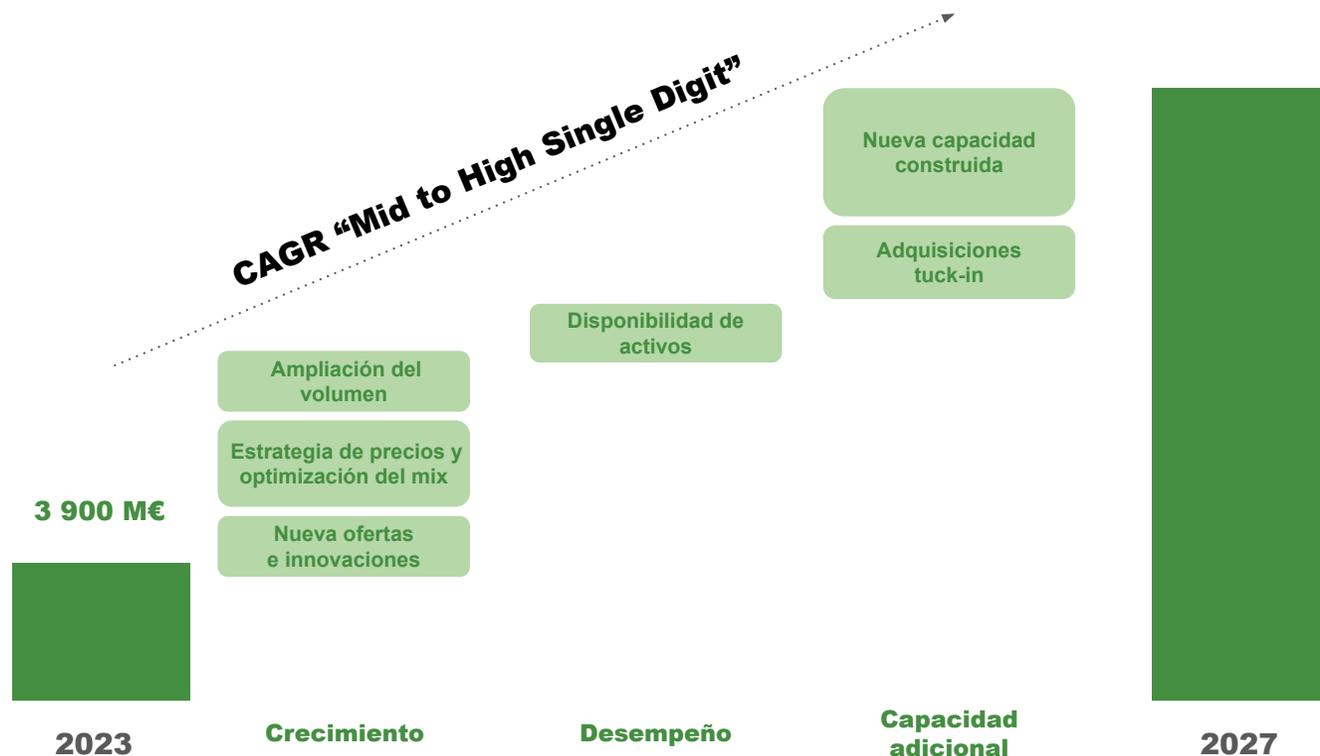
Alagoas Ambiental: vertedero de residuos peligrosos

~€300M EV acumulado

>50 % de los volúmenes asegurados a través de nuestra propia red de recogida o volúmenes contratados con clientes

Recapitulación: Ambiciones financieras en materia de residuos peligrosos

PUENTE DE INGRESOS 2023-2027 (M€)



Reexpresión de la cesión de RGS en 2023

Todas las cifras de trayectoria se expresan a tipo de cambio constante



GreenUp 24-27

- Crecimiento de los ingresos: CAGR "Mid to high single digit"
- Crecimiento del EBITDA: ~10% CAGR
- Ampliación de márgenes
- Aumento del ROCE: ~+50%
- +285 Kt de nueva capacidad abierta
- +100 Kt/año adicionales provenientes de F&A

MESA REDONDA

IMPULSAR EL CRECIMIENTO EN RESIDUOS PELIGROSOS

Europa

Catherine Ricou

Directora General
Residuos Peligrosos Europa,
Veolia

EE. UU.

Bob Cappadona

Director General
Soluciones y servicios
medioambientales
Norteamérica

Oriente Medio

Helder Daravano

General Manager
Magma
África y Oriente Medio

Australia

Matt Ead

Manager
Servicios de Remediación
Australia y Nueva Zelanda

RESIDUOS PELIGROSOS EUROPA

Catherine RICOU

Directora General, Residuos Peligrosos Europa, Veolia



Residuos peligrosos en Europa

Un sector maduro con oportunidades de crecimiento

Una integración única de ofertas construidas a lo largo de 50 años

- **1ª planta en Francia en 1975** para proteger los recursos hídricos cerca de París
- **Red paneuropea de activos**
- En total **5 500+ Kt** de residuos peligrosos tratados en 2024

✓ **Líder europeo**

Principales competidores



* Empresas cotizadas en bolsa

Aumento de los ingresos



Capacidades adicionales adquiridas a lo largo del tiempo:

- Dorog** (Hungría - 1998)
- Dabrowa** (Polonia - 2005)
- Constanti** (España - 2014)
- Suez** (Alemania, Bélgica - 2022)

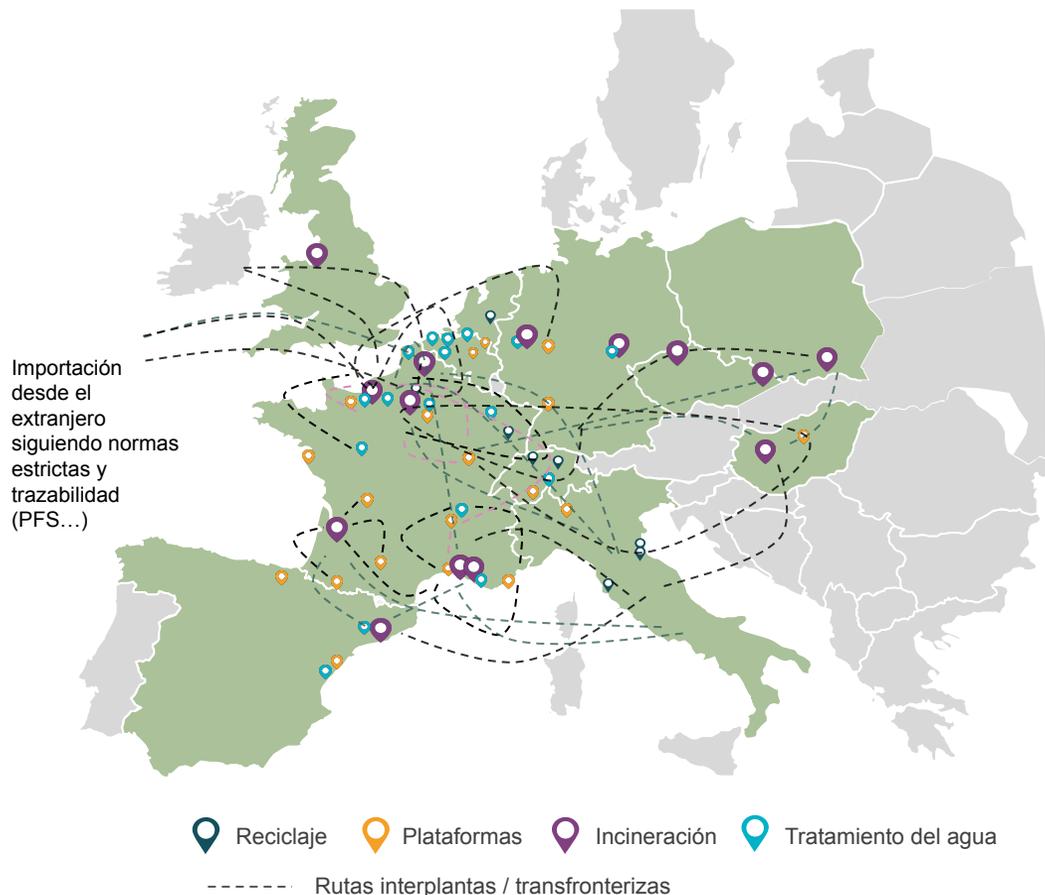
Clientes clave



En Europa, una red robusta

Plataformas de transferencia, tratamiento y almacenamiento especializado de residuos peligrosos

Una red paneuropea



Incineración a alta temperatura



20 plantas de incineración
(Francia, Alemania, España, Polonia, Hungría, etc.)

Recuperación de líquidos y materiales



19 unidades de reciclaje
(Aceites reciclados, combustibles reciclados, disolventes, ...)

Tratamiento físico-químico-bio



43 unidades de tratamiento
(Bélgica, Francia, Alemania, Italia, Suiza)

Remediación del suelo



16 plantas de tratamiento – Gestión del suelo
(Unidades móviles, Bélgica, Francia, Italia, España)

Veolia en Europa: líder en la vanguardia

2018-2024: Veolia residuos peligrosos Europa, EBITDA +10% CAGR

Resiliencia del modelo europeo

- **Diversidad** de los **flujos de residuos peligrosos** generados
- **Diversidad de la cartera de clientes** (cuentas clave: 10-15 % de nuestros ingresos en el segmento en Europa)
- **Diversidad** de nuestras **capacidades de tratamiento**

Servicios in situ

- Gran capacidad para ofrecer **servicios "dentro del recinto del cliente"**
- Conecta a los **clientes industriales** con la **red de instalaciones** de Veolia

Modelo de creación de valor

- **Nuevas ofertas:** Nuevos flujos de residuos, nuevas industrias (Gigafactorías), DropFast™, etc.
- **Eficiencia:** Alta utilización de los activos, de 85 % a 95%
- **Nueva capacidad construida:** Proyecto de incineración en curso en Marl (80 000t/2027)

Ambición de desarrollarse

- ✓ **Priorización geográfica**
Mercados en crecimiento como Polonia, España, Bélgica
- ✓ **Adaptación a la evolución del mercado**
Nuevas sustancias preocupantes: PFAS, NMP*, waste generated by Gigafactories,...
- ✓ **Descarbonización**
(electrificación, eficiencia energética, aumento del reciclado)

* La N-metilpirrolidona es un disolvente utilizado en la fabricación de baterías de litio.

RESIDUOS PELIGROSOS EN EE.UU.

Bob CAPPADONA

Director General,
Soluciones y Servicios Medioambientales,
América del Norte, Veolia

Historia del crecimiento de Veolia en EE.UU.:

Alcanzar una sólida 3º posición

Evolución desde los años 1990

- Desde la retirada y el comercio de residuos peligrosos hasta una **red de plataformas logísticas e instalaciones de tratamiento**
- **Internalización de las plantas depuradoras**
- Globalmente **+1 000 Kt** de residuos peligrosos gestionados por Veolia en EE. UU en 2024.

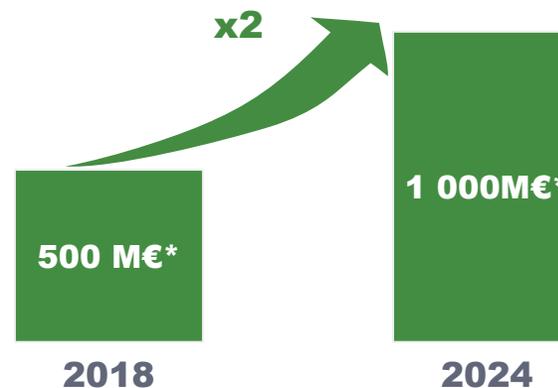


Nº3 en este país

Principales competidores



Aumento de los ingresos



Incluyendo adquisiciones tuck-in realizadas a lo largo del tiempo:

2007: Marisol

2018: Heritage (Puerto Rico)

2019: TCI, Trioxy

2020: Alcoa

2023: USIT

2025: NEDT, MedWaste, Ingenium

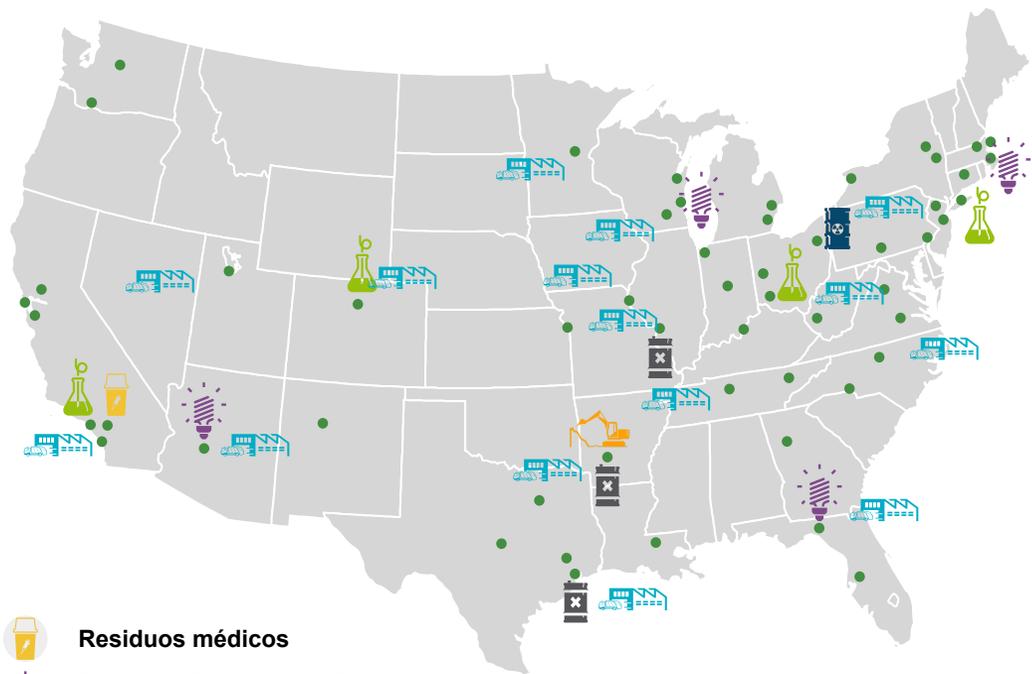
Clientes clave



* Reexpresión de la cesión de RGS
** Empresas cotizadas en bolsa

Una amplia red de activos propios

Red de activos conectados de Veolia EE.UU



-  Residuos médicos
-  Planta de Reciclaje de Residuos Electrónicos
-  Recuperación de disolventes y mezclas de combustibles
-  Procesamiento de materiales de baja radioactividad
-  Instalaciones de transferencia, eliminación y almacenamiento
-  Plataformas de transferencia
-  Vertederos de residuos peligrosos
-  Incinerador de alta temperatura

Incineración a alta temperatura



3 plantas de incineración
(Port Arthur - TX, Gum Springs - AR, Sauget - IL)

Plataformas de transferencia



49 plataformas de transporte y transferencia en 29 Estados

Recuperación de residuos líquidos peligrosos



5 unidades de reciclaje
(Mezclas de combustible, reciclado de disolventes, combustibles artificiales, etc.)

Reciclaje de aparatos electrónicos



West Bridgewater-MA, Port, Washington-WI, Tallahassee-FL, Phoenix-AZ
Servicios de reciclaje de baterías de vehículos eléctricos

Veolia en EE.UU: prosperar en el sector de los residuos peligrosos

2018-2024: Veolia residuos peligrosos EE.UU, EBITDA +12% CAGR*

Orientación al cliente

- **Modelo descentralizado: prestación local** de servicios
- Más de **250 equipos in situ**
- **La puntuación NPS más alta** del sector (81 vs. promedio del sector de 70)

Agilidad

- **Robustez ante la recesión económica**, abordando los retos u oportunidades **con 3-6 meses de antelación**
- **Reorganización de la prioridad de los sectores industriales** según el entorno económico

Modelo de creación de valor

- **Ampliación del volumen:** Internalización de nuevos mercados a través de asociaciones (venta al por menor, atención sanitaria al paciente)
- **Disciplina ágil de fijación de precios** y menor orientación a los **segmentos menos mercantilizados**
- **Registros de utilización de activos en incineración**
- **Mejora de la capacidad de la red e inversión en los activos existentes** (combustibles diseñados por VLM)
- **Tuck-ins** para incrementar la capacidad
- **Gum Springs** empezará a operar **en 2027**

Ambición de desarrollo



Centrarse en los semiconductores, las ciencias de la vida, la industria química y petrolera



Ampliar nuestra oferta de BeyondPFAS



Explorar mercados emergentes como, por ejemplo, logística de primera clase para la electrónica, clientes de reciclaje de baterías, combustibles de ingeniería y energías renovables

* ingresos sin RGS

RESIDUOS PELIGROSOS EN ORIENTE MEDIO

Helder DARAVANO

Director General MAGMA
Oriente Próximo y Oriente Medio, Veolia



En Oriente Medio, un actor importante en menos de una década

- > Actor nº 2 con 38M€ Ing. en 2024, pasando de 0M€ en 2018
- > Sólido socio local que se ha construido con la experiencia de la red mundial de Veolia

✓ **En primer lugar, Magma:** un tratamiento clave en los EAU que ADNOC** entregará a Veolia y sus socios* en 2023

- 20 líneas de **tratamiento**, incluyendo incineradores de **25 000 t/año**
- **+40 tipos** de residuos peligrosos tratados (**60 000 t/año**), incluyendo **residuos NORM*****
- **Circularidad:** Reutilización del agua, parque solar de 3MW, combustible alternativo como fuente de **energía**
- **Planta comercial:** capacidad de tratamiento compartida entre ADNOC** y el resto del mercado

✓ **Puesta en servicio de Tahwil, Saudí Arabia, en 2025**

Licencias
2 años

Construcción
3,5 años

Puesta en serv.
6 meses Q2 2025

Pleno rendim.
2027

Principales competidores



Clientes clave



Operaciones con residuos peligrosos en Oriente Medio: las mayores y más completas instalaciones de tratamiento de la región



* Tadweer Group y Vision Invest
** Abu Dhabi National Oil Company

***Material radioactivo natural

RESIDUOS PELIGROSOS EN AUSTRALIA

Matt EAD

Manager, Servicios Nacionales de Remediación,
Australia & Nueva Zelanda, Veolia



En Australia, adaptarse a las necesidades de los clientes es la clave del éxito



Veolia, bien posicionada para apoyar a comunidades e industrias

- **2º actor.** Facturación residuos peligrosos 2024: 204 M€
- **Evolución** desde el vertido directo hacia el **pretratamiento de residuos** y la **remediación de suelos** con una adaptación de la gestión de los residuos médicos y los vertederos hacia soluciones adaptadas a las condiciones locales
- **Adaptación de las ofertas** a las crecientes preocupaciones sobre los microcontaminantes, aportando **soluciones para abordar los problemas ligados a las sustancias PFAS**



En Pilbara, la gestión de residuos sólidos como precursora de la gestión de residuos peligrosos

- De una pequeña empresa de recogida de residuos a una posición de liderazgo en la gestión total de residuos
- Ahora trabajamos los **residuos sólidos, líquidos y peligrosos**

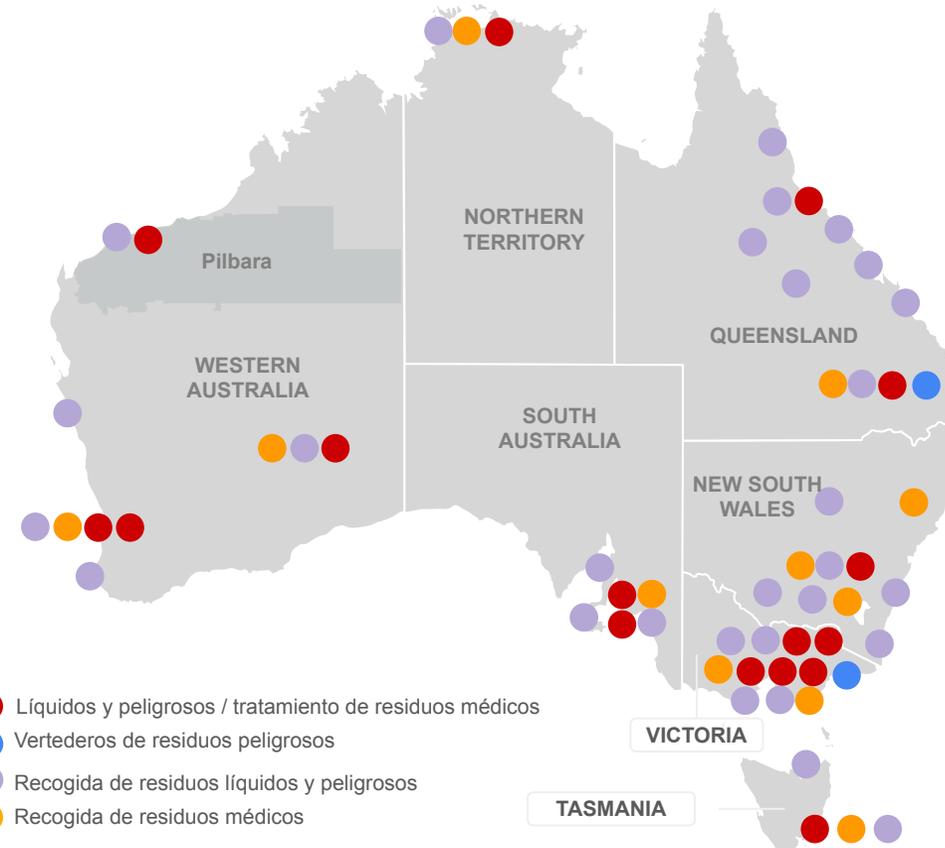
Principales competidores



Clientes clave



Operaciones con residuos peligrosos en Australia



* Empresas cotizadas

CONCLUSIÓN

Estelle BRACHLIANOFF

Directora General, Veolia

Inicio exitoso del plan GreenUp 24-27 para un crecimiento asegurado

VEOLIA, UN LÍDER Resiliencia y crecimiento

- ✓ Presencia mundial de activos de tratamiento en propiedad (+300)
- ✓ Amplia gama de tecnologías
- ✓ Innovación continua
- ✓ Cartera de clientes equilibrada
- ✓ Creación de valor mediante la combinación con agua y energía
- ✓ Trayectoria exitosa y estrategia de crecimiento

ANUNCIOS SOBRE EL BOOSTER RESIDUOS PELIGROSOS



Financiero

Ambición GreenUp 24-27*

- Crecimiento de los ingresos: **Mid to high single digit CAGR**
- Crecimiento del EBITDA : **~+10 % CAGR**
- Crecimiento de los márgenes
- Aumento del ROCE : **~+50%**

Para 2030

- Crecimiento de los ingresos: **+50%**
- **~1 000 M€** en el tratamiento de PFAS y nuevos contaminantes en todas las actividades

Capacidad & F&A

- **+285 Kt** de capacidad adicional para 2027 y **+430 Kt/año** ac cuando estén totalmente desplegados
- **5 Tuck-ins: +100 Kt/año**

Innovation

- Lanzamiento de **DropFast™**

* Trayectoria excluyendo RGS de las cifras 2023
La trayectoria se muestra a tipo de cambio constante

PREGUNTAS Y RESPUESTAS

AVISO LEGAL IMPORTANTE

Veolia Environnement es una sociedad cotizada en Euronext París. Esta presentación contiene "declaraciones prospectivas" en el sentido de las disposiciones de la Ley de Reforma de Litigios sobre Valores Privados de Estados Unidos de 1995. Estas previsiones no garantizan resultados futuros. Los resultados reales pueden diferir sustancialmente de las declaraciones prospectivas como consecuencia de una serie de riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales escapan a nuestro control, entre los que se incluyen: el riesgo de sufrir pérdidas o beneficios reducidos como consecuencia de la intensa competencia, el riesgo de que los cambios en los precios de la energía y los impuestos puedan reducir los beneficios de Veolia Environnement, el riesgo de que las autoridades gubernamentales puedan rescindir o modificar algunos de los contratos de Veolia Environnement, el riesgo de que las adquisiciones no proporcionen los beneficios que Veolia Environnement espera conseguir, los riesgos relacionados con las disposiciones habituales de las operaciones de desinversión, el riesgo de que el cumplimiento de la legislación medioambiental por parte de Veolia Environnement pueda resultar más costoso en el futuro, el riesgo de que las fluctuaciones de los tipos de cambio puedan afectar negativamente a los resultados financieros de Veolia Environnement y al precio de sus acciones, el riesgo de que Veolia Environnement pueda incurrir en responsabilidad medioambiental en relación con sus operaciones pasadas, presentes y futuras, así como los demás riesgos descritos en los documentos que Veolia Environnement ha presentado ante la Autorité des Marchés Financiers (regulador francés de valores). Veolia Environnement no se compromete ni tiene obligación alguna de proporcionar actualizaciones o de revisar las declaraciones prospectivas. Los inversores y tenedores de valores pueden obtener de Veolia Environnement una copia gratuita de los documentos que presentó (www.veolia.com) ante las Autorités des marchés financiers.

Este documento contiene "medidas financieras no-GAAP". Estas "medidas financieras no GAAP" pueden definirse de forma diferente a las medidas financieras similares hechas públicas por otros grupos y no deben sustituir a las medidas financieras GAAP preparadas de conformidad con las normas IFRS.

CONTACTOS

Relaciones con los medios de comunicación

Laurent Obadia

*Director General Adjunto encargado de los
Grupos de Interés y la Comunicación,
Asesor del Presidente*

Tel: +33 1 85 57 89 43

E-mail: laurent.obadia@veolia.com

Evgeniya Mazalova

*Jefa de las Relaciones con los Medios
de Comunicación Globales*

Tel: +33 6 27 45 11 38

E-mail: evgeniya.mazalova@veolia.com

30, rue Madeleine Vionnet
93300 Aubervilliers, France

→ <http://www.veolia.com>

Relaciones con analistas e inversores

Selma Bekhechi

*Directora de relaciones con los inversores
Relaciones con los inversores*

Tel: +33 1 85 57 84 76

E-mail: selma.bekhechi@veolia.com

Ariane de Lamaze

Vicepresidenta, Relaciones con los inversores

Tel: +33 6 25 14 52 25

E-mail: ariane.de-lamaze@veolia.com

30, rue Madeleine Vionnet
93300 Aubervilliers, France

→ <http://www.finance.veolia.com>